

# debr-i alem

HAZİRAN 2020 Sayı  
**46**

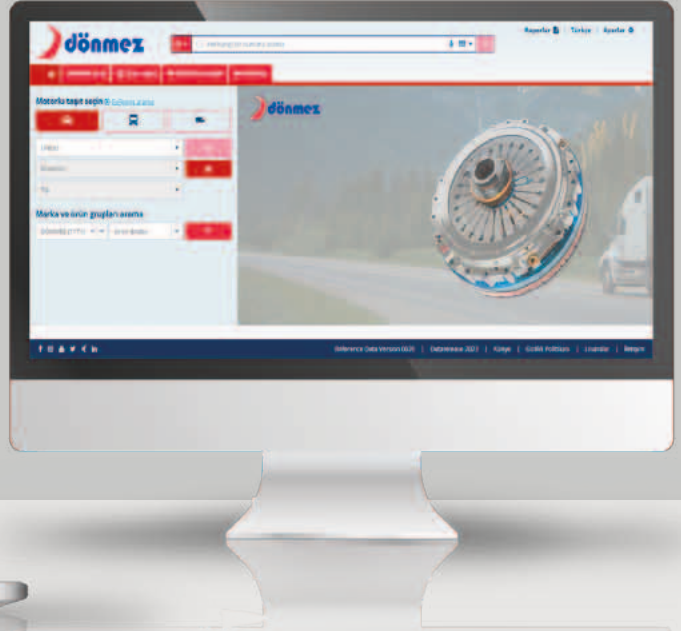


**Küresel Salgınla Ticari Mücadele!**  
**Önlemler Tamam Üretime Devam!**

# Dönmez Debriyaj Tec-Doc Arayüzü Yenilendi!

Web sitemizdeki Tec-Doc sekmesinden yenilenen arayüzümüz ile istediğiniz ürünleri orijinal referans numaraları ile arayabilir, referans numaralarınızın karşılığı Dönmez ürünlerimizi inceleyebilirsiniz!

*Detaylı bilgi için karekodu okutunuz.*



MERKEZ / FABRİKA  
A.O.S.B. 10039 Sk. No:2 35620  
Çiğli-Izmir-Türkiye (Türkiye)  
+90 232 376 87 66  
+90 232 376 89 99 / +90 232 376 87 69  
info@donmezdebriyaj.com.tr

İSTANBUL SATIŞ OFİSİ  
Dolapdere Sanayi Sitesi 24. Ada A Blok  
No:18 İkitelli-İstanbul-Türkiye (Türkiye)  
+90 212 549 91 07  
+90 212 671 09 27



TecAlliance

[www.donmezdebriyaj.com.tr](http://www.donmezdebriyaj.com.tr)

# İÇİNDEKİLER

## Yönetim Yeri

Dönmez Debriyaj San. ve Tic. A.Ş.  
Atatürk Organize Sanayi Bölgesi  
10039 Sk. No:2 Çiğli / İZMİR  
Tel: +90 232 376 87 66  
Faks: +90 232 376 89 99  
e-mail:info@donmezdebriyaj.com.tr  
www.donmezdebriyaj.com.tr

## İmtiyaz Sahibi

Hatice İVİT

## Genel Yayın Yönetmeni

Cumali ERTAŞ

## Yayın Kurulu

Büşra ÖVET HAKTANIR  
Nazmi KARAKAŞ  
Okan İNÖN  
Teoman ALTIN  
Erkan AYGÜL  
Muammer GÜVENÇİ  
Ali BOZKURT  
Alim GÜRGEN  
Nurten CANAN  
Murat HAKTANIR  
Kutluhan ZEYTÜNLÜ  
Mustafa Mert KUTLU  
Gizem ATMACAOĞLU  
Serkan ÖZMEN  
Aslı BİLGİNER

## Grafik Tasarım

Samet ÖZ

## Baskı

Metro Matbaacılık  
Yahya Kemal Beyatlı Caddesi  
No: 94 BEGOS 3. Bölge  
35400 Buca / İZMİR  
Tel: 0232 290 33 11  
Fax: 0232 290 33 21  
www.metro-print.com

## Baskı Tarihi

HAZİRAN 2020

## Kapak Görsel

Samet ÖZ

Genel Müdür

2

Editörden

3

Acı Kaybımız - Ali AKALIN

4

Üretim Süreçlerinde Pandemi Etkisi ve  
Dönmez

5

Yeni Ürün Takip Köşesi

6

Ertelenen ve İptal Edilen Fuarlar 2020

8

İthalat Süreçlerinde Pandemi Etkisi ve  
Dönmez

9

Satınalma Süreçlerinde Pandemi etkisi  
ve Dönmez

10

Pandeminin Teknolojiye Yansımaları

12

Dijital Süreçlerde Pandemi Etkisi

13

8 Mart Dünya Kadınlar Günü

15

COVID-19 İçin Alınan Önlemler

17

İş Güvenliği ve Pandemi Süreci

20

İhracat Süreçlerinde Sektör ve Dönmez

22

23 Nisan Kutlaması

24

Dönmez Debriyaj Ödüle Doymuyor

26

İyi ki Varsınız

28

Dönmez Debriyajdan Şasi Arama ve  
Puan Uygulaması!

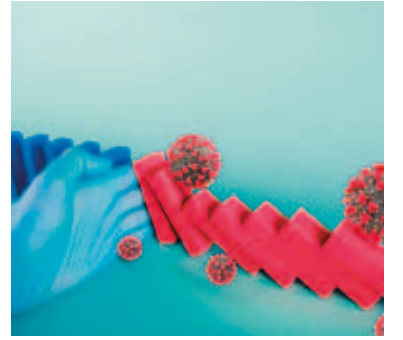
29

Trabzon'da Dönmez Debriyaj

30

Trabzon - Gezelim Görelim

32





## GENEL MÜDÜR

Cumali ERTAŞ

DÖNMEZ DEBRİYAJ, ÜLKEMİZ ENDÜSTRİSİNİN KİLİT SEKTÖRLERİNDEN BİRİ OLAN **OTOMOTİV SEKTÖRÜNDE 34 YILI** BAŞARILI BİR ŞEKİLDE FAALİYET GÖSTEREREK GERİDE BIRAKTI. 2020 YILINDA DA HER KOŞULDA ÜLKESİNE OLAN SORUMLULUĞU GEREĞİ; DURMADAN ÜRETMEYE, ÜLKEMİZE KATMA DEĞER YARATMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.

Değerli Dönmez Debriyaj Dostları,

2020 yılı Mart ayı itibariyle firmamız Dönmez Debriyaj'a liderlik görevi ile geri dönmüş ve yeniden aranızda katılmış bulunmaktayım. Siz değerli ekip arkadaşlarım ile firmamıza daha nice başarılar kazandıracığımız ve böylece Türkiye ekonomisine olan katkımızın devam edeceğine inancım tamdır.

SİZLERE KISACADA KENDİMDEN BAHSETMEK İSTERİM; YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ, ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ BÖLÜMÜNDEN MEZUN OLARAK LİSANS EĞİTİMİMİ TAMAMLADIM, SONRASIN DA ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ MAKİNE MÜHENDİSLİĞİNDE YÜKSEK LİSANS EĞİTİMİMİ BİTİRDİM. DAHA ÖNCELERİ TEMSA, OTOKAR, KARSAN, MOBILE LAND SYSTEMS FZ LLC, BMC FİRMALARINDA TİCARİ ARAÇLAR VE SAVUNMA SANAYİ ALANINDA ÇEŞİTLİ GÖREVLER ALDIM.

Bir ulus, sımsıkı birbirine bağlı olmayı bildikçe, yeryüzünde onu dağıtabilecek bir güç düşünülemez.

*"Mustafa Kemal Atatürk."*

2020 yılında, pandemi haline gelen Covid-19 virüsü salgını pek çok şirketi birçok noktada olumsuz etkiledi. Bu zor zamanlardan sonra yerli üretim ve yerli sanayinin öneminin daha çok ortaya çıkacağına inanarak, ülkemizin öncü sektörlerinden biri olan otomotiv sektöründe yüzde yüz yerli tasarımı ve üretimi olan Dönmez Debriyaj gelecek dönemlerde de güçlenerek, ülkemizde sektörün liderlerinden birisi olmaya devam edecektir. Bu bağlamda, köklü geçmişimizden aldığımız güç ile katma değerli işler üretmek aynı zamanda büyüme ve yatırım planları yapmak bizlere güç ve enerji vermektedir. Bugünkü konumumuza siz değerli çalışanlarımız, tedarikçilerimiz ve bize güvenen müşterilerimiz sayesinde geldiğimizi özellikle vurgulamak isterim.

Firmamızda nitelikli ve sürdürülebilir büyüme sağlamak için, nakit akışının devamını sağlayarak ağırlıklı olarak maliyet, verimlilik, üretkenlik, yeni ürün, iş geliştirme ve ana sanayilerle yurt içi/ yurt dışı iş ortaklıklarımızı arttırmaya yönelik çalışmalara devam edilecektir. Siz sevgili çalışma arkadaşlarım ile bu süreci birlikte başarı ile gerçekleştireceğiz.

Sözlerimi burada noktalarken, ülke olarak el ele verdiğimiz şu zor günlerde herkese sağlıklı günler dilerim.

Merhabalar...

Son sayımızdan bugüne o kadar zor ve sarsıcı günler yaşandı ki bugün bu yazıyı yazabildiğim için mutlu, dünyanın yaşadığı bu büyük felaket içinse çok üzgünüm... Umuyorum sizler de bu yazıyı sağlıklı okuyabiliyorsunuzdur.

Aralık ayının son günlerinden itibaren Çin'in Vuhan kentinde ortaya çıkan ve kısa sürede tüm dünyaya yayılan küresel bir salgınla mücadele halindeyiz. Otomotiv tedarik sanayindeki pek çok firma gibi bizler de üretimin durmasının bir ülkenin yaşam damarlarına vereceği zararı düşünerek alabileceğimiz tüm sağlık önlemlerini aldık ve üretimimize devam ettik. Aldığımız sağlık önlemlerinden insan kaynakları yönetimimiz bu sayımızda sizler için bahsetti.

Ülke olarak girişilen yardım seferberliğine destek olabilmek adına milli dayanışma kampanyasına Dönmez ailesi olarak katılım sağladık.

Dijitalleşme trendlerini takip ettik ve iptal edilen fuarlar ve heyetleri, duran seyahatleri telafi etmek adına partnerlerimizle sürekli dijital iletişim halinde işimizi yapmaya devam ettik. Yerli üretime ve ihracata sağladığımız katkı hiç azalmasın diye ekip olarak durmadan çalışmaya devam ettik! Her ne yaşarsak yaşayalım eskisi gibi sımsıkı sarılasak da kalplerimizin birlikteliği bizi hep bir adım ileriye taşıdı. Sağlıklı güzel günler görmek dileğiyle...

Keyifli okumalar...



**EDİTÖRDEN**

*Büşra ÖVET HAKTANIR*



# ACI KAYBIMIZ

## Yedek Parça Sanayinin Acı Günü..

**Bayimiz Fırat Makine'nin kurucusu, değerli partnerlerimizden Ali AKALIN'ı kaybetmenin derin üzüntüsü içerisindeyiz.**

Merhum Ali Rıza AKALIN, 1950 yılında Erzincan ilinin Kemah ilçesinde doğdu. Erzincan'da doğup büyüyen ve genç yaşlarında ticarete atılan Ali Rıza AKALIN bir erkek üç kız olmak üzere dört çocuk babası idi.

