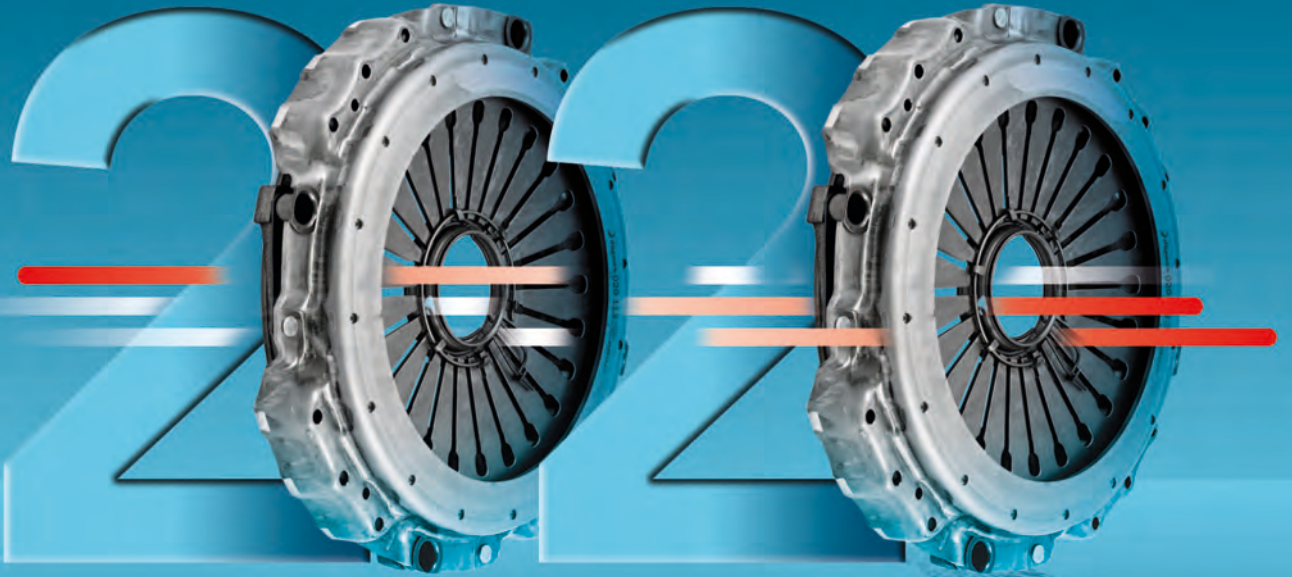


# debr-i alem

OCAK 2020 • JANUARY 2020 Sayı  
**45**



Geleceğe Hazır Mısınız?

**Dönmez Debriyaj Her Yerde!**

Türkiye'nin Otomobili TOGG

**Değişim Dönüşüm Teknoloji Köşesi**

Siz müşterilerimize, her zaman daha iyisini sunmak için,  
aradığınız tüm ürünlerimize en hızlı ve kolay şekilde ulaşabilin diye!

Güncel trendlere uygun olarak  
YENİLENEN web sitemize bekliyoruz!



MERKEZ / FABRİKA  
A.O.S.B. 10039 Sk. No:2 35620  
Çiğli-İzmir-Türkiye (Türkiye)  
+90 232 376 87 66  
+90 232 376 89 99 / +90 232 376 87 69  
info@donmezdebriyaj.com.tr

İSTANBUL SATIŞ OFİSİ  
Dolapdere Sanayi Sitesi 24. Ada A Blok  
No:18 İkitelli-İstanbul-Türkiye (Türkiye)  
+90 212 549 91 07  
+90 212 671 09 27



TecAlliance

www.donmezdebriyaj.com.tr

# İÇİNDEKİLER

## Yönetim Yeri

Dönmez Debriyaj San. ve Tic. A.Ş.  
Atatürk Organize Sanayi Bölgesi  
10039 Sk. No:2 Çiğli / İZMİR  
Tel: +90 232 376 87 66  
Faks: +90 232 376 89 99  
e-mail:info@donmezdebriyaj.com.tr  
www.donmezdebriyaj.com.tr

## İmtiyaz Sahibi

Hatice İVİT

## Genel Yayın Yönetmeni

Ahmet COŞKUN

## Yayın Kurulu

Büşra ÖVET HAKTANIR  
Nazmi KARAKAŞ  
Okan İNÖN  
Teoman ALTIN  
Ali ELMAS  
Muammer GÜVENCİ  
Ali BOZKURT  
Alim GÜRGEN  
Nurten CANAN  
Murat HAKTANIR  
Kutluhan ZEYTÜNLÜ  
Mustafa Mert KUTLU  
Gizem ATMACAOĞLU  
Serkan ÖZMEN  
Aslı BİLGİNER

## Grafik Tasarım

Samet ÖZ

## Baskı

Metro Matbaacılık  
Yahya Kemal Beyatlı Caddesi  
No: 94 BEGOS 3. Bölge  
35400 Buca / İZMİR  
Tel: 0232 290 33 11  
Fax: 0232 290 33 21  
www.metro-print.com

## Baskı Tarihi

ŞUBAT 2020

## Kapak Görsel

Samet ÖZ

Genel Müdür

2

Editörden

3

Yeni Nesil Satın Alma

4

Uluslararası Otomotiv  
Mühendisliği Konferansı 2019

5

TOGG-Türkiye'nin Otomotivi

6

Yeni Ürün Takip Köşesi

8

Solutrans

10

İhracat Seyahatlerimiz: Kazakistan/  
Özbekistan 2019

11

İhracat Seyahatlerimiz: Brezilya 2019

14

Satış Sonrası Destek Ekibimiz  
Kayseri'de!

17

Kayseri'de Dönmez Debriyaj

21

NACV 2019

24

II. Uluslararası Distribütörler  
Konferansı

26

Automechanika İstanbul 2020

27

Değişim, Dönüşüm, Teknoloji Köşesi

28

İç İletişim Toplantısı

29

Rakamlarla İK

30

İşyerlerinde Güvenlik Kültürü

32





**GENEL MÜDÜR**

Ahmet COŞKUN

**YENİ PAZARLARA HEM MEVCUT ÜRÜNLERİMİZLE HEM DE YENİ ÜRÜNLERİMİZLE GİRERKEN; AR-GE VİZYONUMUZ OLAN ÖZGÜN TASARIMLARIMIZLA ULUSAL VE ULUSLARARASI PATENTLER ALMAYA DEVAM ETMEKTEYİZ.**

Sevgili Dönmez Dostları,

Şirketimizin son yıllardaki istikrarlı büyümesinde geçtiğimiz yıl itibarıyla, yurtiçi pazardaki daralmaya ve global krize rağmen önemli ölçüde artan ihracatımızın büyük payı olmuştur. Dünya pazarlarında Hammer Kupplungen ve Dönmez markalarımızla zirveye oynarken, ülkemizde son yıllarda yakalamış olduğumuz pazar liderliğini ara vermeden devam ettirmekteyiz.

Yedek parça piyasası dışında, kalite seviyemiz, teknolojik ve tasarımsal kabiliyetimizin verdiği kuvvetle yeni ana sanayilerle çalışmaya başlamış bulunmaktayız. Türkiye’den Anadolu Isuzu ve Otokar ile de işbirliğimiz başlamış olup artarak devam edecektir. Dünya devi araç üreticisi İtalya Iveco ile de büyük projelere imza atmış bulunmaktayız.

Nisan ayı başında yapılacak olan Automechanika İstanbul fuarı öncesinde düzenlemekte olduğumuz uluslararası distribütörler toplantımıza bu yıl rekor katılım beklemekteyiz. Bu etkinliğin şirket vizyonumuzu ve şirketimizdeki gelişmeleri dünyaya anlatmakta büyük yarar sağlayacağına inanmaktayım.