Fırat Makine Ltd. Şti. firmasını 1998 yılında kuran Ali AKALIN, Dönmez Debriyaj ile çalışması OY-SAN şirketi olan daha eskilere 1986 yılına kadar dayanmaktadır.

Kurmuş olduğu firmalarda bugüne kadar çok büyük mesafeler kat etmiş ve Türkiye'nin tümüne hizmet eder hale gelmiştir. Dönmez ve diğer bayisi olduğu firmaları en iyi şekilde temsil etmiş, hep zirvede olmayı başarmıştır.



### **Merhum Ali AKALIN ' ın bir zamanlar bize hitaben yazdığı bir yazı:**

*" Dönmez Debriyaj, ürünlerinin kalitesi ile arkasında durduğunu gösteren, Teknik Servis hizmetleri sayesinde Türkiye' de Debriyaj sektöründe çok iyi bir konumda bulunmaktadır. Bu nedenle Dönmez Debriyaj' ın kurucusu olan Hasan DÖNMEZ' e değişmeyen bu felsefeyi anlayışından dolayı teşekkür eder, daha uzun süreler bu piyasada birlikte olmak istediğimizi belirtmek isteriz."*



## ÜRETİM SÜREÇLERİNDE PANDEMİ ETKİSİ VE DÖNMEZ

# ÖNLEMLER TAMAM, ÜRETİME DEVAM



muz Pandemi Komitesi salgın sürecinin başlangıcında her gün kararlarını gözden geçirerek yeni gelişmelere göre önlemlerini güncelledi.

Destek bölümlerinin çalışmasını sağlamak telefon, bilgisayar, internet vb. uzaktan erişim yöntemleriyle mümkündür. Ancak, Dönmez Debriyaj'ın en büyük insan kaynağı kadrosunu oluşturan ve elinin hüneriyle ürüne emek katan üretim bölümü çalışanlarının çalışmaya devam etmesi çok önemliydi. Sürekli değişen sipariş taleplerine cevap vermek gerekiyordu, ama bunun tayfadan 1 fire bile vermeden bunu yapmalıydık.

### Neler mi yaptık?

- 50 yaş üstü ve kronik hastalığı olanlar ile 65 yaş üstü risk grubu çalışanlarına izin verdik.

Servis sayılarını arttırarak oturma mesafesini arttırarak yolculuk yapılmasını sağladık.

- Tüm servislerde günlük düzenli dezenfektan uygulaması yaptık.

- Tüm üretim bölümleri giriş-çıkışlarına el dezenfektanı koyduk.

- Yemekleri (ekmek, su, tuz, kürdan, kaşık, çatal, aklımıza ne geldiyse) kapalı kaptan sunmaya başladık.

- Yemekhane ve dinlenme alanlarında oturma yerlerini seyrekleştirip aynı anda daha az çalışan molaya çıkaracak düzenlemeler yaptık.

- Vardiyada en az 2 kez maske dağıtımını yaptık.

- Fabrika giriş-çıkışlarında ateş ölçmeye başladık.

- Çalışanların yakın temas çevresinin işyerleri bilgisini toplayarak izlemeye aldık.

- Yaptığımız her bilgilendirme toplantısını, her eğitimi sosyal mesafe kurallarını gözeterek gerçekleştirdik.

- Ve çalışanlarımızı güncel bilgiler ışığında işyeri hekimi ve bölüm müdürleri vasıtasıyla bilgilendirmeye devam ettik.

Üretim dışında tüm personel için alınan bir dizi farklı tedbir daha aldık.

Ve bugüne kadar tek bir fire vermeden bugüne dek çalışmaya devam ediyoruz. Bu başarının en önemli parçası sürece inanan ve kuralları titizlikle takip eden üretim çalışanlarıydı. Bu denli inançlı ve sabırlı bir ekibin parçası olduğum için gururluyum.

### En çok da neyi özledim biliyor musunuz?

Kalabalık sinerji toplantıları yapmayı, her gün fabrikayı turladığımda Asım ustanın sırtını sıvazlamayı, Nevzat ustanın elini sıkmayı; futbol turnuvasında kaptan Volkan ustaya sarılıp gol sevincini paylaşmayı...

Sağlıkla...

**Abdullah ESMEROĞLU**

İnsanda organlar ne ise fabrikada da üretim o demek bizce. Bu organların birbiriyle eşgüdümlü çalışabilmesi, üretimde çarkların doğru dönebiliyor olması; organlardan herhangi birinin durması sistemin aksaması anlamına geliyor. Bu aksama da, bu organlardan birine virüs girerse mümkün olabilirdi.

Şimdiye kadar anlatmaya çalıştığım bir metafor. Ancak son cümledeki bahsi geçen "virüs" artık bir metafor değil. Gündemimizden bir türlü düşmeyen CoVid19 salgınına karşı gerçekten önlem almalıydık ki; en değerli kaynağımızın insan olduğunu düşünen bizler bu önlemi almak için Pandemi komitesi kurarak bu işe başladık. Kurduđu-





## MERCEDES AROCS-ACTROS-ANTOS

# 430 mm İtmeli Debriyaj Seti

Mercedes Euro6 araçların debriyajları ile ilgili çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam etmekte olup bu konuda 430 mm itmeli tip yarı otomatik araçlar için yaptığımız ikinci debriyaj setini siz değerli müşterilerimizle paylaşmaktan gurur duymaktayız.

Bu yeni Euro6 Mercedes araçlarda kullanılan tüm debriyajlar için bir bilgi paylaşmakta fayda olacağını düşünüyoruz. Bu araçların debriyaj setleri kendinden ayarlı (X-tend) olduğu için debriyaj değişiminde set olarak değişim yapılmalı aksi durumlarda sorun yaşama olasılığı yüksektir. Bizi takip etmeye devam ediniz.



AROCS



ACTROS



ANTOS





YENİ ÜRÜN TAKİP KÖŞESİ

# YENİ ÜRÜN



## ACTROS 1842-2542 / AROCS 1842 E6 YARI OTOMATİK

ESKİ KODU	KOD	O.EM. NO	SACHS	VALEO	ÇAP	AÇIKLAMA			
	700 529	023 250 30 01	3400 700 529	827442	430	ACTROS-AROCS OM471 Mot./G211-12 Şanz.	SET	AYARLI BASKI - DİSK	İTMELİ
	029 074	471 030 23 05	3421 601 074		430	ACTROS-AROCS OM471 Mot./G211-12 Şanz.	VOLAN	DişliLi	



# ERTELENEN VE İPTAL EDİLEN FUARLAR 2020



## ***Sevgili Dönmez Debriyaj takipçileri,***

2020 yılında gerçekleşmesi planlanan ve ertelenen fuarlar hakkında sizleri de bilgilendirmek istiyoruz. Covid-19 sebebiyle bu sene gerçekleşmesi mümkün olmayan fuarların tarihleri aşağıdaki şekliyle güncellenmiştir;

Bu vesileyle tüm takipçilerimize önümüzdeki yıllar için sağlıklı ve bol kazançlı nice fuarlar dileriz.

• <b>Automechanika İstanbul</b>	Ertelendi	Yeni Tarih: 8-11 Nisan 2021
• <b>Automechanika Frankfurt</b>	Ertelendi	Yeni Tarih: 14-18 Eylül 2021
• <b>Automechanika Dubai</b>	Ertelendi	Yeni Tarih: 19-21 Ekim 2020
• <b>IAA Commercial Vehicles</b>	İptal Edildi	Yeni Tarih: 26-30 Eylül 2022
• <b>Automechanika Moskova</b>	Ertelendi	Yeni Tarih: 3-5 Kasım 2020



# Pandemi Sürecinde İthalat

Çin'de ortaya çıkan ve hızla dünyaya yayılan koronavirüs, ticaret alanında da olumsuz etkisini Mart ayı başı itibarıyla göstermeye başlamıştı.

Salgın sebebiyle Çin'deki üretim tesisleri önce yüzde 10 kapasiteyle çalışmaya başladı ve Mart sonuna kadar kapasitelerinin ancak yüzde 30'a kadar çıkarabildi..

Nisan sonu itibarıyla hala kapasitelerini yüzde 100'e çıkaramamış olsalar da, üretim açısından normal hayata dönmeye başladılar.

Tabi bu durum taşıma bedellerine çok ağır yansıdı. Artan deniz navlunlarının dışında malzemelerini zamanında alamayan ithalatçılar yüzde 300 artışlarla havayolu yüklemeleri yaptı.

Bu durumun etkileri Avrupa'yı çok hızlı vurdu. Çin'den malzemelerini alamayan ithalatçı yüksek mal bedelleriyle Avrupa'dan malzeme temin etmeye çalıştı.

Yüksek navlun bedellerine rağmen nakliye için araç sıkıntısı yaşanması, 14 günlük karantina süresinin şoför problemi doğurması, sınırlardaki giriş-çıkışların kısıtlandırılması,

sonrasında ise virüs sebebiyle Avrupa'daki üreticilerin üretime ara vermesi durumu daha da ağırlaştırdı. Bu durumun ticari dalgalanmasında tabi ki tüm dünyada hissedildi, hissedilmeye devam ediyor.

Nisan ayı verilerine göre Türkiye'nin ithalatı geçen yılın aynı ayına göre % 28 düşüş gösterdi. İthalata dayalı ticari konfor döneminin kapandığı, ara malların ülkemizde üretiminin esas olacağı bir döneme giriyoruz. Oldukça sarsıntılı geçirdiğimiz şu dönemlerin dengelenmesi zaman alacak.

**Derya ACAR**





# Satın Alma Süreçlerinde Pandemi Etkisi ve Dönmez



***“Ne en güçlü olan tür hayatta kalır, ne de en zeki olan... Değişime en çok adapte olabilendir, hayatta kalan.” Charles R. Darwin***

Yukarıda yazdığım bu söz; sizce de şu an tüm Dünya'yı etkisi altına alan Covid-19'un etkilerini başarıyla yönetenlerin sırrını çok iyi özetlemiyor mu? Nasıl mı? Aralık 2019'dan bu yana olan süreci ve sonrasında Satın Alma açısından etkilerini birlikte kısaca hatırlayalım;

- Aralık'ta Çin'de vakaların görülmesinden sonra Ocak'ta virüsün salgına dönüştüğü açıklandı.
- Çin'in ardından vakalar; Tayland, Güney Kore, ABD'de görüldü. Fransa'da da saptanarak Avrupa'da da ilk vakalar görülmüş oldu.

- Sonrasında; Birleşik Arap Emirlikleri, Finlandiya, Filipinler, Hindistan, Rusya, İsveç, İngiltere, İspanya, İtalya, Afrika kıtası, İran ve Güney Amerika'da görüldü. Böylece tüm dünyaya yaklaşık 1 ay içerisinde yayılmış oldu.
- Covid-19'un Pandemi olarak ilan edildiği gün olan 11 Mart'ta, Türkiye'de de ilk vaka tespit edildi ve Dünya Sağlık Örgütü Genel Direktörü'nün de 13 Mart'ta yapmış olduğu açıklamayla birlikte Avrupa'nın, salgının merkez üssü haline geldiği resmileşmiş oldu.

Buraya kadar olan süreci Satın Alma açısından incelersek;

- ✓ Çin'de ilan edilen sokağa çıkma yasağı ile birlikte üretim durma seviyesine geldi ve Çin'den getirilen malzemeler tedarik edilememeye başladı.
- ✓ İthal edilen malzemeler için rota Avrupa'ya çevrildi ancak Avrupa'ya da yayılması uzun sürmedi. Avrupa'dan da malzeme temin edilememeye başladı.
- ✓ Sınır kapılarının da bazı ülkelerde

kapatılmasıyla birlikte limanlarda büyük bir yoğunluk yaşandı.

✓ Çin'de normale dönmeye başlayan süreçle birlikte malzemeler yavaş yavaş Çin'den alınmaya başlarken, Avrupa'dan temin edilemez duruma geldi.

✓ Bununla birlikte sürekli değişen ekonomi satışlara da yansıdı ve satışları karşılamak için gerekli malzeme ihtiyacı sürekli değişti. Bu noktada tedarikçilerle hızlı aksiyon alıp iletişime geçmek büyük önem taşımaktaydı.

Kimler mi başarılı oldu? Aralık 2019'da başlayan ve hala etkisini yaşadığımız bu büyük değişime en iyi adapte olanlar. Satın Alma olarak buna nasıl adapte olmak gerekiyor sorusunu ise bence KPMG'nin yayınladığı "Covid-19 Pandemisinin Satınalma Liderlerine Sunduğu 5 Stratejik Fırsat" isimli dokümanında yer alan aşağıdaki 4 madde güzel açıklamış:



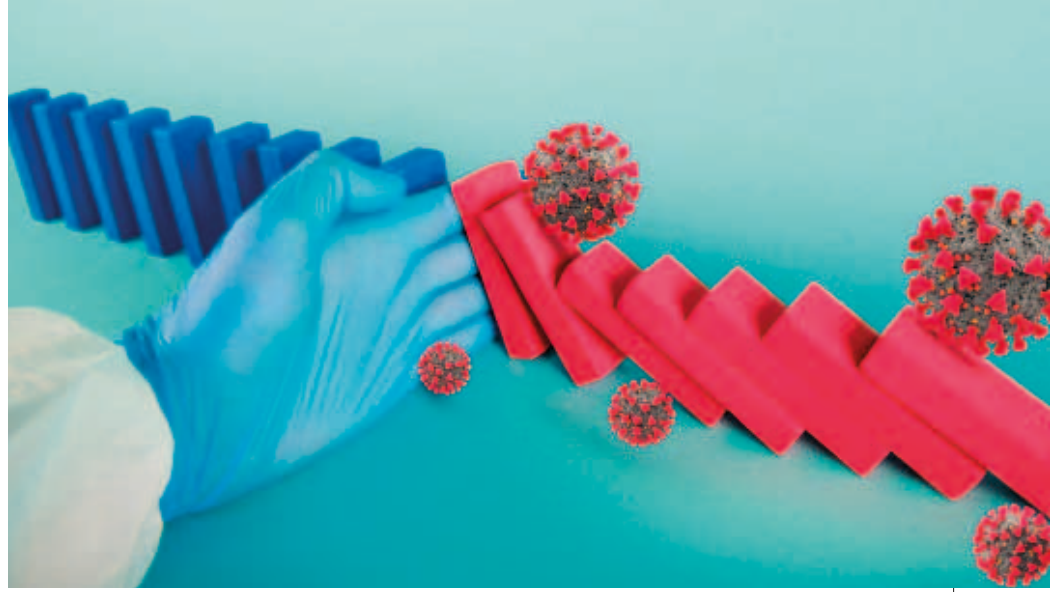
**1- “Tedarikçilerimizle kazan-kazan anlayışına dayalı çözümler üreterek orta ve uzun vadede kazanç sağlamak”:** Nakit akışı ve likiditeyi bu dönemde her firma arttırmaya çalışıyor. Buna bağlı olarak, tedarikçilerin de aynı etki altında olduğunu ve her tedarikçinin kendi iş dinamiğine göre nasıl etkilendiğini saptamak büyük önem taşımakta. Bu dönemde bu koşulları da göz önüne alarak satın alma maliyetlerini teknik olarak düşürme ve müzakere tekniklerine odaklanmak faydalı olacaktır. Ek olarak; yüz yüze görüşmek mümkün olmadığı için dijital kanallar kullanılarak tedarikçilerle iletişimin devamını sağlamak da önem taşıyor.

**2- “Şu zamana kadar değerlendirmeye alınmayan alternatif tedarikçi, avantajlı fiyat ve kampanyaların fırsata dönüştürülmesi”:** Geçmiş satın alma harcamaları analiz edilerek harcamaların büyük bölümünü kapsayan grupların tespit edilmesi ve bu gruplar için alternatif tedarikçi, malzeme, fiyat ve kampanya araştırmaları krizi fırsata dönüştürebilir.

**3- “Yerli üreticileri geliştirmek”:** Türkiye’yi orta ve uzun vadede güvenilir liman tedarikçisi yapabilmek adına mevcut yerli tedarikçiler ve alt yüklenici tedarikçilerin gelişmesine olanak tanımak ve güçlü tedarikçilerle kısa dönem aksiyon planı hazırlamak faydalı olabilir.

**4- “Finansal ve Analitik yetkinliklerin artırılması”:** Özellikle ekonominin değişken olduğu bu dönemde finansçıların konuştuğu dili anlamak ve tedarikçilerle ödeme/fiyat anlaşmalarını bu bakış açısıyla yapmak büyük bir avantaj sağlamaktadır.

Dönmez Debriyaj Satın Alma olarak aslında biz de benzer aksiyonları aldık. Şunu da belirtmeliyim ki; önceden yapmış olduğumuz bazı çalışmaların da meyvesini yedik. Alternatif tedarikçi/malzeme çalışmalarımızı sürdürmeye devam ediyor ve önceden yapmış olduğumuz bu çalışmalar sayesinde de satın aldığımız ürünlerde üretimi etkilemeden gerekli aksiyonların hızlı



bir şekilde alınabilmesini sağlıyoruz. Burada şimdiye kadar tedarikçilerimizle kurmuş olduğumuz güvene dayalı ilişkilerimizin de büyük önem taşıdığını düşünüyoruz. Tedarikçi profilimizin tek bir lokasyona bağlı kalmayıp farklı bölgelerden olması da büyük fayda sağlıyor. Bununla birlikte, bu dönemde yurtdışındaki tedarikçilerden ürün temin ederken limanlarda yaşanan yoğunluklar ve lojistik süresinden kaynaklı yerli tedarikçilere göre daha fazla olan teslim süreleri; sürekli değişen şartlara karşı hızlı aksiyon alınmasına engel olabiliyor. İşte böyle bir durumda yerli tedarikçilerimizin de olması bize büyük bir fayda sağladı. Her ne kadar tedarik-

çilerimizle yüz yüze görüşmemek de çalışmalarımızı dijital kanallarla sürdürmeye devam etmekteyiz.

Küresel dayanışmayla çözümler üreteceğimiz bu süreç içerisinde, tedarikçilerimizle olan dayanışmanın önemini bir kez daha anlamış olduk. Sizlerle yüz yüze görüşmeler yapacağımız günleri sabırsızlıkla bekler, tüm tedarikçilerimize sağlıklı günler dileriz.



# CORONA VİRÜS SALGINI VE TEKNOLOJİ

Tüm dünyanın içinde bulunduğu durum malum; evden çalışıyoruz, evlerimizden çıkmıyoruz, hastalığın mümkün olduğunca yayılmaması için gerekli tedbirleri almaya özen gösteriyoruz. Genellikle gittiğimiz yerler kapalı, dört gözle beklediğimiz olaylar iptal edildi ve bazılarımız işini kaybetti ya da yakında kaybetmekten korkuyorlar. Ancak her şeyin bu kadar kötü olmadığını belirtmekte de fayda var, zira insanlar gerçekten kenetlenmiş durumda.

### **Bilanço ağır ama insanlar kenetlenmiş durumda**

Bilançonun ağır olduğu İtalya'da insanların balkonlarda birlikte şarkı söylediğini, girişimcilerin 3D yazıcılarla solunum cihazları ürettiği, İspanyolların birlikte egzersiz yaptığı görüyoruz. Ülkemizde ise lise çağındaki öğrenciler solunum cihazı prototipi üretiyor, girişimler de corona virüs tespitinde kullanılabilen test kitlerini hayata geçiriyorlar. Sonuç olarak her ne kadar istifçilik ve sürekli bir stok yapma durumu devam etse ve geriye kalanlar için bu durum zorlaşıyor olsa da hala güzel şeyler olabiliyor.

### **Online alışveriş ile minimum temas**

Aslında bu karantina dönemi, teknolojik gelişmelerin insan hayatına entegrasyonu konusunda da bazı ipuçlarını barındırıyor. Şu anda ülkemizde bile birçok mağaza fiziksel olarak kapanmış durumda ve Ülkemizde olmasa bile teslimat uçağı, robotlar ve otonom araçlarla ürün teslimatları gerçekleşiyor.



Karantina döneminde, Çin'de, teslimat uçaklarının kullanımının bir hayli arttığı bilgisi paylaşılıyor.

Üstelik GPS World'ün paylaştığı habere göre teslimatta drone kullanımı, alışılmış ulaşıma göre hızı da yüzde 50 oranında artırdı.

### **Uygulamalar ile evden ekip çalışması**

Muhtemelen tarihin en büyük uzaktan çalışma denemesinin ortasındayız. Slack, Zoom, Dropbox ve Gsuite gibi dijital iletişim kurmamıza ve iş birliği yapmamıza olanak tanıyan araçlar, 20 veya 10 yıl önce mümkün olmayacak şekilde uzaktan çalışmayı mümkün kılıyor. Üstelik bu araçlar her geçen gün yeni özelliklerle, daha iyi bir şekilde karşımıza çıkıyor.

### **QR kod kullanımı ve temassız ödemede artış**

Ödemelerde QR kod kullanımı ve temassız seçenekleri bir hayli artış gösterdi. Bu artışın yüzde 100'den bile fazla olduğunu söylemek mümkün, çünkü daha önce de belirttiğimiz gibi kimse yüzeylere temas etmek istemiyor. İnsanlar daha önce kullanmamış olsa bile şimdi bu yöntemleri tercih ediyorlar. Böylece zamandan kazanmanın yanı sıra daha temiz bir kullanım gerçekleşmiş oluyor.

### **3D baskı ile düşük maliyetler**

3D baskı daha ucuz ve daha erişilebilir hale geldikçe, daha yaygın olarak benimseniyor ve insanlar daha fazla

uygulama buluyorlar. Şu anda corona virüs salgını en çok solunum hastalıkları olanları etkiliyor ve solunum cihazları üretmek normal şartlarda oldukça pahalı. Ancak 3D baskı kullanımının artması, maliyetlerin düşmesi ve insanların medikal cihazlara daha çabuk ulaşmalarına neden oluyor.