Daima ileriye olan yolculuğumuzda hep birlikte olmak dileğimle,

Saygılarımla,

**İNSAN KAYNAĞIMIZA VERDİĞİMİZ ÖNEMİN BİR PARÇASI OLAN İÇ İLETİŞİM TOPLANTIMIZI TÜM PERSONELİMİZİN KATILIMIYLA YENİ YILIN İLK ÇALIŞMA GÜNÜNDE GERÇEKLEŞTİRDİK. ŞİRKETİMİZİN FAALİYETLERİ VE GELECEK PLANLARI İLE İLGİLİ BİLGİLENDİRME OLDUKÇA YARARLI OLDU. BU TOPLANTININ 2. BÖLÜMÜNDE, VERİMLİLİĞİN VE TASARRUFUN ŞİRKETİMİZDE ANA YÜRÜTÜCÜ UNSURU OLAN KAİZEN ÇALIŞMALARINDA BAŞARILI OLAN EN İYİ ÇALIŞMALARI ÖDÜLENDİRDİK.**

Merhabalar,

2019'u da bitirip yepyeni bir on yılın kapılarından içeri girdik bile.

2019 için tüm gerçekliğiyle, hayal ettiklerimizin ötesinde bir dijitalleşmenin fragmanını yayınladı diyebiliriz.

Elektrikli araçlar, otonom araçlar, yapay zeka, büyük veri, robotikleşme, endüstri 4.0 ve hatta ilk hava taksi, ilk insan-sız teknoloji mağazası, ilk genetiği ile oynanarak HIV virüsüne karşı bağışık dünyaya getirilen bebekler, akıllı ev asistan robotları.. Bunların hiçbiri bir bilim kurgu filminin konuları değil, günümüzün gerçekleri artık!

2020'nin henüz ilk ayında yaşanan teknolojik gelişmeler de bu senenin gündeminin ne kadar yoğun olacağını haber verir nitelikte. Şimdilik yalnızca farelerde denenilen ve tüm kanser türlerinin %60'ını tedavi edebilen aşı Bremen Üniversitesi ve Ioannina Üniversitesi araştırmacıları tarafından geliştirildi. Ayrıca hemen sonrasında embriyo seviyesindeki kurbağalardan alınan kök hücreleri, algoritmalarla tasarlanan robotlarla birleştirilerek, dünyada bir ilk gerçekleştirildi ve tamamen canlı hücrelerden oluşan ilk robotlar tasarlanmış oldu! Bunların hepsi Ocak ayı içerisinde duyuruldu!

Peki bu yoğun teknolojik gündemde özellikle otomotiv tedarik sanayinde varlığını sürdüren firmalarımızın takip etmesi gereken eğilimler neler olmalı? Branding Türkiye bu sorunun cevabını arayan tüm sektörlerden firmalar için "2020'nin Markalaşma Trendleri" isimli bir makale yayınladı. Markalaşmada 2020 Trendleri konulu makaleye göre 2020'de firmaların 3 temel sorumluluğu bulunuyor.

Bunlar;

- Departman Dönüşümü
- Kurumsal Akademi
- Dijital Markalaşma

Konu ile ilgili açıklama yapan Branding Türkiye'nin Sahibi Ve Genel Yayın Yönetmeni Mürsel Ferhat Sağlam konuya dair şu ifadeleri kullandı;

"Analiz ve strateji olmaksızın ezbere bir üslupla gerçekleştirilen marka danışmanlıkları başarısızlıkla sonuçlanıyor. Oysa meseleye en temel açıdan yaklaşıp deyim yerindeyse firmanın hastalanmasına neden olan sebepleri ortadan kaldırmak gerekiyor. Aksi halde gerçekleştirilen her marka, pazarlama yahut dijital pazarlama aksiyonu, boşuna olmasa da zaman kaybıdır. Zira o şirket bir süre sonra yine aynı sebepten dolayı hastalanacaktır."

Peki nedir bu üç sorumluluk ve otomotiv sanayi özelinde neler yapmamız gerekir?

• Departman Dönüşümü: Bir şirketi marka yapan doğru departmanlaşmadır. Türkiye ekonomisinin 95'ini oluşturan KOBİ'lerin en büyük ve en temel eksikliği olan markalaşmayı sağlayabilmek için departmanlaşma konusunda 2020'de daha sağlam adımların atılması gerekiyor. 2020'de departman dönüşümünün önemini vurgulayan Sağlam; "departman dönüşümü bir firmada; şeffaflık, sorumluluk farkındalığı, hesap verilebilirlik, kurum içi iletişim gibi olguların gerçekleşmesini sağlıyor." İfadeleri ile konuya dikkat çekiyor.

• Kurumsal Akademi: Yazının başında da bahsettiğim dönüşüm sürecine ayak uydurabilmek ve hatta kendi alanımızda değişime yön verebilmek için en öncelikli ihtiyacımız olan eğitim süreçlerinin sürdürülebilir kurgulanması olacak. Eğitim kurgusu eksik firmalar 2020'de beklentilerini karşılamakta zorlanabilir.

• Dijital Markalaşma: Makale özelinde son ve en önemli sorumluluğumuz dijital markalaşma diyebiliriz. Offline ve online pazarlamanın birlikte değerlendirildiği ya da mutlak suretle bir yerlerde kesiştiği dönemlerdeyiz buna rağmen dijital süreçlere hakim olamayan ve dijital markalaşmada bir adım ötesini planlamayan firmalar da 2020'de markalaşma eğilimlerine uygun ilerleyemeyenler arasında yerini alacak gibi görünüyor.

• Makaleyi incelemek isteyenler aşağıdaki QR kodu taratabilir!

Keyifli okumalar...



**EDİTÖRDEN**

**Büşra ÖVET HAKTANIR**





# SATIN ALMA OLARAK YENİ YILA HAZIRIZ!

Satın Alma için yıllardır duyduğumuz ve bu departmanın şirketler içindeki önemini en güzel vurgulayan sözlerden biri hiç şüphesiz ki; "Mal alırken kazanılır" ifadesidir. Dönmez Debriyaj için de büyük önem taşıyan Satın Alma faaliyetlerini geliştirmek ve tedarikçilerimiz/tüm paydaşlarımıza kaliteden ödün vermeden daha iyi hizmet sunabilmek adına Temmuz 2019'da Satın Alma Departmanında yeni bir yapıya geçilmiştir. Önceden lojistik operasyonlarını da içinde barındıran Satın Alma bölümümüzün odağı tamamen stratejik satın alma aksiyonlarını gerçekleştiren bir yapıya evrilirken, lojistik operasyonları Satın Alma' dan ayrılmış olup, Planlama ve Lojistik Departmanının altında yürütülmeye başlamıştır.

Bu yeni yapımızın eski yapıya göre farkı; eski yapıda tedarikçilerle görüşülüp, fiyat müzakereleri yapıldıktan sonra açılan siparişlere göre yurtiçi tedarik, ithalat ve fason süreçlerinin hepsi Satın Alma departmanı altındaydı. Yeni yapıda; Satın Alma tedarikçilerle fiyat müzakereleri ve yeni tedarikçi bulma kısmını devam ettiren, siparişlerin fabrikaya sevk edilmesi kısmında bulunmamaktadır. Sevkiyat kısmında Satın Almanın anlaştığı tedarikçi ve birim fiyatlar üzerinden ERP sistemimize göre Planlama ve Lojistik Departmanımız süreci yürütmektedir.

Peki biz Dönmez Debriyaj olarak Stratejik Satın Alma adına neler yapıyoruz?

Stratejik Satın Alma kapsamında 4 adımda faaliyetlerimizi sürdürmeye ve sürekli geliştirmek için çalışmalar yapıyoruz:

**1.** Satış Departmanı nasıl ki müşterileriyle sahada iletişim kurarak başarılı oluyorsa, Satın Alma için de bu anlayışla tedarikçilerimizle ilişkileri güçlendirmede tedarikçilerimize saha ziyaretleri yapmanın önemli bir rolü olduğuna inanıyoruz. Saha ziyaretlerine zaman zaman Kalite ve ARGE ekibimizi de dahil ederek analizler yapıyor, tedarikçilerimizle karşılıklı birbirimizi geliştirecek çalışmalar yürütüyoruz.