Gerçekten zor günler yaşıyoruz ve hepimiz

bu sürecin bir an önce bitmesini bekliyoruz. Ancak bu salgın, muhtemelen birçok sektörde ve süreçte otomasyona giden yoldaki hızımızı artırmamızı sağlayacak. Belki hayat normale dönecek ama şu anda bizi salgından koruyan birçok teknolojik çözüm alışkanlıklarımız arasında yer edinecek. Robotlar yiyeceklerimizi ve teslimat uçağı siparişimizi teslim ettiğinde, bilgisayarlarımız bizim adımıza veri girişi yapıp e-postaları yanıtladığında bu süreç çoktan alışmış olduğumuzu göreceğiz. Belki bazı ülkeler için bu süreç daha yavaş olacak ama elbet bir noktada teknoloji entegrasyonu herkes için gerçekleşmiş olacak.





# GÜN GELECEK!



Güç kavramı değişiyor, güçlü kavramı ise bu yoğun süreç ile değişti bile ama şimdilik! Bu denli büyük bir küresel krizin içinde bugün kim ne dersin en güçlü firmalar dijitalleşmeye bütçe ve zaman ayırmış firmalar olacak. Kan kaybetmeden bu süreçten çıkabilecek firmaların tümünün başarı formülü ise tek kelime ile: "dijitalleşme".

Öncelikle bu firmalar evden çalışma süreçlerini henüz sindirememiş olsalar da, var olan krizi iyi yönetiyorlar. Adaptasyon süreleri çok hızlı. Bu da kriz sürecinde ayakta kalabilmelerini sağlıyor. Bunun da en büyük sebebi, süreçlerinin çoğunu dijital ortama taşıyabilmiş olmaları tabii ki. Otomotiv sektöründe çalışan bir birey olarak üretimin içerisinde nasıl olacak o evden çalışma sorusunu duyuyorum çokça. Haklısınız, üretimin güverte olduğu sektörlerde bu zor ama sadece şimdilik zor! İster kabul edin ister etmeyin çok kısa zaman içerisinde üretimde sadece robotik bir sürecin olduğu, binlerce insanın

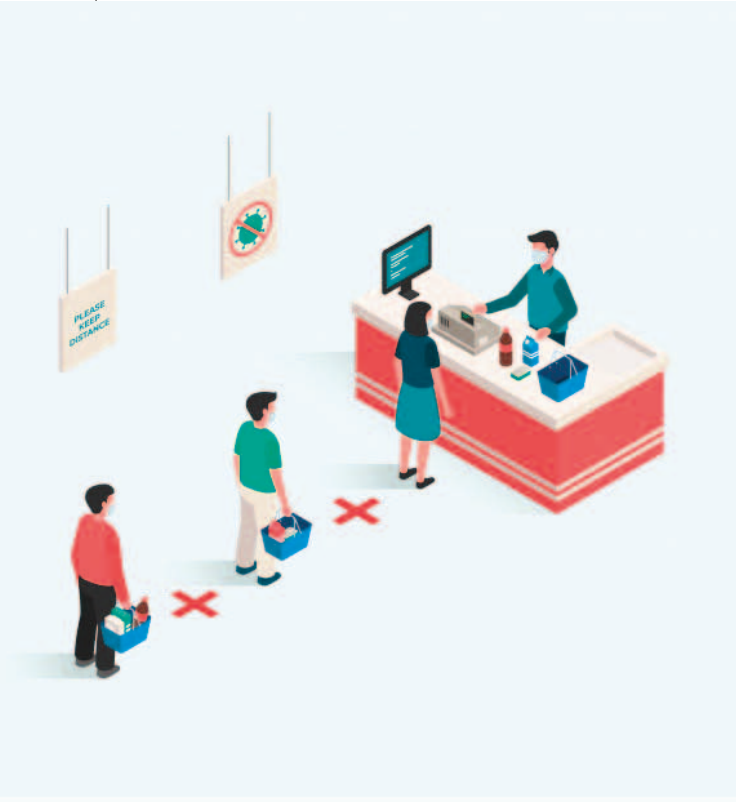
*2020 ilk gününden itibaren insanlığın kökünü dünyadan kazımaya yemin etmiş gibi değil mi? Şaka bir yana, üç aya sığdırdıklarımız gerçekten bir tarihe tanıklık boyutunda artık. Avustralya'da gerçekleşen tarihin en büyük yangını, şimdiye kadar bir buçuk milyon insanı etkileyen global Covid19 salgını, depremler, küresel ısınma, politik çatışmalar, yoğun bakımdaki politikacılar, para birimlerinin değer kaybetmesi, borsaların çökmesi ve güçlerin savaşı tabii hala bir güçlü kaldıysa!*

istihdam edildiği, koca koca fabrikaların bir düzine insan ile uzaktan idare edildiği dönemlere artık çok yakınız.

Bundan yaklaşık 4 ay önce 5G teknolojisinin ayak seslerini daha yakından duymaya başladığımda bizleri bu dönüşümde kırbaçlayacak gücün de 5G olduğunu düşünüyordum. Sonra ben dahil kimsenin etkisini de sonuçlarını da hayal bile edemeyeceği bir şeyle tanıştık. Belki bir sürü insan bu kelimeleri bile ilk kez duydu hayatlarında. "Pandemi"

Ne yaptı, nasıl yaptı da küçücük bir virüs içinde yaşadığımız kocaman dünyada tüm sektörleri ve insanları etkileyen bir değişim süreci yarattı?

Yakın gelecekte yaşayacağımızı öngördüğümüz teknolojik bir çok dönüşüm çok keskin bir viraj olarak çıktı karşımıza ve bu virajı dönebilen dijital alt yapısı güçlü firmalar dışındakiler uçurumdan aşağı düşmeye devam ediyor hızla!



Neler oluyor peki? Nedir bu domino taşı etkisi?

Zorunlu dijital adaptasyon sayesinde dünya genelinde on binlerce firma evde uzaktan bağlantı yöntemi ile çalışmalarına devam etmeye başladılar. Tatbikat nedir bilmeden depremi yaşayanlar ise hala adapte olmak için çabalyorlar. Bu para sahiplerine iki şeyi gösterdi; birincisi ciddi yatırım yaptıkları binalara artık hiç ihtiyaçları yoktu, ikincisi ise bazı bölümlere ve dahi çalışanlara da artık ihtiyaçları yoktu! Az kişiyle çok ciro günleri geldi artık! Ne değişecek diyenlere şunu söylemek istiyorum bu yüzden; HER ŞEY DEĞİŞECEK!

Evde geçirdiğimiz bu kısacık bir kaç haftada spor salonları evimize geldi, ünlü profesörler yatak odalarımızda canlı yayında eğitim verdiler, yogilerimiz, psikologlarımız, en sevdiğimiz şarkıcılar, ünlü aşçılarımız.. herkes artık oturma odalarımızdaydı. Sonrasında arkadaşlıklarımız ve sohbetlerimiz

tamamıyla dijital ortama taşındı. Şimdi ertelenen fuarlar ve festivaller belki sonra doktor randevularımız dijitalle taşınacak. İsrail bu konuda bir öncülük yaptı ve dijital sağlık kitleri hazırladı bile. Covid19 hastaları takip edilirken kapılarına bırakılan bir kit ile doktoruyla online olarak görüşebiliyorlar. Ateşleri ölçülüyor, tansiyonları kontrol ediliyor. Kamera ile boğazlarında enfeksiyon olup olmadığı kontrol ediliyor. Sağlık sektörü dahil hayatımızın her köşesi nasıl bir dijitalleşiyor artık şaşırmanın çünkü bizler çok yönlü bir değişimin kapısından içeri girdik! Bu an itibari ile para sahipleri, çalışanlar, öğrenciler, emekliler dahil herkes şuna odaklanmalı; "Dönüşümü daha iyi anlamak için ne yapmalıyım?" Sürece adapte olmak için en büyük fırsat süreci yaşamak sananlara şunu söylemek istiyorum; Hayatta kalanlar yaşarken süreci anlamlandıran, parçası olmanın ötesinde değişimi değiştirenler olacak!

**Büşra ÖVET HAKTANIR**







8 Mart

### DÖNMEZ DEBRİYAJ'DA 8 MART DÜNYA KADINLAR GÜNÜ KUTLAMASI

Dönmez Debriyaj, kadının iş hayatındaki yerini destekliyor ve bu özel güne olan duyarlı yaklaşımı ile kadın çalışanlarımızın motivasyonunu her yıl kutlayarak arttırıyor.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü için her yıl büyük bir özenle hazırladığımız organizasyonumuza bu yıl da tüm kadın çalışanlarımızın katılımıyla çok güzel bir gün geçirilmesini sağladık. Yönetim Kurulu üyelerimizin kadın olduğu bir firmada kadın olmanın bize hissettirdiği hoş duygularla ve bu anlamlı günü tüm kadın çalışanlarımızla kutlayabilmenin keyfini sürdük.



**Organizasyonumuzun duyurusunu kadın çalışanlarımıza küçük bir sürpriz ile yaptık.**

Günümüz, İK Müdürü Teoman Altın'ın günün anlam ve önemine ilişkin konuşmasıyla başladı. Ardından Yönetim Kurulu üyelerimiz Ayşe Pakkan, Hatice İvit, Mukaddes Yağcı ve Yönetim Kurulu başkanımız Hasan Dönmez'in eşi Fatma Dönmez ile birlikte kutlama pastamızı kestik.





## 8 MART DÜNYA KADINLAR GÜNÜ



Zengin ikramlarla dolu çok şık bir masa etrafında gerçekleşen sohbetimiz ardından teraryum etkinliği ile günümüzü daha eğlenceli geçmesini sağladık.

**Gizem ATMACAOĞLU**



Etkinlikte yapılan teraryumlar günün hatırası olarak yüzlerimizi gülümsetmeye devam ediyor. Dileriz ki, kadınlarımız eğitim, toplum, bilim yaşamımızda başarıyla var olmaya devam eder ve hak ettikleri yeri alırlar.

Kadınlar toplumun gerçek mimarlarıdır.

*Harriet Beecher Stowe*



## COVID-19 İÇİN ALINAN ÖNLEMLER

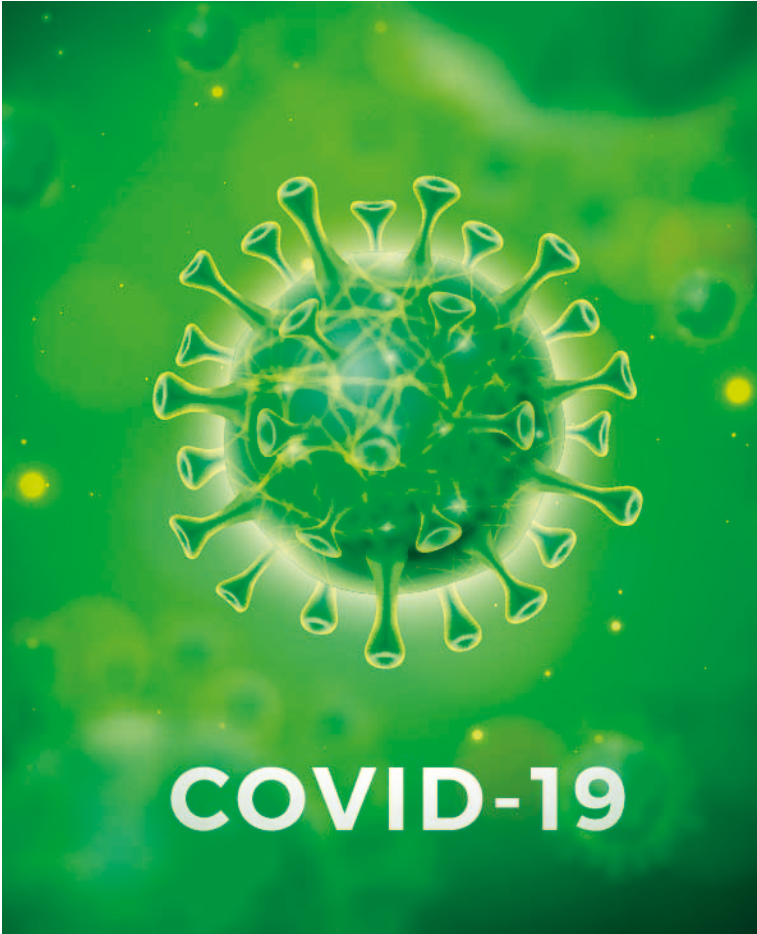
Firmamız, tüm dünya üzerinde tehdit oluşturan corona virüs ile ilgili sürecin başından itibaren tüm gelişmeleri yakından takip ederek çalışanlarıyla güncel gelişmeleri ve aldığı tedbirleri şeffaf bir şekilde paylaşmıştır ve paylaşmaya da devam etmektedir.

Bu durumdan kaynaklanan kişisel tehlikelere ilişkin artan belirsizlik ve bu durumun yarattığı endişe ortamının firmamız üzerindeki etkisini azaltmak amacıyla çoğu firmada olduğu gibi birçok konuda bazı zorunlu değişiklikler yapma gerekliliği duymuştur. Tedbir amacıyla çalışma kurallarında yapılan bu değişiklikler virüsün olumsuz etkilerini en aza indirilmesini ve var olan tehlikenin kontrol altına alınarak güven ortamı yaratılmasını sağlamıştır.

İş süreçlerimizle ilgili aldığımız bazı önlemleri bahsedecek olursak;

- Fabrikamıza gelen ziyaretçi, tedarikçi olarak gelen kişilerin ziyaretlerine bu süreçte ara verilmiştir.
- Çalışan her personelimizin girişte ateş ölçümü yapılmaktadır.
- Kronik rahatsızlığı olan personellerimiz, çıraklarımız, stajyerlerimiz idari/yıllık izine gönderilmiştir.
- Departman çalışanlarımızın sayılarını azaltıp riski en aza indirerek çalışmaya devam edebilmek için dönüşümlü yıllık izin kullanılmaktadır.

- Temel koruyucu ve hijyen önlemlerini hatırlatma amacıyla fabrikanın belirlenen bölgelerine afişler asılmıştır.
- Tüm etkinlik, eğitim ve toplantılar iptal edilmiştir. Yapılması gerekli acil toplantılarda temas mesafesine dikkat edilerek oturma düzeni sağlanmıştır. Çoğunlukla şirket içi ve dışı tüm görüşmeler video konferans yöntemi ile gerçekleştirilmektedir.
- İSG Uzmanımız tarafından hazırlanan tek nokta eğitimlerinin tüm mavi yaka çalışanlarımıza verilmesi sağlanmıştır.
- İSG Uzmanımız tarafından temizlik ekibine verilen eğitim sonrasında temizlik sıklığı artırılmıştır.



# COVID-19





## COVID-19 İÇİN ALINAN ÖNLEMLER

- Yurtiçi ve yurtdışı seyahatlerimize ara verilmiştir.
- Sosyal mesafe kuralına uygun olarak, mola, yemek ve çalışma düzenine ilişkin yeni düzenlemeler getirilmiştir.

- Yemekhane yeniden düzenlenmiştir. Sandalye sayıları azaltılmış ve belli bir mesafe konularak düzenlenmiş oturma düzeninde tek kullanımlık kumanyalar benmari arkasında yemekhane görevlisi tarafından dağıtılmaktadır.

- Revir çalışma saatleri yeniden düzenlenmiş böylece doktorumuzun daha fazla süre firmamızda olması sağlanmıştır.

- Servislerde yeni düzenlemelere gidilmiştir. Kalabalık olan servisler için ek servisler konulmuştur. Çalışanlarımızın bu süre boyunca toplu ulaşım araçlarını kullanmamaları için; servis araçları çalışanlarımızı evlerinden alıp mesai sonrası yeniden evlerine bırakması sağlanmıştır.

- Yemekhane bulunan tüm cam, kişisel bardaklar yerine kullanılan at karton bardaklar ile servis yapılmaya başlandı.

- Dezenfektanlar fabrikada tüm ortak alanlara ve ofislere konulmuştur. İK ve güvenlik tarafından tüm çalışanlara her gün giriş ve çıkışlarda maske dağıtılmaktadır.



### KORONA VİRÜS KORUNMAK İÇİN NELER YAPILMALIDIR?

1. Ellerinizi sık sık su ve sabun ile en az 20 saniye boyunca ovalayarak yıkayın.
2. Soğuk algınlığı belirtileri gösteren kişilerle arasında en az 3-4 adım mesafe koyun.
3. Bulduğunuz ortamları sık sık havalandırın.
4. Kuyafelerinizi 60-90°C'de normal deterjanla yıkayın.
5. Ateş, öksürük, nefes darlığı gibi şikayetleriniz varsa, maske takarak bire sağlık kuruluşuna başvurun.
6. Ellerinizle gözünüze, ağzınıza ve burnunuza dokunmayın.
7. Öksürme veya hapşırma sırasında ağız ve burnunu tek kullanımlık mendille kapatın, mendil yoksa dirseğin iç kısmını kullanın.
8. Kapı kolları, amparller, lavabolar gibi sık kullandığınız yüzeyleri su ve deterjanla her gün temizleyin.
9. Tokalaşma, sarılma gibi yakın temaslardan kaçının.
10. Soğuk algınlığı belirtileri varsa yaşlılar ve kronik hastalılara temas etmeyin, maske takmadan değinmeyin.
11. Hiçbir kişisel eşyanızı (havlu gibi gündelik eşyaları) ortak kullanmayın.
12. Bol su tüketin, dengeli beslenin, uyku düzeninize dikkat edin.

### KORONA VİRÜS KORUNMAK İÇİN NELER YAPILMALIDIR?

Öksürme veya hapşırma sırasında ağız ve burnun tek kullanımlık mendille kapatılmalı, mendil yoksa dirseğin iç kısmı kullanılmalıdır.

Ağrı merkezleri gibi kalabalık ortamlardan olduğunuz kadar uzak durulmalıdır.

Tokalaşma ve sarılmadan kaçınılmalıdır.

İleri ellerle ağız, burnu ve gözlere dokunulmamalıdır.

El hijyenine önem verilmelidir. Eller en az 20 saniye boyunca sabun ve suyla yıkanmalı, sabun ve suyun olmadığı durumlarda el dezenfektanı kullanılmalıdır.



## COVID-19 İÇİN ALINAN ÖNLEMLER



- Servisler özel bir sterilizasyon ile her gün silinmekte ve dezenfektan sıkılmaktadır.



- Mesai bitimi sonrası tüm fabrika klor içerikli kimyasal ile dezenfekte edilmektedir.
- Servis, bakım-onarım gibi zaruri hizmet alımlarında girişte hastalık belirtileri bilgilerinin içeren form tutularak kayıt altına alınmaktadır.
- Pandemi ve Acil durumlarda alınacak aksiyonlar için koordinasyon kurulu oluşturulmuştur.

Dönmez Debriyaj olarak, çalışanlarımıza karşı duyduğumuz sorumluluk bilinci toplumumuz ve ülkemiz ekonomisi içinde mevcuttur. Bu bilinçle, ürün ve hizmetlerimizdeki sürekliliği korumak için tüm bu tedbirlerle operasyonel süreçlerimize devam ediyoruz.

Dileriz ki tüm dünya sağlıklı günlerine en kısa zamanda ulaşsın.

**Gizem ATMACAOĞLU**



### İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ TEDBİRLERİ KAPSAMINDA KORONAVİRÜS

İlk olarak Çin'in Vuhan bölgesinde ortaya çıkan ve kısa sürede Dünya üzerinde çok geniş bir alanda etki gösteren Koronavirüs (COVID-19) salgın hastalığı, solunum yolu enfeksiyonuna neden olan ve insandan insana geçebilen bulaşıcı bir virüs türü olarak bilinmekte ve Dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından Mart Ayı başında pandemi yani salgın hastalık olarak ilan edilmiştir. Ülkemizde etkinliklerin ertelenmesi, bazı meslek gruplarının işyerlerini kapatma zorunluluğu, okulların tatil edilmesi, zorunlu seyahat yasakları, karantinalar, evden çalışma uygulamaları, 20 yaş altı ve 65 yaş üzerine sokağa çıkma yasağı getirilmesi gibi önlemler ile virüsün etkileri minimize edilmeye çalışılmaktadır.

Koronavirüs salgınının yayılmasını kısıtlamak ve salgınla mücadele etmek adına, toplu kullanım alanlarından biri olan işyerlerinde de iş sağlığı ve

güvenliği yönünden önleyici tedbirlerin alınması gerekliliği doğmuştur. Bu koruyucu tedbirlerin temeli 4857 sayılı İş Kanunu ve 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'na dayanmakta olup tüm çalışanların korunması amacıyla alınması gereken birçok yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu sorumlulukların başında ise işverenin gözetim yükümlülüğü kapsamında işyerinde gerekli iş sağlığı ve güvenliği önlemlerinin alınmasıdır.

İşveren tarafından alınması gereken önlemler 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununda belli başlıklar dâhilinde yer almaktadır. Özellikle Kanun'un 4. maddesine göre işyerlerinde çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliği ile ilgili bir takım sorumlulukları bulunmaktadır;

- Mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması,

gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapmak,

- İşyerinde alınan iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerine uyulup uyulmadığını izlemek, denetlemek ve uygunsuzlukların giderilmesini sağlamak,

- Risk değerlendirmesi yapmak veya yaptırmak,

- Çalışana görev verirken, çalışanın sağlık ve güvenlik yönünden işe uygunluğunu göz önüne almak,

- Yeterli bilgi ve talimat verilenler dışındaki çalışanların hayati ve özel tehlike bulunan yerlere girmemesi için gerekli tedbirleri almak.



## İŞ GÜVENLİĞİ VE PANDEMİ SÜRECİ



Yükümlülüklerden anlaşılacağı üzere işyerlerinde, Koronavirüs tehlikesi belirlendikten sonra bu tehlikeyi analiz ederek, risk kontrol tedbirlerini kararlaştırılmalı, öncelikli olarak pandemiyle ilgili "Acil Durum Eylem Planı" güncellenerek bununla alakalı olarak dokümantasyon çalışması yapılmalı ve genel anlamda yapılacak tüm çalışmalarını güncel duruma göre yenilenmelidir. Bu bakış açısıyla çalışanların virüs ve virüsten korunma yolları hakkında bilgilendirilmeleri, işyerlerinde dezenfektasyon çalışmaları yapılması, çalışanlara koruyucu malzemelerin temini vb. önlemlerin kararlaştırılması ve uygulanması gerekmektedir. Aynı zamanda Dünya Sağlık Örgütü, T.C. Sağlık Bakanlığı, Resmi Gazete, İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü gibi kurumların resmi siteleri sürekli olarak kontrol edilmelidir. Bu kurumların varsa yayınladığı rehber, sunum ve bilgilendirme metinlerinin afiş olarak bastırılıp işyerinde çalışanlara gerekli bilgilerin verilmesi, pandemi sürecinin başarılı bir şekilde yönetilmesini ve çalışanların salgından korunmasını sağlayacaktır.