**2.** Satın Almanın olmazsa olmazı fiyat müzakereleri ve sözleşme yönetimini gerçekleştiriyoruz. Fiyat müzakereleri için de piyasanın koşulları ve elimizdeki verileri göz önüne alarak, tedarikçilerimizle kazan-kazan anlayışına dayalı bir süreç yönetiyoruz.

**3.** Alternatif tedarikçi ve malzeme çalışmaları için pazar ve malzeme etütleri, fiyat-malzeme analizleri ve değer analizleri yapıyoruz. Kaliteden ödün vermeden maliyet iyileştirme yollarını araştırıyoruz.

**4.** Dijitalleşmeyi tüm süreçlerimize entegre etmek için çalışmalar gerçekleştiriyor, anlık rapor takibi ve uyarı sistemlerinin bizi daha proaktif bir yapıya dönüştüreceğine inanıyoruz.

### Önümüzdeki yıllarda Satın Alma olarak hedeflediğimiz yeniliklerden bahsedebiliriz;

- "Tedarikçi Ön Değerlendirme Formu" için çalışmalar gerçekleştirmek,
- Tedarikçilerimizle daha hızlı iletişim kurmak ve Satın Alma sürecimizin prosedürü hakkında bilgi vermek amacıyla elektronik ve basılı olmak üzere "Tedarikçi El Kitabı" hazırlamak,
- Web sitemizde; Satın Alma için de bir sayfa oluşturularak burada "Tedarikçi Portalı"nın oluşumunu sağlamak,
- Mail üzerinden yürüttüğümüz ihale sistemimizi "E-İhale" ortamına taşımak ve ihale sistemini başka ürün grubu ve hizmetler için de yaygınlaştırmak

Dönmez Debriyaj olarak tedarikçilerimizle sürdürülebilir bir ilişki kurmak büyük önem taşımakta. Umuyoruz ki; her yıl değerli tedarikçilerimizle güzel gelişmelere imza atar ve tedarikçi ağıımızı genişletiriz, mutlu yıllar dileriz.

Aslı BİLGİNER





# IAEC'19- Uluslararası Otomotiv Mühendisliği Konferansı

Otomotiv sanayiinde mühendislik konularında atılması gereken adımları ve mühendisliğin otomotiv sanayindeki mevcut dinamikleri ile uluslararası alanda uzman görüşlerinin teknik bir perspektif ile katılımcılara aktarmayı amaçlayan ve 4.sü düzenlenen IAEC konferansına Ar-Ge ekibimiz iki mühendis ile katılım göstermiştir.

OİB, OSD, OTEP, TAYSAD organizasyonu ve SAE işbirliği ile 7-8 Kasım 2019 tarihlerinde Düzenlenen Uluslararası Otomotiv Mühendisliği Konferansı – IAEC'19'da "Elektrikli Araç Teknolojileri ve Geleceği" ana teması işlenmiştir. Bu temelde, "Küresel Elektrikli Araçlar Görünümü", "Li-Ion Bataryalar: Mevcut Durum ve Son Gelişmeler", "Elektrikli Araçlar: Pazar, Politika ve Emisyonlar (Hafif Araçlar)", "xElektrikli Araç Teknolojileri", "Bataryalar ve Batarya Yönetim Sistemleri", "Elektrikli Araç Şarj Altyapısı ve Şebekesi", "Elektrikli Araçlar ve Türkiye'de Otomotiv Sanayiine Etkisi", "Başarı Öyküleri" ve "Ticari Araçlarda Elektrifikasyon" ana konularına değinilmiştir.





TOGG - TÜRKİYE'NİN OTOMOTİVİ

# TOGG

## TOGG – Türkiye'nin Otomotivi!

“Fikri mülkiyet haklarına Türkiye'nin sahip olduğu, küresel ölçekte rekabet edecek bir otomobil markası yaratma hedefiyle Anadolu Grubu, BMC, Kök Grubu, Turkcell, Zorlu ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği güçlerini birleştirdi ve 25 Haziran 2018'de Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi (TOGG) kurdu.

2022 yılında doğuştan elektrikli, bağlantılı ve güncel otonom seviyesine

sahip, orta büyüklükte (C segmenti) bir “sportif çok amaçlı otomobil (SUV)” ile yola çıkacağız. Akıllı ve bağlantılı otomobilimizin etrafında oluşturduğumuz ekosistem dahilinde yeni hizmetler, yeni kullanıcı deneyimleri ve yeni iş modelleri geliştireceğiz. İş ortaklarımızla ve çevremizde filizlenen girişim şirketleriyle yeni fikir ve teknolojilerin ortaya çıkmasını sağlayacağız.”

TOGG'un web sitesine girdiğinizde sizi karşılayan ilk cümleler bunlar, bizim konuyla ilgili cümlelerimiz ise şöyle; çok heyecanlı, çok gurur verici bir başlangıç bu!

Otomotiv yedek parça sanayinde uzun yıllardır varlığını sürdüren ve tüm dünyaya ihracat yapan bir firma olarak yerli otomotiv sürecini sonuna kadar destekliyoruz.

Türkiye gibi ihracat hacmi büyük, endüstride iddialı bir ülkeye yakışır şekilde piyasaya sürülecek yeni, yerli ve milli araçlarımızı tüm dünyada, yollar da görmeyi umuyoruz.

**Nazmi KARAKAŞ**







TOGG - TÜRKİYE'NİN OTOMOTİVİ





YENİ ÜRÜN TAKİP KÖŞESİ

# MERCEDES

AROCS - ACTROS - TOURISMO

## 430 mm İtmeli Debriyaj Seti

Mercedes Euro6 araçların debriyajları ile ilgili çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam etmekte olup bu konuda 430 mm itmeli tip yarı otomatik araçlar için yaptığımız debriyaj setini siz değerli müşterilerimizle paylaşmaktan gurur duymaktayız.

Bu yeni Euro6 Mercedes araçlarda kullanılan tüm debriyajlar için bir bilgi paylaşmakta fayda olacağını düşünüyoruz. Bu araçların debriyaj setleri kendinden ayarlı (X-tend) olduğu için debriyaj değişiminde set olarak değişim yapılmalı aksi durumlarda problem yaşanma olasılığı çok yüksek olacaktır.

Bizi takip etmeye devam ediniz.

### ACTROS 3242 / AROCS 4142 / TOURISMO RHD (GO 250-8) E6 YARI OTOMATİK

KOD	O.EM.NO	SACHS	VALEO	ÇAP	AÇIKLAMA			
700 531	028 250 44 01	3400 700 531		430	ACTROS-AROCS OM471 Mot./G211-12 Şanz	SET	AYARLI BASKI - DISK	İTMELİ
029 074	471 030 23 05	3421 601 074		430	ACTROS-AROCS OM471 Mot./G211-12 Şanz	VOLAN	DIŞLİLİ	





YENİ ÜRÜN TAKİP KÖŞESİ

YENİ ÜRÜN



Nazmi KARAKAŞ





# SOLUTRANS

Fransa'nın Lyon şehrinde 19-23 Kasım 2019 tarihleri arasında gerçekleşen uluslararası karayolu ve kentsel ulaşım çözümleri fuarı SOLUTRANS'ta Dönmez Debriyaj olarak ilk kez katılımcı olarak yer aldık. Solutrans, ticari araçlar alanında faaliyet gösteren tüm global paydaşları bir araya getiren ve Fransa'da düzenlenen tek organizasyondur. İki yılda bir gerçekleştirilen fuar 2017'deki bir önceki fuara göre yaklaşık % 11'lik ziyaretçi sayısı artışı ile 50.000 ziyaretçi sınırını aşarak "3,5 ila 44 ton arasında elektrikli ağır vasıta ve kentsel araçların Avrupa'daki en büyük buluşması" konumunu güçlendirmiştir. 900 katılımcı ve temsil edilen marka ile 2017'ye göre katılımcı sayısında % 47'lik bir artış yakalanmış, yeni katılımcıların % 31'i ilk kez katılan katılımcılardan oluşmuştur. Fuar 23 yabancı ülkeden katılımcı ve 33 ülkeden ziyaretçiyi ağırlayarak uluslararası statüsünü özellikle Avrupa ve Kuzey Afrika pazarlarında daha da ileri götürmüştür. Dünya çapındaki bu başarının bir teyidi olarak SOLUTRANS, Uluslararası Motorlu Taşıt Üreticileri Örgütü OICA'dan akreditasyon aldı.

Fuarın böylece otomobil ve ağır vasıta sektörü için dünya çapındaki en büyük etkinliklerin yanı sıra, dünya çapında 35'ten fazla ülkede tanınan çok seçkin endüstri etkinlikleri kulübüne girdiği dile getirilmektedir.

Dijital ve yeni teknoloji çağında SOLUTRANS 2019, yeni SOLUTRANS 4.0 alanı ile ağır vasıta ve kentsel araçlar için, intralojistik ve ICT'ye uygulanan teknolojiler üzerinde çalışan oyuncularını bir araya getirerek yeni endüstri trendlerine dikkat çekti. Fuar, geleceğe yönelik teknolojik çözümler (3D, sanal gerçeklik, vb.) ve dağıtım modellerinde insansız hava araçlarının ve robotların kullanımı ile ilgili modeller üzerinde çalışan büyük sanayi şirketlerinden bir dizi yenilikçi start-up ve Ar-Ge laboratuvarına da ev sahipliği yaptı.

Fuarda vurgulanan başlıca konu ticari yük ve yolcu taşımacılığı sistemleri ve yarının araçlarının yaratılmasıydı. Bu bağlamda en temel sorunlarımızdan biri olan "çevre" konusunun otomotiv endüstrisindeki tüm paydaşların ortak odağı haline geldiği açık bir şekilde görülmektedir. 2025 yılına kadar ön-

celikli olarak şehir içinde kullanılan ticari araçların elektrikli hale getirilmesi noktasında otomotiv endüstrisindeki büyük oyuncular çalışmalarına hızla devam etmektedir.

Ticari araç üreticilerinin geliştirmiş oldukları yeni teknolojiler ve alternatif enerji kaynakları ile çalışan araçlar üzerinde yapılan çalışmalar ile yakın gelecekte otomotiv endüstrisindeki değişim ve gelişimin giderek artan bir hızla devam edeceği beklenmektedir. Hızla değişen ve gelişen global pazarda her geçen yıl daha da güçlenen Dönmez Debriyaj olarak sektörel gelişmeleri takip etmek ve hedef pazarlarımızdan biri olan Fransa pazarında bilinirliğimizi arttırmak amacı ile 2019 yılında SOLUTRANS'ta yer almamız; yeni kontaklar kurulması, marka bilinirliğimizin artırılması ve yeni ürünlerimizin tanıtımını açısından oldukça verimli olmuştur. Bir sonraki SOLUTRANS fuarı 2021'de düzenlenecek olup yeni projelerimizle bu fuarda tekrar yer almak üzere çalışmalarımız devam etmektedir.

**Kutluhan ZEYTÜNLÜ**



28 Ekim – 8 Kasım 2019 tarihleri arasında seyahat etmiş olduğum Kazakistan ve Özbekistan ülkeleri hakkında, Debr-i Alem dünyasında yer alacak bu yazıyı yazmaktan mutluluk duyduğumu yazıma başlarken belirtmek isterim.

Kazakistan, Orta Asya bölgesinde çok önemli bir konuma sahip olmak ile birlikte, (Azerbaycan, Kuzey Kıbrıs Türk



Cumhuriyeti, Kırgızistan, Özbekistan, Türkiye, ve Türkmenistan ile birlikte) günümüzdeki yedi bağımsız Türk devletinden biridir. 2.724.900 km<sup>2</sup> yüzölçümü ile (Batı Avrupa'nın yüzölçümü kadar) dünyanın en büyük dokuzuncu ülkesidir. Komşularından bahsederek, kuzeyinde Rusya, güneyinde Türkmenistan-Özbekistan ve Kırgızistan, doğusunda ise son zamanlarda siyasi ve ekonomik ilişkilerini oldukça geliştirdikleri Çin bulunmaktadır.

Çağdaş Kazakların kökleri 1400'lü yıllarda kurulan Kazak Hanlığı'na kadar uzanmaktadır. 1920'de Ruslar'ın egemenliklerini ele geçirmeleri ile birlikte, 1991 yılında bağımsızlıklarını ilan edene kadar Sovyet rejiminde yaşam sürmüşlerdir. Sovyetler ilk önce ilginç bir yanlışlık yaparak bölgeyi "Kırgızistan Özerk Sosyalist Sovyet Cumhuriyeti" olarak tanılamışlardır, yaptıkları yanlış sonradan anlayarak "Kazakistan Sovyet Sosyalist Cumhuriyeti" olarak değiştirmişlerdir.

Kazakistan, Birleşmiş Milletler, Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı, Avrupa-Atlantik İşbirliği Konseyi ve İslam Konferansı Örgütü üyesidir. Kazakistan bölgesel bütünleşme hareketlerinin de içinde yer almaktadır. Bağımsız Devletler Topluluğu, Avrasya Ekonomik Topluluğu (EURASEC) ve Orta Asya İşbirliği Teşkilatı (CACO) üyesidir.

Parlamente bir cumhuriyet olan Kazakistan Cumhuriyeti, 16 Aralık 1991 tarihinde Sovyetler Birliği'nden bağımsızlığını kazanmasından bu yana



Nursultan Nazarbayev başkanlığında yönetilmektedir. Nazarbayev, 1991 yılında göreve gelmesinin ardından 1999 yılı Ocak ayında yedi yıllığına yeniden Cumhurbaşkanı seçilmiştir. Nazarbayev, 2005 yılı Aralık ayında gerçekleştirilen en son Cumhurbaşkanlığı seçiminde yeniden Cumhurbaşkanlığına seçilmiştir. 30 Ağustos 1995 tarihinde Cumhurbaşkanı'nın yetkilerini genişleten ülkenin bağımsızlık sonrasındaki ikinci Anayasası kabul edilmiştir. Bu Anayasaya göre Kazakistan Cumhuriyeti demokratik, laik bir hukuk devletidir.



## İHRACAT SEYAHATLERİMİZ KAZAKİSTAN / ÖZBEKİSTAN

Bağımsızlığın ardından siyasî ve ekonomik istikrara kavuşan Kazakistan'da büyük petrol, uranyum, demir, altın ve kurşun rezervleri bulunmaktadır. Kazakistan doğal kaynakları ve toprakları itibarıyla önemli bir ülkedir. Hacim ve çeşit bakımından mineral ve ham madde yatakları ile dünyanın sayılı ülkelerinden biridir. Dünyada en çok uranyum ihracatını yapan ülkedir Kazakistan. Çıkarılan uranyum miktarı, kendisinde gelen sonra gelen üç ülkenin toplamından dahi fazladır. Bu miktar Rusya'nın 7, ABD'nin ise 44 katı yapmaktadır.

Kazakistan, deniz havasının iç kısımlara girmesini engelleyen büyük dağlara sahip olmasından dolayı kıtalık kara iklime sahiptir. Kış aylarında -19 derece bareminden, yaz aylarında +26 dereceye kadar geniş bir sıcaklık aralığına sahiptir. Kazakistan'ın dünyanın en popüler turizm ülkelerinden biri olmamasına rağmen, turistlere heyecan verici tatiller sunmanın tüm beklentileri barındırmaktadır. Kazakistan'ın özgüllüğü eko-etnik turlar ve gezginlerin sıra dışı yerlilerin yerleşimlerini ziyaret ettiklerini ve yaşam biçimlerini öğreneceklerini ima edilmektedir. Kazakistan'ın bazı yerleşim yerlerinde, yaşam biçimi birkaç yüz yıldır değişmemektedir. Yerlilerin yaş gelenekleri ile tanışmak gerçekten heyecan verici olabilmektedir.