Koronavirüs tehlikesine karşı İş Sağlığı ve Güvenliği alanında alınacak tedbirlerin İş Güvenliği Uzmanı, İşyeri Hekimi, Bölüm Yöneticileri ve İşveren arasında sağlanacak başarılı bir koordinasyonla yönetilmesi sürecin olumlu bir şekilde ilerlemesini sağlayacaktır.

Koronavirüs salgını kapsamında genel olarak aşağıda sayılan tedbirler alınmalıdır. Ancak bu tedbirlerin her işin niteliği ve koşulları çerçevesinde kendi özelinde değerlendirilmesinin doğru olacağı unutulmamalıdır.

- Gerekli araç ve gereçler sağlanmalı: Maske, eldiven, alkol bazlı dezenfektanlar, ateş ölçümü için gerekli aletler işyerinde bulundurulmalı,

- Bilgilendirme ve denetim yapılmalı: Bu hastalıktan korunmanın yolları açıklanmalı, tedbirler uygulanmalı, ekipmanların kullanımı zorunlu tutulmalı, iş esnasında ve molalarda sosyal mesafenin korunmasına özen gösterilmeli, kişisel temizliğe dikkat edilmeli,

- İşyeri değişen şartlara uygun hale getirilmeli: Kronik rahatsızlıkları olanlar tespit edilmeli çalışma ortamında çalışanlar arasında mesafe düzenlenmeli, çalışma ortamı dezenfekte edilmeli, sınırlı sayıda ziyaretçinin işyerine girmesi sağlanmalı, çalışma saatleri düzenlenmeli, mümkünse uzaktan çalışmaya geçilmeli, Yukarıda da belirtildiği üzere alması gereken tedbirler konusunda bir sınırlama yoktur. Bu hususta işyerinde alınan tedbirlere ek olarak uzaktan çalışma, yıllık izine çıkma, telafi çalışması yapılması, ücretsiz izin verilmesi ve kısa çalışma yapılması İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında gerçekleştirilecek tedbirlere örnek olarak sayılabilir.

**Alim GÜRGEN**



Merhaba, derginin bu sayısında sizlere ihracat süreçlerinde içinde bulunduğumuz sektör ve firmamızın konumlandığı nokta hakkında izlenimlerimi aktarmak istiyorum. Sizlerin de yakından yaşadığı ve gözlemediği üzere dünyamızı Çin kaynaklı Covid-19, namı diyar korona kasıp kavurmaktadır. Her ne kadar tarihin tekerrür etmesi (İspanyol gribi vb.) bir çok farklı kaynaklarca da dile getirilse dahi, son varılan konjonktürde ilgili Covid-19 krizi, dünya kapitaline yön veren ülkelerin hem biyolojik hem ekonomik hem de ticari çekişmelerini başka bir boyuta taşıyarak, dünyadaki düzeni geri döndürülemez üzere değiştirebilir.

Salgın nedeniyle küresel piyasalardaki dalgalanmaların artırdığı finansal riskler, tedarik zincirlerine ve ihracata yansıyan olumsuz etkiler ve salgınla mücadele tedbirlerinin iç talebe etkileri, ülke ekonomilerini zor durumda

birakıyor. Turizm, ulaşım, havacılık, tarım, perakende ve hizmet gibi sektörlerin yanı sıra özellikle otomotiv sektörü salgından en fazla etkilenen sektörlerin başında geliyor. Dünya çapında önemli bir endüstriyel ve ekonomik güç olan otomotiv endüstrisi, yılda 60 milyon otomobil ve kamyon üretiyor ve dünyadaki petrol tüketiminin neredeyse yarısını temsil ediyor. Endüstride doğrudan 14 milyon olmak üzere, dolaylı olarak da çok sayıda insan istihdam ediliyor. Otomotiv endüstrisinin gelirleri, ülkelerin GSYH'lerinde büyük rol oynuyor. Sektörün GSYH'indeki payı Avrupa Birliği'nde yüzde 7, ABD'de yüzde 3 ve Çin'de yüzde 10 olarak karşımıza çıkıyor. Türkiye'de ise GSYH içinde yüzde 4'lük paya sahip olan otomotiv sanayisi, sanayi üretiminin yüzde 6,6'sını, imalat sanayi üretiminin yüzde 8,14'ünü oluşturuyor.

Otomotiv sektörü ihracatı, korona virüsü salgını nedeniyle fabrikaların kapan-

dığı ve en büyük pazarı olan Avrupa'da tüketicilerin eve kapandığı nisan ayında yüzde 77 gerileyerek 505 milyon dolara indi. Sektörün ihracatı böylece Türkiye'nin yüzde 41.6 daralan toplam ihracatından daha hızlı küçülürken, en çok ihracat yapan sektörler arasında birincilikten dördüncülüğe geriledi. Normal koşullarda Türkiye'nin en çok ihracat geliri sağlayan endüstrisi olan araç sektöründe otomobil, ticari araç ve traktör fabrikalarının neredeyse tamamı nisan ayının ilk üç haftasında üretimi durdurdu. Otomotiv sanayi, ihracatın neredeyse dörtte üçünü Avrupa Birliği (AB) ülkelerine yapıyor. Avrupa'da şu ana kadar nisan verilerini açıklayan İspanya'da otomobil satışları yüzde 97, Fransa'da yüzde 89 geriledi. Neredeyse tüm Avrupa ülkelerinde evde tecrit önlemleri uygulandığı için nisan ayında tüketici talebinin adeta durduğu tahmin ediliyor. Avrupa'da mayıs ayında tüketici talebinin, bazı ülkelerde bayilerin açılmasıyla birlikte hareketleneceği





## İHRACAT SÜREÇLERİNDE SEKTÖR VE DÖNMEZ



düşünülse de ne ölçüde toparlanacağı bilinmiyor. Alman ve İtalyan otomobil üretici ve satıcıları hükümetlerin hurda teşviki gibi tüketici talebini destekleyici önlemler almasını istiyorlar.

Yaklaşık 460 imalatçı ile Türkiye'deki araç parçası üreticilerinin neredeyse tamamını temsil eden TAYSAD tarafından yapılan ankete göre, üretim durduran imalatçıların oranı mayıs ortasında yüzde 3'e inmesi öngörülmüyor. Tam zamanlı çalışanların oranı ise yaklaşık yüzde 30'a yükselmesi bekleniyor. Nisan ayı içinde işleri tamamen durduran şirketlerin oranı yüzde 35'ti. Öngörülere istinaden kısa çalışma sistemine geçen iş yerlerinin oranı mayıs ortasında yüzde 66'ya çıkacak. Dış ticaret açığı nisanda yüzde 13.4 artışla 3.4 milyar dolar olurken, Covid-19 etkisiyle ihracat, Nisan ayında geçen senenin aynı ayına göre yüzde 41.6 gerileyerek 8.44 milyar dolar oldu. Tüm bu olumsuzluklara karşın bu krizde bazı sektör-

ler için birçok fırsat penceresi açılacak gibi görünüyor. Bu sürece en hazırlıklı ülkelerin bu fırsatlardan en çok yararlanması bekleniyor. Otomotiv endüstrisinin esnekliği ve güçlü alt yapısı sayesinde diğer sektörler ve alanlarla ortak çalışabilme kapasitesinin de otomotivi bu süreçte öne çıkarabilecek etkenlerden görülüyor. Sektörün dolaylı olarak sağladığı istihdamın yanı sıra Avrupa ve ABD'de 8, Çin'de 5 milyon olmak üzere toplamda yaklaşık 14 milyon kişi çalışıyor. Ülkemiz, yaklaşık 500 bin kişiye doğrudan otomotiv sanayi ve yan sanayi içerisinde istihdam yaratarak iş gücüne büyük katkı sağlıyor.

Alınan önlemler kapsamında, şehirler arası hatta ve hatta yakın mesafeler arası yolcu taşımacılığı minimum seviyeler noktasına ulaşmıştır. Kamu hizmetleri çerçevesinde yapılan yolcu taşımacılığı ise oldukça az durumdadır. Bu durum sektör alanımız için yavaşlamayı öngörse dahi tarım, gıda ve sağlık malzeme-

lerinin taşınması sırasında aşılacak yük limitleri, araçların yedek parça ihtiyaçlarının artmasında rol oynayabilir.

Dönmez Debriyaj olarak bu zor zamanlarda üretimi durdurmadan müşterilerimize hizmet vermenin haklı mutluluğunu yaşıyoruz. Değişen OEM-OES ve aftermarket dinamikleri, sektörde başarı için gerekli olan hızlı servis ve koşulsuz müşteri memnuniyetini ön plana çıkarıyor. Yurtiçi ve yurtdışında, debriyaj konusunda devler liginde kendisine yer açan Dönmez Debriyaj, kalite algısından ödün vermeyerek daha iyi noktalara gelmek için hedeflerini akılcı ve bilimsel yöntemlere dayandırarak belirliyor.

Yazıma son verirken, sizlere mutlu, huzurlu ve koronasız sağlıklı günler dilerim.

**Mustafa Mert KUTLU**



# DÖNMEZ DEBRİYAJ'DA DİJİTAL KUTLAMA ile 23 NİSAN

Firmamızda her yıl coşkuyla tüm çalışan çocuklarımız için organize ettiğimiz organizasyonları bu yıl Covid-19 salgını sebebiyle iptal etmek zorunda kaldık. 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nın 100. yılı olması sebebiyle bu özel günün kutlamalarını paylaşabileceğimiz bir ortam yarattık ve çocuklar tarafından üretilmesini istediğimiz içerikleri sosyal medya hesaplarımızda yayınlayacağımızı el afişleriyle duyurduk.



Anaokulu ile sekizinci sınıf arası okuyan tüm çocuklarımız için yaşlarına uygun olarak seçilen kitapları babaları ve anneleri aracılığıyla kendilerine hediye ettik.



## 23 NİSAN KUTLAMASI



Çocuklarımız tercihlerine göre yaptıkları resimleri veya çekildikleri video ve fotoğrafları firmamız ismini etiketleyip bayram coşkularını sosyal medya hesaplarında #evdekal #donmezdebriyaj hashtagleri ile paylaştılar. Bu paylaşımlar ise şirketimize ait sosyal medya hesaplarında yayınlanarak korona virüs salgını ile mücadele ettiğimiz bu dönemde, birbirimizden uzakta da olsa bugünü hep birlikte kutlama imkânı yarattık.



Firmamız içerisinde de geçen bu zor zamanlarda yüzlerimizi gülümsetmesi ve 100. Yıl gibi özel bir güne hatıra bırakmak üzere çalışanlarımızdan istemiş olduğumuz çocukluk fotoğraflarıyla kolaj hazırladık.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün önderliğinde kurulan Meclisimiz 'in 100. yılı ve 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramımız kutlu olsun.