Eko turlar ülkenin eşsiz doğa bölgelerini kapsamaktadır. Bugün bazı bölgelerde av ve balıkçılığa resmi olarak izin verilmektedir. Ayrıca, Kazakistan'ın submontan bölgelerinin dağcılar arasında çok popüler olduğu da unutulmamalıdır. Yıl boyunca Kazakistan'da çok sayıda ilginç ulusal bayram kutlanmaktadır. Turistler için en ilginç olanı, Star Almanack'a göre yeni yılın başlangıcı olan Nauryz-meymary bayramıdır. 21 Mart'ta kutlanır ve 2-3 gün sürer. Açık hava şenlikli geçit törenleri ve müzik konserleri, geleneksel tatlılar, ilginç spor müsabakaları ve oyunlar bolluğu - bunlar, bu önemli resmi tatildeki tüm eğlencelerin sadece küçük bir kısmını oluşturmaktadır.

Kazakistan pazarında genel olarak araç dağılımı; KAMAZ, RENAULT, DAF, MAN, VOLVO, ISUZU, IVECO ve SCANIA araçlarından oluşmaktadır. Sovyet alışkanlıklarından kalan, Kazakistan devlet araçlarında ve yerel halkın



tercihlerinde ortaya çıkan KAMAZ araç kullanımı, değişen dünya dinamikleri ile birlikte yerini yavaş yavaş sırası ile VOLVO, DAF ve diğer araçlara bırakmaktadır. Rusya ve Özbekistan'a yapılan transit geçişlerde kullanılan rotalardan ve ucuz işçilikten dolayı, sürücüler araçların ilgili bakımlarını ve yedek parça değişimlerini Kazakistan'da yaptırmayı tercih etmektedir. Rusya'dan sonra bölgede en büyük yedek parça ve ağır vasıta turnover potansiyeline sahip olan ülke konumundadır. Ülkede, Dönmez ve Hammer markalarını ve iki ayrı müşterimiz ile sektörde her geçen gün daha fazla tanınmaktayız.



Şimdi de Orta Asya'nın merkezinde bulunan Özbekistan'dan bahsedelim. Komşuları Kazakistan, Kırgızistan, Tacikistan, Afganistan ve Türkmenistan olup yüzölçümü 447.400 km2'dir. Nüfus büyüklüğü açısından BDT ülkeleri arasında Rusya ve Ukrayna'nın ardın-

dan üçüncü sırada, Orta Asya ülkeleri arasında birinci durumda olan ülkede 100 etnik unsur bulunmaktadır. Nüfusun, %80'ini Özbekler, %3,8'ini Ruslar, %4,9'unu Tacikler, %3,6'sını Kazaklar, %2,2'ini Karakalpaklar ve kalanını diğer milletler (Tatar, Kırgız, Türkmen, Ukraynalı, Azeri, Ermeni, Beyaz Rus, Yahudi, Alman, Koreli vs.) teşkil etmektedir.

Özbekistan, 20 Haziran 1990'da egemenliğini, 1 Eylül 1991'de bağımsızlığını ilan etmiştir. 29 Aralık 1991 tarihinde düzenlenen referandumla bağımsızlık ilanı onaylanmıştır. Özbekistan bağımsızlığını kazandıktan sonra gelişmiş ülkelerle özellikle ekonomik anlamda ilişkiler kurmuştur. Özbekistan zengin yeraltı kaynaklarını dış ülkelere satma imkânı bulmuştur. Özbekistan çok eskiye dayanan köklü devlet geleneği sayesinde bağımsızlığını kazandıktan kısa süre sonra Orta Asya'nın güçlü devleti hâline gelmiştir ve günümüzde de Orta Asya liderliği konusunda Kazakistan ile rekabet hâlinindedir. Bağımsızlığından 2 Eylül 2016 tarihli ölümüne kadar devlet başkanlığını İslam Kerimov yürütmüştür.

Bu ülkenin önemli coğrafi özelliklerinden bir tanesinden bahsetmek gerekirse Özbekistan Lihtenştayn, ile birlikte kendisinin ve komşularının denize kıyısı bulunmayan iki ülkeden biridir. 1936'da kurulan Karakalpakistan Özerk Cumhuriyeti ile birlikte Özbekistan, 13 bölgeye ayrılmıştır. Bu bölgeler: Andican, Buhara, Cizzah, Kaşkadya, Namangan, Semerkant, Surhanderya, Sırderya, Taşkent, Fergana, Harezmi ve Nevai bölgeleridir.

Özbekistan, Buhara ve Semerkant gibi önemli tarihi şehirlere ev sahipliği yapmaktadır. Bu şehirler binlerce yıldır Doğu'nun ve Batı'nın buluştuğu kültür abideleridir. İpek Yolu'nu bir beden olarak varsaydığımızda, bu noktalar o bedeninin gövdesini oluşturmaktadır. Tarihteki büyük komutan Emir Timur'un Semerkant'ı başkent olarak ilan etmiştir. Sadece Semerkant'da, Buhara'da değil, Taşkent'te, Hive'de, Hokand'da, Nemengan'da, Karşı(Nesef)da, Özbe-



## İHRACAT SEYAHATLERİMİZ KAZAKİSTAN / ÖZBEKİSTAN

kistan genelindeki dört binden fazla tarihi eser ve alan, Özbekistan yönetimi tarafından özel politikalarla korunmaktadır.

Buhara, Orta Asya'da bulunmaktadır. Günümüzde Özbekistan Cumhuriyeti sınırları içerisinde yer alan tarihi bir şehirdir. Yapılan arkeolojik araştırmalara göre Buhara kenti en az 2500 yıllık bir şehirdir. Mâverâü'n-nehr'in ev sahipliği yaptığı bu kent, Müslümanlar tarafından çok değerli görülmektedir.

Buhara kenti Türk tarihinde de önemli yer tutmaktadır. Alp Er Tunga'nın zaman zaman bu kentte ikamet ettiği ve mezarının burada bulunduğu kaydedilmiştir. Rivayete göre bölgedeki Türk varlığı da oldukça eskiye dayanmaktadır. Buhara tarih boyunca uzun yıllar Akhunlar, Göktürkler ve Türgişler hakimiyetinde kalmıştır. Bölgenin önemli kültür ve medeniyet merkezlerinden biri olarak kabul edilmektedir.

İmalat sanayinin yapısı incelendiğinde, öncelikli ve gelişmekte olan, yabancı yatırımcıların da ilgisini çeken en önemli sektör otomotiv sanayidir. Özbekistan'ın otomotiv sektöründe Özbek Devlet Oto Sanayi A. Ş.'nin (Uzavtosanoat) kurduğu ortak girişimlerle (joint venture) birlikte Alman Daimler-Benz ve Güney Kore'nin Daewoo firmalarının katkısıyla ülkede bu alanda önemli gelişmeler sağlanmıştır. Daimler-Benz firması 1995 yılında 400 adet otobüs üretimiyle ülkedeki ilk Mercedes otobüs üretimini gerçekleştirmiştir. Bu üretimin önemli bir kısmı Uzavtosanoat tarafından oluşturulan Asaka Bank vasıtasıyla satılmıştır.

Diğer taraftan GM firması araba motoru üretimi için Taşkent'te yatırımı yapmış olup, 2010 yılında üretime başlamıştır.

Ayrıca, Koç Holding, Özbek ortağı Uzautosozlash ile ortak olarak 64 milyon dolar sermaye ile Semerkand'ta ticari araç üretimi ve aksesuar satışı yapan Samkoçauto fabrikasını kurmuştur. Ancak söz konusu ortaklık sona ermiş olup, fabrikada 2007 yılın-

dan itibaren Japon Isuzu marka ticari araç üretimine geçilmiştir. Bu fabrikada 2010 yılında 1.268 adet, 2011 yılında 964 adet ve 2012 yılında 1010 adet otobüs üretilmiştir.

Özbek Oto Sanayi ("Uzavtosanoat") A.Ş. Basın Müşavirliği tarafından yapılan açıklamada, 2014 yılında GM Uzbekistan fabrikasında 245.700 adet otomobil üretildiği ve 55 bini ihraç edildiği bildirilmektedir. Şirket verilerine göre, 2014 yılında otomotiv sektöründe faaliyet yürüten şirketlerin üretim hacmi % 11.1 oranında artarak 8,9 trilyon Sum olmuştur. Kurum bünyesindeki fabrikalar tarafından 2014 yılında 245.700 adet binek otomobil, 3.800 adet "ISUZU" marka otobüs ve kamyonlar, 1200 adet MAN marka kamyon ve 133.700 adet motor sistemleri üretilmiştir. Özbekistan'da üretilen otomotiv ürünleri daha çok Rusya Federasyonu, Kazakistan, Azerbaycan, Ukrayna, Belarus gibi BDT ülkelerinin yanı sıra Endonezya, Brezilya, Türkiye ve Kore gibi ülkelere ihraç edilmektedir. Ancak 2014 yılında Rusya'ya binek otomobil satışı 2013 yılına göre % 38 oranında azalarak 37.695 adet olmuştur.

Alman MAN Şirketi tarafından 2009'da kurulan fabrikada aynı yıl üretime başlanılmış ve aynı yıl 722 adet, 2010 yılında 832 adet, 2011 yılında 839 adet, 2012 yılında 910 adet ve 2013 yılında 1200 adet ve 2014 yılında da 1200 adet kamyon üretilmiştir.

Özbek Devlet Oto Sanayi A.Ş. ile Mercedes Benz arasında 2010 yılının Mayıs ayında kurulan ortak şirketin Taşkent Çkalov Uçak Fabrikasının kullanılmayan tesislerinde şehiriçi ve şehirlerarası otobüs ile midibüs üretimi için yatırıma başlamıştır.

Kazakistan'da olduğu gibi Dönmez ve Hammer markalarımız iki müşterimiz sayesinde, pazarda gelişimini sürdürmektedir. Kalite algısının tam oturma-

dığı bu ülkede, yedek parça sektöründe yapılan ayırım Alman, Türk ve Çin malı olarak değerlendirilmektedir.

**Mustafa Mert KUTLU**





## Brezilya

Brezilya ekonomisi 2013 krizinden bu yana istikrarlı şekilde büyüyen bir ekonomidir ve "Latin Amerika'nın Devi" olarak da adlandırılmaktadır. Dönmez Debriyaj olarak, ihracat markamız Hammer Kupplungen ile bu büyük pazarda yıllardır var olmanın gururunu yaşıyoruz. Brezilya pazarının büyüklüğünden kaynaklanan potansiyelle ek olarak, birçok açıdan kilit sayılabilecek bir ülkedir. Ülke teknolojik gelişim, mevzuat ve iş kültürü açısından kıtanın endüstrisinde büyük bir etkiye sahiptir. Son on yıldır Brezilya'ya düzenli ihracat yapan bir firma olarak ülkedeki potansiyelin

gerçekliğinden bahsedebiliriz. Buna rağmen ülkedeki siyasi değişimlere ve yolsuzluklara da dikkat etmek gerekir.

Brezilya, Latin Amerika'nın en büyük, bölgeye göre dünyanın en büyük beşinci ve en kalabalık altıncı ülkesidir. Başkenti Brasilia ve en kalabalık şehri São Paulo ile Brezilya, dünya çapında bir asırdan fazla süren kitlesel göç nedeniyle çok kültürlüdür ve etnik açıdan farklı ulusları bünyesinde barındırır. Doğudaki Atlantik Okyanusu ile sınırlanan Brezilya'nın 7.491 kilometrelik bir sahil şeridi vardır. Ekvator ve Şili hariç Güney Amerika'daki tüm ülkeler ile sınırı vardır. Amazon Nehri havzasında geniş bir tropikal orman, vahşi yaşam çeşitliliği, çeşitli ekolojik sistemler ve korunan sayısız habitatları kapsayan geniş doğal kaynakları bulunmaktadır. Bu eşsiz çevre mirası, Brezilya'yı 17 megadi-

vers ülkesinden biri haline getiriyor. Bu sebeple Brezilya sürekli ormansızlaşma ve çevre koruma konusunda önemli küresel ilgi ve tartışmalara konu oluyor.

Brezilya'nın 1988'de formüle edilen mevcut anayasası, onu demokratik bir federal cumhuriyet olarak tanımlıyor. Zengin kültürü ve tarihi nedeniyle ülke, UNESCO Dünya Mirası Listesi'ne göre dünyada on üçüncü sırada yer alıyor.

Brezilya'daki vergi yapısının karmaşıklığından özel olarak bahsedilmelidir. Bu konu şirketler için o kadar karmaşık ve önemlidir ki ortalama üç saatte bir vergiler, oranlar veya sosyal katkı ile ilgili düzenlemelerde değişiklikler meydana gelmektedir.





## Brezilya ekonomisi

Brezilya gelişmekte olan bir ekonomi olarak kabul edilmektedir. Dünyanın dokuzuncu en büyük GSYİH'sine sahiptir. Son 150 yıldır dünyanın en büyük kahve üreticisidir. Brezilya, çoğunlukla 200 milyondan fazla kıyı nüfusuna sahiptir. Son veriler ekonominin durgun fakat yükseliş eğiliminde olduğunu göstermektedir.

2019 Eylül ayındaki veriler, iktisadi faaliyet ve perakende satışların her ikisinin de sıçramasıyla birlikte iç ekonomide üçüncü çeyrekte olumlu bir sonuç ortaya koydu. Ayrıca, 2019'un 4. çeyreğine ilişkin gelen veriler, üretim PMI'sinin Ekim ayında art arda üçüncü ay boyunca genişleyici bölgede kalması ve Kasım 2019'da yatırımların artmasıyla birlikte geniş çaplı bir ivmeye işaret ediyor.

## 2020 Tahmin

Güven toparlanması ve uzlaşmacı para politikasına dayalı olarak bu yıl büyüme kaydedildi. Yenilenen güven, yeni iş kollarına yönelme eğilimindedir. Buna ek olarak, hane halkı harcamalarının iyileşmesi ve işçilerin işsizlik fonundan faydalanabilmeleri için hükümet sürekli tedbirler almaktadır. İstihdamın

yeniden başlaması yüksek tüketimi sürdürülebilir kılmaktadır. Bununla birlikte, görünümdeki riskler, özellikle azalmış dış talep ve durgun reformlardan kaynaklanmaktadır. Analistler 2020'de % 2.1'lik bir büyüme öngörüyor. 2021'de öngörülen büyüme ise % 2.5.

## Brezilya Ticari Araçlar sektörü:

Brezilya'daki ticari araç endüstrisi, yerel üretimi ile karakterizedir.

Bahia'da Ford; Minas Gerais'te Iveco ve Mercedes-Benz; Parana'da DAF, VW ve Volvo; Rio de Janeiro'da MAN "VWCO"; São Paulo'da Sul ve Mercedes-Benz, Scania, Toyota ve VW.

Yeni kamyon ve otobüs iç pazarı, son iki yıldan beri yıllık % + 33 artarak 2019 yılında satılması beklenen 103 bin adede ulaştı. Ticari Araç üretiminin % + 7,5 artması bekleniyor. 2019 yılında yerli üretim 115 bin adede ulaştı.

2020 yılında yeni ticari araçların ruhsatlandırılmasında % 16,9, üretimde % + 13,4 artış, ancak ülke ihracatında % -22,7 oranında azalma bekleniyor.