Gizem ATMACAOĞLU



DÖNMEZ DEBRİYAJ ÖDÜLE DOYMUYOR!

# KENDİNİ AYARLAYAN AKILLI DEBRİYAJ BASKISI

İZTEK İnovasyon Platformunun düzenlediği İZTEK İnovasyon Ar-Ge ve Teknoloji Ödülleri 2020'de Ar-Ge kategorisinde ikinciliği Kendini Ayarlayan Akıllı Debriyaj Baskısı Projesi ile Dönmez Debriyaj kazandı!



## Projenin Özgün Değeri / Yenilikçi Yönleri

Debriyaj Baskısında bulunan mekanizma sayesinde tüm Balata aşınmaları otomatik olarak telafi edilmektedir.

Debriyaj Balata aşınma miktarı ne kadar olursa olsun Debriyaj Baskısındaki tüm kuvvet değerlerinin ve mesafelerinin araca ilk montaj edildiği gündeki pozisyonda sabit kalması sağlanır.

Ürün içerisinde bulunan mekanizmada, sonsuz bir vida, tırnak, mandal ya da diş sistemi gibi hiçbir sınırlayıcı unsur bulunmamaktadır. Dolayısıyla Balata aşınmaları anlık ve eşit bir şekilde hassas olarak telafi edilmektedir.

Günümüzde Balata aşınmalarını bu doğrultuda telafi eden bir buluş bulunmamaktadır.

## Ulusal Kazanımlar

Ülkemizde ve Dünyada Hafif Ticari araçların kullanımı yaygınlaşmaktadır. Bu araçların daha çok öğrenci, personel servis taşımacılığı v.b amaçlarla kullanıldığı bilinmektedir. Bu araçların Debriyaj setleri maalesef Türkiye'de üretilmemektedir. Proje gerçekleştirildiğinde ithal edilmekte olan bu ürünler artık ihraç edilebilir hale gelecektir. Bu durum ülkemiz adına her anlamda pozitifdir. Ar-Ge merkezi olarak bünyemizde Ürün Geliştirme ve Prototip birimi, Test ve Validasyon Birimi, Kalıp tasarım ve imalat birimlerimiz mevcuttur. Ar-Ge merkezimizde bulunan mühendis, teknisyen arkadaşlarımız ve üniversiteler ile tüm çalışmalarını birlikte yürütmekteyiz.

## Belgeler

Projenin Ulusal Patent ve PCT başvuruları yapılmış olup, PCT kuruluşundan (A) yani doğrudan buluş niteliği raporu gelmiştir.

Avrupa Ülkeleri, Rusya, Hindistan ve Çin gibi ülkelere de PCT üzerinden patent başvuruları gerçekleştirilmiştir.

Tübitak tarafından desteklenen projemizin ayrıca Tasarım Tescil Belgesi de alınmıştır.



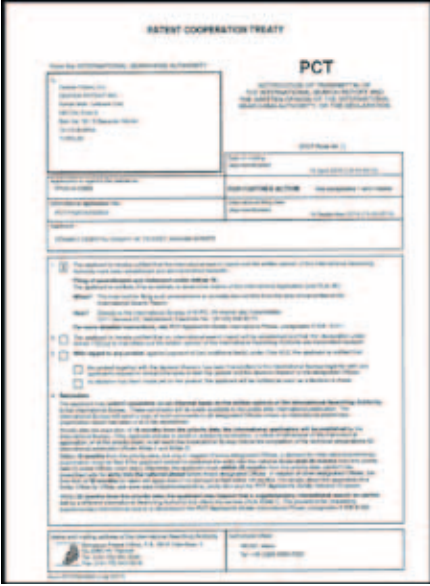


DÖNMEZ DEBRİYAJ ÖDÜLE DOYMUYOR!

Patent Başvuru Numarası: TR  
2017/13960



PCT Başvuru Numarası: PCT/  
TR2018/050503

Tasarım Tescil Belgesi: 2017/05942



İZTEK İnovasyon Platformu'nun düzenlediği İZTEK İnovasyon Ar-Ge ve Teknoloji Ödülleri 2020'de Yılın En İyi Ar-Ge Projesi ikincilik ödülünü "KENDİNİ AYARLAYAN AKILLI DEBRİYAJ BASKISI" projesiyle Dönmez Debriyaj A.Ş. kazanmıştır. Koronavirus Covid-19 salgınının yarattığı sorunlar dolayısı ile yarışmanın fiziksel etkinlikleri ve ödül töreni ileri bir tarihe ertelenmiştir.

Erkan AYGÜL

 İZTEK İnovasyon – Ar-Ge Ve Teknoloji Ödülleri'20 			
1. Katagori: Yılın En İyi Ar-Ge Projeleri			
Ödül Sıralaması	Firma Adı	Proje Adı	Proje Sorumluları
1	Harp Arge A.Ş.	Drone Savar Silahı	Aytekin GÜÇLÜ
2	Dönmez Debriyaj San. ve Tic. A.Ş.	Kendini Ayarlayan Akıllı Debriyaj Baskısı	Erkan AYGÜL
3	Çiftel Makina Kazan San. ve Tic.Ltd.Şti.	Hederli Su Borulu Çok Geçişli (4 Ve Daha Fazla) Kazan	Tuncay ŞAHİN
Jüri Özel Ödülü	Gürmen PVC Plastik İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	PVC Levha Üzerine Kumaş Kaplama Yöntemi	Ayhan VATANSEVER

[www.iztekinovasyon.org](http://www.iztekinovasyon.org)



İYİ Kİ VARSINIZ!



**BU ZOR GÜNLER GEÇECEK  
FAKAT SİZE MİNNETİMİZ  
HIÇ BİTMEMEYECEK!**



DÖNMEZ DEBRİYAJ'DAN ŞASI ARAMA VE PUAN UYGULAMASI!

YENİ

## Yeni Mobil Uygulamamız





## TRABZON'DA DÖNMEZ DEBRİYAJ

1

ABDURRAHMAN YAVUZ OTO



1

2

BEKAROĞLU OTO



2

3

BEKİROĞLU OTO



3

4

DAYIOĞLU OTO



4

5

DURSUN AKYÜZ OTOMOTİV



5

6

ERYILMAZ OTO



6

7

KAZAZOĞLU OTOMOTİV



7

8

MOTOR TİCARET



8

9

OTO FİAT TİCARET



9

10

ÖRNEK İŞ OTO



10

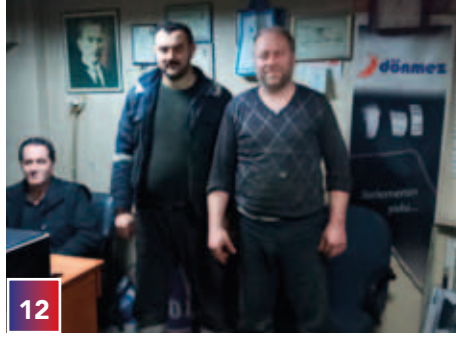




## TRABZON'DA DÖNMEZ DEBRİYAJ



11



12

11

ÖZDÜNDÜR OTO

12

SAĞLAM OTO



13



14

13

SAMİ USTA

14

SİNAN USTANIN YERİ



15



16

15

ŞEVKİ USTA

16

TEKNİK OTO



17



18

17

TURMAN MAN YETKİLİ  
SERVİSİ

18

USTAELLER OTO



19

19

ZEKİ TİCARET



# TRABZON

*Trabzon, Doğu Karadeniz kıyısında yaklaşık 800.000 kişilik nüfusu ile Karadeniz'in incisi diye tabir edilen şehrimiz. Her mevsim yağışlarıyla meşhur olan Trabzon, 4000 yıllık geçmişiyle birçok imparatorluğa ev sahipliği yapmıştır. Adının, kentin eski yerleşim yerinin masa görünümünde olması sebebiyle Yunancada masa anlamına gelen "Trapezo" kelimesinden geldiği söylenir. Trabzon halkının en belirgin geçim kaynakları tarım, hayvancılık ve balıkçılık olmakla birlikte, fındık, çay, yaş sebze ve meyve ihracatı da yapılmaktadır.*

## Nasıl Gidilir ?

Trabzon'a gitmek için büyük şehirlerin hemen hemen hepsinden direkt uçuş vardır. Neredeyse her ilin otogarından da direkt otobüs seferi bulmak da mümkün. Eğer yaylaları gezmek isterseniz araçla gitmek veya orada bir araç kiralamak iyi olacaktır.

Trabzon Rize-Artvin-Batum-Tiflis (Gürcistan) ile BDT (Bağımsız Devletler Topluluğu) ülkelerine, Trabzon Gümüşhane-Bayburt-Erzurum ve Trabzon Giresun-Ordu-Samsun-Ankara ve İstanbul istikameti olmak üzere üç karayolu ağı vardır.

Trabzon'a ulaşım için otobüsler yaygın olarak kullanılır. İstanbul'dan yaklaşık 18-19 saat, Ankara'dan ulaşım ise ortalama 11-12 saat sürüyor. Yakın iller Rize, Bayburt, Gümüşhane, Giresun, Erzurum ve Artvin'dense otobüsle ulaşım daha kolay ve kısa süreli.

Trabzon Havalimanı bölgenin en büyük havalimanıdır. Şehir merkezine



uzaklığı 6 km'dir. Havayolu firmaları, hem aktarmalı hem de direkt uçuşlar sunuyor. Direkt uçuşlarla İstanbul'dan ister Sabiha Gökçen Havalimanı ister İstanbul Havalimanı'ndan 1 saat 45 dakikalık bir yolculuktan sonra Trabzon Havalimanı'na ulaşabilirsiniz. Ankara Esenboğa Havalimanı'ndan da hemen hemen aynı firmalarla 1 saat 15 daki-

kada şehre varmak mümkün. Trabzon içi ulaşım için de 6 km'lik yolu ister HAVAŞ servisleriyle isterseniz de kiralayabileceğiniz araçlarla sağlayabilirsiniz.



## Gezilecek Yerler

Trabzon'un merkezi olsun, yaylaları olsun, görülmeye değer onlarca yeri vardır. Bunlardan bazılarını sizler için listeledik.

### 1. Trabzon Kalesi

Bizans devrine ait temeller üzerine inşa edilen kale, yukarı, orta ve aşağı bölümlerinden oluşmaktadır. Kıydan şehrin tepelerine kadar uzanan bir yapıya sahiptir. Ne yazık ki günümüze kadar çok az bir kısmı ayakta kalmayı başarmıştır.



### 3. Atatürk Köşkü

Atatürk'ün kenti ziyareti sırasında satın alınan köşk, Atatürk'ün 1937 yılında vasiyetnamesini hazırladığı yer olarak biliniliyor. Atatürk'ün üzerinde karalamalar yaptığı Türkiye haritası, binanın ikinci katında sergileniyor.

## ATATÜRK KÖŞKÜ



### 5. Bedesten

Kentin en eski ticaret yapısı. Yapıyı Cenevizlilerin yaptırdığı, Türklerin eklerle zenginleştirdiği düşünülüyor. Burayı Trabzon'un çarşısı olarak düşünebilirsiniz. Bedesten, sabah 9'da gece 11'e kadar açık oluyor.