## Hammer Kupplungen Brezilya

On yılı aşkın süredir Brezilya'ya ihracat yapan firmamız, Brezilya pazarında aranan bir marka olmayı başardı. Amacımız her zaman bir adım ileri gitmek ve distribütörlerimizin portföyünde ilk tercih edilen ve en çok satılan debriyaj sistemleri üreticisi olmak. Brezilya'da debriyaj sistemlerinde rekabet oldukça şiddetli. Bu bağlamda elimizden gelenin de iyisini yapıyoruz ve senede minimum 3 kere distribütörlerimize teknik seyahat organize ediyor, pazarın nabzını yakından tutuyoruz.

## São Paulo

São Paulo, Brezilya'nın en büyük, dünyanın ise yedinci büyük şehridir. Bu, şehri Brezilya ve Güney Amerika'nın tadına varmak isteyen iş ve eğlence amaçlı seyahat edenler için önemli bir yer haline getiriyor. Özellikle tarihi, siyasi ve kültürel değeri bakımından zengindir ve ziyaretçilere büyüleyici bir ülkenin otantik ve unutulmaz deneyimini yaşatır.

Mirası ve tarihi nedeniyle São Paulo, bir çok heykel, park, müze ve galeriye ev sahipliği yapmaktadır. Bunlar, bu destinasyonun manzaralarının ve seslerinin tadını çıkarırken dolaşmak için mükemmel bir ortam yaratır.

Güneydoğu Brezilya'da bulunan São Paulo, öngörülemez hava koşulları ile bilinir. İklimi tipik olarak musonlardan etkilenen bir iklimdir. Yaz sıcaklıkları 17 ila 28 santigrat derece arasında, kışlar ise 11 ila 23 santigrat derece arasındadır.

São Paulo'da ziyaret edilmesi gereken yerler ise şöyle sıralanabilir;

- Paulista Bulvarı
- Banespa Binası
- Catedral da Sé
- Edifício Copan
- Estação da Luz
- Ibirapuera Parkı



# KAYSERİ

*Debr-i Alem'in bu sayısında sizler için İç Anadolu Bölgesi'nin üçüncü büyük şehri olan Kayseri hakkında bir yazı hazırladık. Keyifli okumalar...*

Kayseri, Erciyes Dağı'nın eteklerinde kurulmuş ve geçmişte Roma, Bizans, Selçuklu ve Osmanlı İmparatorluğu gibi birçok medeniyete ev sahipliği yapmış bir şehirdir. İlk yerleşimin Bakır Çağı'nda başladığı düşünülen Kayseri'den Tarihi İpek Yolu da geçmektedir. Orta Kızılırmak bölümünde yer alan Kayseri, hızla büyüyen ve gelişen bir şehirdir.

Kayseri şehrinin ismi Roma İmparatorluğu döneminde şehre verilen Caesarea isminden gelmektedir. Bu ismin Bizans imparatorlarına verilen Caesar unvanından geldiği bilinmektedir. Bu unvan Osmanlı döneminde de Kayser olarak kullanılmıştır. Bazı sultanların Kayser-i Rum unvanını kullandıkları görülmektedir.

Sanayisi ile Türkiye'nin önde gelen şehirlerinden olan Kayseri, mobilya, gıda, metal eşya, tekstil ve ambalaj üretiminde ilk sırada olmakla birlikte altın, bakır, kurşun, asbest, çinko, demir ve mangan gibi değerli madenlere de sahiptir. Tarım ve hayvancılıkta da öne çıkan Kayseri, zengin tarihi eserleriyle de her yıl binlerce turisti ağırlamaktadır.

## Nasıl Gidilir?

Kayseri'ye karayolu, demiryolu ve hava yolu ile ulaşım mümkündür.

Karayolu ile ulaşmak için özel araç veya şehirlerarası otobüsler kullanılabilir. Ankara'dan 4 saatlik, İstanbul'dan 9,5 saatlik ve İzmir'den 12 saatlik mesafededir.

Kayseri, demiryolu ağı açısından en fazla ulaşılabilirliğe sahip şehirlerimizden biridir. İstanbul-Kars arasında çalışan Doğu Ekspresi'nin, Ankara-Erzurum arasında çalışan Erzurum Ekspresi'nin ve Ankara-Tatvan arası çalışan Van Gölü Ekspresinin duraklarından biri Kayseri'dir. Ayrıca Erciyes Ekspresi ile Kayseri-Adana arasında ulaşım sağlanmaktadır.

Hava yolunu tercih edecekler için, hem iç hem de dış hat seferlerinin yapıldığı Kayseri Havalimanı şehre 5 km uzaklıkta bulunmaktadır. Uçakla İstanbul'dan 1 saat 15 dakikada, İzmir'den 1,5 saatte direkt olarak Kayseri'ye ulaşabilirsiniz. Yurtdışından ise İstanbul aktarmalı olarak ulaşmak mümkündür.

## Gezilecek Yerler

Kayseri, Türkiye'nin tarihi yapılar bakımından en zengin ve korunmuş yerlerinden biri. Anadolu'nun tam ortasında yer alması nedeniyle ticaret yollarının uğrak yeri olması şehrin kültürel olarak zenginleşmesini sağlamış. Şehirde Selçuklu'dan kalan önemli tarihi yapılar bulunuyor.

Eğer soğuk bir mevsimde gitmezseniz Kayseri'yi yürüyerek gezmenizi tavsiye ederiz. Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nin hazırladığı kısa ve uzun turlardan birini tercih edebilirsiniz.

## 1. Kayseri Cumhuriyet Meydanı

Şehrin kalbinde yer alan Cumhuriyet Meydanı'nda durup etrafınıza baktığınızda Romalılardan kalma kaleden Bizans, Selçuklu, Osmanlı ve Cumhuriyet dönemi tarihi miraslarını görebilirsiniz.

## a. Kayseri Kalesi



Tarihi M.Ö. 3. yüzyıla dayanan kalenin 2 kapısı ve 18 burcu var, sonradan 1 kapı daha açılmış. Alışılmışın aksine Kayseri Kalesi düz alana kurulmuş nadir örneklerden. 2013 yılında restore edilmeye başlanan kale, 2019 yılında tekrar açılarak kültür ve sanat merkezi olarak hizmet vermeye başladı. 6 bin metrekareden oluşan kalenin içinde eğitim alanları, kütüphane, kafeteryalar, toplantı salonları ve arkeoloji müzesi yer alıyor.

## b. Kayseri Saat Kulesi



Sultan II. Abdülhamit zamanında tüm büyük şehirlerde birer saat kulesi ve muvakkithane (Camilerin yanına ku-



ruhan ve güneşin hareketlerine göre namaz saatlerini ayarlamak işiyle uğraşan yerler) yapılması için ferman yayınlanmış. 10 metre yüksekliğindeki Kayseri Saat Kulesi de bu fermanın sonucu olarak 1906'da kesme taştan inşa edilmiş.

### c. Kurşunlu Camii



Kayseri Kapalı Çarşı ile Hilton Kayseri arasında yer alıyor. Mimar Sinan tarafından Kayseri'de inşa edilen iki camiden biri olduğu rivayet ediliyor. Mimar Sinan o dönemde 97 yaşında olduğundan iddia hakkında şüpheler var. Kalem nakışları ve süslemeleri görmeye değer.

### 2.Hunat Hatun Camii ve Külliyesi



Alaeddin Keykubat'ın eşi ve Gıyaseddin Keyhüsrev'in annesi Mahperi Hatun tarafından inşa ettirilen Hunat Hatun Külliyesi, cami, kümbet, hamam ve medrese gibi bölümlere sahip. 1238'de yapılan külliye, taş oymaları ve heybetli görünümü ile Selçuklu mimarisinin en iyi örneklerinden. 800 yıllık bina çürümeye yüz tutmuşken Vakıflar Bölge Müdürlüğü tarafından restore edilerek hayata kavuşturulmuş. İçeride Türk-İslam Sanatlarını icra eden 22 adet atölye var.

### 3. Alaca Kümbet



Şehrin simgelerinden biri. Hunat Medresesinin 300 metre kadar ilerisinde yolun ortasında yer alıyor. Kitabesindeki bilgiye göre 1280'de Emir Cemaleddin bin Muhammed tarafından kesme taştan yaptırılmış. Kümbetin üzerinde piramit şeklinde bir külah bulunuyor.