## BEDESTEN ÇARŞISI



### 2. Orta Hisar Camii (Panaghia Khrysokephalos Virgin Kilisesi)

Mevcut kaynaklarda Roma imparatoru Constantinus'un yeğeni Hannibalianus'un yaptırdığı geçiyor. Yapı, Atınbaşı Meryem Kilisesi olarak adlandırılmış.

Bugünkü planı ise 12. yüzyıla ait. Kentin baş kilisesi olduğu için süslemelere ayrıca bir önem verilmiş.



### 4. Ayasofya Müzesi

Trabzon'a batıdan giriyorsanız, bir yamacın üzerinde bulunan kiliseyi hemen fark edeceksiniz. Trabzon Komnenos Devleti krallarından I.Manuel zamanında (1250-1260) yapıldığı tahmin edilen kilisenin 25 metre uzağındaki çan kulesi ise 1427 yılına aittir.

Kilise, Trabzon'un alınışından sonra camiye dönüştürülmüş. Müze olarak ise 1944 yılında hizmete sunulmuştur. Dört sütunlu Yunan haçı planında, oldukça zengin freskler ve taş süslemeleri kilisenin içerisinde yer almaktadır.



### 6. Hamsiköy

Zigana Dağı eteklerinden 1600 metre yükseklikte yer alan Hamsiköy'ün havası ve doğası muhteşem. Sütlacı da çok meşhur. Kesinlikle denemeden dönmeyin. Eğer vaktiniz ve imkanınız varsa köydeki bungalovlarda bir gece konaklamak tercih edilebilir.

## HAMSIKÖY





### 7. Sümela Manastırı



Trabzon'un Maçka ilçesinin 16 kilometre güneyinde yer alan ve Altındağ Vadisi'ne hakim Karadağ'ın eteklerindeki Sümela Manastırı'nın (Meryem Ana Manastırı), Bizans İmparatoru I.Theodosius zamanında (375-395) Atina'dan gelen Barbanas ve Sophronios isimli iki rahip tarafından kurulduğu tahmin ediliyor. Eski kaynaklara göre, M.S. 6. yüzyılda imparator Justinianus'un da manastırı onartarak genişlettiği biliniyor.

1204 tarihinde kurulan Trabzon Komnenosları Prensiği'nden III.Aleksios (1349-1390) zamanında önemi artan manastır, fermanlarla gelir sağlar olmuştur.

18. yüzyılda da yenilenen manastırın bazı duvarları fresklerle süslenmiş ve 19. yüzyıldaki ilavelerle ihtişam kazanmış. Manastır, başlıca duvarları, fresklerle süslü ana kaya kilisesi ve şapel, mutfak, öğrenci odaları, misafirhane, kütüphane ile kutsal ayazmadan oluşuyor.

### 8. Uzungöl

Haldizen Deresi Vadisi'nde heyelan sonucunda dere yatağının kapanmasıyla oluşan Uzungöl, 500 metre eninde ve 15 metre derinliğindedir.

Dağlarındaki mis gibi kokan renk renk çiçekleriyle göl çevresi yürüyüş için oldukça uygun. Ayrıca gölde deniz bisikletleriyle gezinti yapabilir, hatta ve hatta helikopterlerle gölün üzerinde tur bile atabilirsiniz.

Trabzon Çömlekçi merkezinden hareket eden Uzungöl araçlarıyla Uzungöl'e ulaşabilirsiniz. Trabzon-Uzungöl arası ise ortalama 100 kilometredir. Çaykara ilçesinin 20 kilometre kadar güneyinde yer alan Uzungöl'de konaklamak için bolca seçenek mevcut.



### 9. Trabzon Müzesi (Kostaki Köşkü)



Trabzon Müzesi olarak düzenlenen konak, Zeytinlik Caddesi'nde 1900'lü (1898-1913) yılları başlarında Banker Kostaki Teophylaktos tarafından konut olarak yaptırılmıştır. Konağın mimarlarının İtalyan olduğu belirlenen yapıda kullanılan birçok malzemenin İtalya'dan getirildiği bilinmektedir. Kostaki Teophylaktos 1917 yılında iflas edince, bu yapıyla birlikte bütün mal varlığına haciz konulmuş ve konak Nemlioğlu ailesi tarafından satın alınmıştır. 15-17 Eylül 1924 tarihinde Trabzon'u ilk ziyaretinde ulu önder Atatürk eşi Latife Hanım ve beraberindeki heyetle birlikte bu konakta misafir edilmişlerdir. Trabzon Valisi Ali Galip Bey zamanında 1927-1932 yıllarında kamulaştırılarak, 1927-1931 yılları arasında Hükümet Konağı, 1931-1937 yılları arasında Müfettişlik binası olarak kullanılmıştır. Ülkemizin sayılı sivil mimarlık örnekleri arasında yer alan konağın bodrum kat hariç tüm kat duvarları tamamen kalem işi süslüdür. 1988-2001 yılları arasında

Kültür Bakanlığı'nca restorasyonu tamamlanan Konak 22 Nisan 2001 tarihinde Trabzon Müzesi olarak ziyarete açılmıştır.

### Ne Yenir?

Trabzon'da belli başlı yemekler arasında hamsi ile yapılan lezzetler bulunuyor. Kahvaltı ve diğer tüm öğünleri ise mısır ekmeği süslüyor. Tüm Türkiye'nin severek yediği bir yemek olan Akçaaabat köftesi de yine Trabzon'dan çıkmış bir lezzet.





## Kahvaltı

Trabzon'da kahvaltı deyince akla ilk gelen lezzet kuymak. Mısır unu, tereyağı ve çökelekten yapılan bu lezzeti mutlaka deneyin.

Nereye gitmeli?: Sümer Restoran, Havva Hanım

## Yemek

Öğle ve akşam yemeğinde seçeneğiniz çok. Balık, köfte, pide, kuru fasulye gibi lezzetlerden birini tercih edebilirsiniz.

Nereye gitmeli?: Cemil Usta Akçabat Köftecisi, Karpi Pide, Bordo Mavi Balık, İskenderpaşa Köfte, Kalkanoğlu Pilavcısı

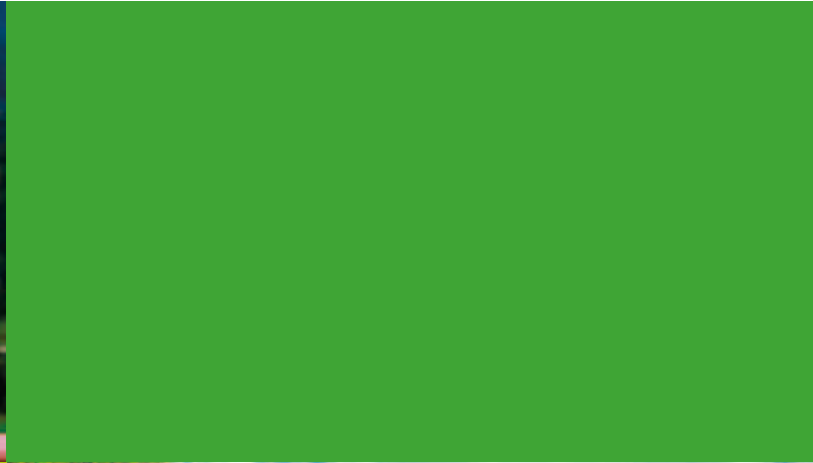
## Tatlı

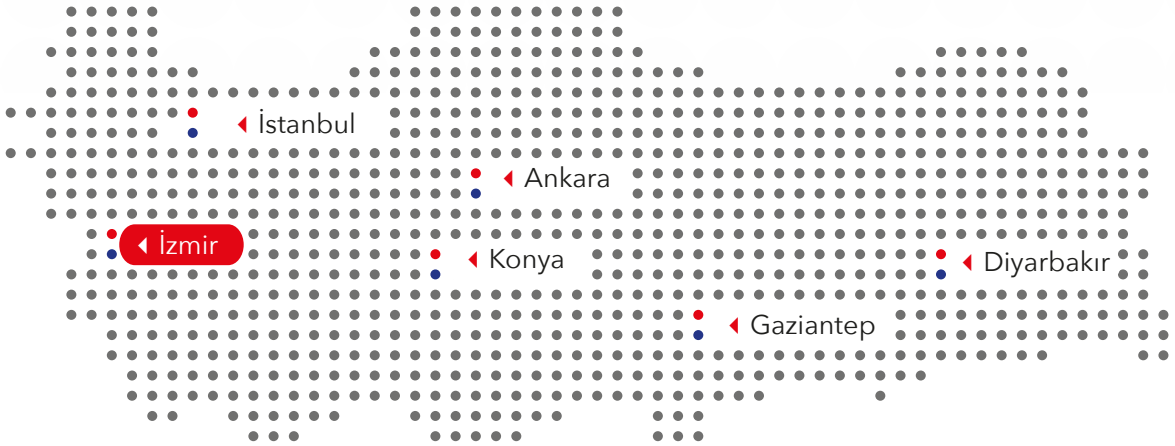
Sıra tatlıya geldiğinde ise laz böreği ve sütlaç sizi fazlasıyla memnun edecektir.

Nereye gitmeli?: Nejla Hanım, Hamsiköy Osman Usta

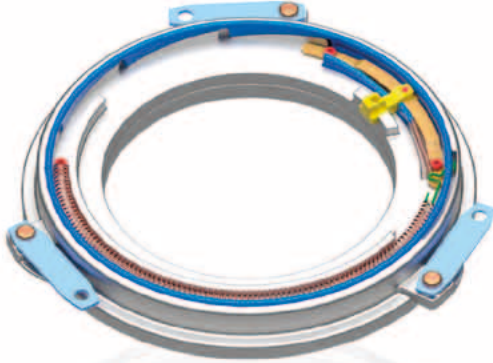
Serkan ÖZMEN







**Dönmez Debriyaj  
Ödüle Doymuyor!**



**İztek** İnovasyon Platformu'nun düzenlediği **AR-GE ve Teknoloji Ödülleri 2020**'de **2.'lik ödülünü** " Kendini Ayarlayan **Akıllı Debriyaj Baskısı**" projesiyle **Dönmez Debriyaj** kazanmıştır!

#### Headquarters

Dönmez Debriyaj A.O.S.B. 10039 Sk. No.2 35620 Çiğli - İzmir  
Phone: +90 232 376 87 66  
Fax: +90 323 376 89 99  
info@donmezdebriyaj.com.tr  
www.donmezdebriyaj.com.tr

#### Hammer Clutch UK LTD

Unit 19 Maple Leaf Industrial Estate Bloxwich Lane Walsall  
West Midlands WS2 8TF  
Phone: +44 01922 720910  
Fax: +44 0870 170 9766  
info@hammerkupplungen.com  
www.hammerkupplungen.com

#### Hammer Kupplungen GmbH

Sanettastrasse 1, Tor 1 72469 Meßstetten  
Phone: +49 7431 96 14 628  
Fax: +49 7431 96 14 633  
info@hammerkupplungen.com  
www.hammerkupplungen.com

#### Hammer Kupplungen Russian Federation

195220, Санкт-Петербург, Улица Гжатская,  
дом 22 корпус 4, Кв. 523  
Phone: +7 931 589 07 47  
o.inon@donmezdebriyaj.com.tr  
www.hammerkupplungen.com



*Detaylı bilgi için  
karekodu okutunuz.*

**Dönmez ile Güçlü Kalın!**