### 4. Gevher Nesibe Hatun Medresesi ve Şifahane



Mimar Sinan Parkı içinde yer alan ve Anadolu'nun ilk Türk tıp merkezlerinden Gevher Nesibe Hatun Medresesi ve Şifahanesi üstü açık avlulu, dörder eyvanlı mimariye sahip. Medrese günümüzde Selçuklu Uygarlığı Müzesi olarak kullanılıyor. Anadolu'daki Türk tarihinin başlangıcından Selçuklu'nun yıkılışına kadarki dönem teknoloji kullanılarak interaktif olarak sunulmuş. Selçuklu mimarisi, sanatı, bilimi, giysileri ile ilgili bilgiler sunuluyor. Çifte Medrese olarak da adlandırılan yer 800 yıl önce sağlık arayanların uğradığı yermiş. Akıl hastalarının su ve müzikle tedavi edildiği Şifahane ile ilgili bölümde ise o dönemde hastalıklar ve uygulanan tedavi yöntemleri ve aletleri ile ilgili bilgiler paylaşılmış. Medresede Gevher Nesibe'nin türbesi yer alıyor. Hemen yanındaki Gevher Nesibe Sultan Çeşmesi ve Avgunlu Medresesi de görülebilir.

### 5. Kayseri Lisesi Milli Mücadele Müzesi



Kayseri'nin ilk modern eğitim yapısı Tarihi Kayseri Lisesi, 1904'te Abdülhamid dönemi Neoklasik mimarlık üslubuna uygun olarak yapılmış kesme taştan etkileyici bir bina. Günümüzde Kayseri Lisesi Milli Mücadele Müzesi ismiyle anılıyor.

Kayseri Lisesi, Milli Mücadele tarihi açısından önemli bir yere sahip. Kurtuluş Savaşı döneminde Ankara'nın işgal edilme riski olduğundan bir dönem Millet Meclisi Kayseri'ye taşınmış. "İkinci Başşehir" ünvanını taşıdığı bu kısa dönemde tarihi bina bir süre Millet Meclisi olarak kullanılmış. Sakarya Meydan Muhaberesine Kayseri Lisesi son sınıf öğrencisi 62 genç gönüllü olarak katılmış ve hepsi cephede şehit düşmüş.

Lise aynı zamanda Atatürk'ün harf devrimi ile özdeşleşmiş resminin de çekildiği yer.

### 6. Kayseri Atatürk Evi



Günümüze gelebilmiş klasik Kayseri evlerinin birkaç tanesinden biri. 19. yüzyılda inşa edilmiş İmamzade Raşit Ağa Konağı, dışı kesme taşlarla kaplı, ahşap malzemenin inşa edilmiş. Konağın günümüzde Atatürk Evi ve Müzesi olarak hizmet veriyor.



Sivas Kongresinin ardından 19 Aralık 1919'da Kayseri'ye gelen Atatürk burada kalmış. Atatürk'ün kentte çekilmiş fotoğrafları ve Kayseri'de yayınladığı beyannameyi içeren 41 eser sergileniyor.

### 7. Talas



Talas, tarih kokan sokakları, taş binaları, eski evleri, cami ve kilisesiyle görülesi bir yer. Erciyes Dağı'nın eteklerindeki Talas, eski kültürel dokusunu halen koruyan önemli bir yerleşim yeri. Tarihi MÖ 1500'lere kadar uzanan Talas'ta zaman içerisinde Mazaklar, Kapadokyalılar, Romalılar yaşamış. Bağlar, bahçeler, meyvelikler arasına gömülü malikaneleri gören Avrupalı gezginlerden biri hatıratında Talas'tan "Kapadokya'nın Versailles'i" olarak bahsetmiş.

Gayrimüslimlerin yaşadığı dönemde Kayseri'nin ticaret merkezi olan Talas, Ermenilerin ve Rumların kentten ayrılması sonucu ticari önemini yitirmiş mütevazı bir yerleşim birimine dönüşmüştür. Harman Meydanı'nda yer alan Harman Camii, Ali Saip Paşa Camii, Yukarı Talas'ta yer alan Amerikan Koleji görülmesi gereken yerlerden. Talas'ın en güzel yapılarından 1886'da inşa edilmiş Andronike Kilisesi 1925'te camiiye çevrilmiş.

### 8. Erciyes Dağı



Bozkır düzlüğünde yükselen 3916 metrelik Erciyes Dağı, şehir merkezine 25 kilometre uzaklıkta, görkemli gö-

rünümü ile çok güzel. Kayseri Erciyes aynı zamanda memleketimizin önemli kayak merkezlerinden biri. 275 milyon Euro'luk projeye son 5 yılda hızlı bir değişim geçiren, İç Anadolu Bölgesi'nin iki önemli kayak yeri Erciyes Kayak Merkezi artan pist ve mekanik tesis sayısıyla Mini Davos olma yolunda ilerliyor.

### 9. Ağırnas Yeraltı Şehirleri



Nevşehir'de olduğu gibi, Kayseri civarında da kazılmış, kayaların içine meskenler, kiliseler ve korunma amaçlı yeraltı şehirleri çok. Kayseri'de yirmiden fazla yeraltı şehri var. Bölgedeki kaya ve yeraltı yerleşimlerinin büyük bir kısmı mimari açıdan Kapadokya'nın diğer kısımlarıyla rekabet edebilecek güzellikte.

Ağırnas kasabasının girişinde, Aşağı Pınar mevkiinde bulunan Ağırnas Yeraltı Şehri, milattan önceki yıllara uzanan geçmişe sahip. Kayseri'nin gezilecek önemli yerlerinden biri. Ağırnas Yeraltı Şehri'nin tam uzunluğu tam bilinmiyor. Kapadokya'ya kadar uzadığını söyleyenler dahi var.

### 10. Soğanlı Vadisi



Peri bacaları ve doğal güzelliği ile görmeye değer. 4. yüzyılda Hıristiyanlar için bir kaçış noktası olmuş ve burada onlarca farklı kilise inşa edilmiş.

850 yıllarında vadide 200 kadar kilise ve manastırın bulunduğu söyleniyor. Halen bazı kiliseler içerisinde Hıristi-

yanlığın ilk yıllarından kalma freskler var. Kapadokya'nın ünü dünyaya yayılmış otantik bez bebeklerinin kaynağı da Soğanlı.

### Ne Yenir?

Zengin bir mutfak kültürüne sahip olan Kayseri, ağırlıklı olarak unlu ve etli besinlerden oluşan mutfakıyla tam bir gurme cenneti. Yalnızca mantı ve pastırmasıyla bildiğimiz bu kadim Anadolu kenti, harikalar yaratan mutfakıyla Türkiye'nin gurme turu destinasyonlarından biri olarak adını daha iyi duyurmaya başladı.

### Kayseri'de öne çıkan lezzetler

• **Pastırma**, ismi Kayseri ile özdeş bir yiyecek. Coğrafi konumundan dolayı çok rüzgâr alan ve besicilikte de oldukça iddialı Kayseri'nin dünyaca ünlü lezzeti pastırmanın en güzelini burada yiyeceğinize emin olun.



• **Geleneksel Kayseri Mantısı**, aslında bildiğimiz mantıdan, daha doğrusu Kayseri mantısı olarak bildiğimiz mantıdan oldukça farklı. Salçalı sulu bir çorba gibi küçücük yapılmış tanelerden oluşan mantının üzerine bir veya iki kaşık kıvamlı yoğurt ekleniyor.



• **Yağ Mantısı**, şekli itibarı ile oldukça hoş bir sunuma sahip. Büyükçe ancak geleneksel mantıya oranla daha kalınca açılan ve kabartma tozu eklenen hamur, kare kare kesilerek ortasına



## SATIŞ SONRASI DESTEK EKİBİMİZ KAYSERİ'DE

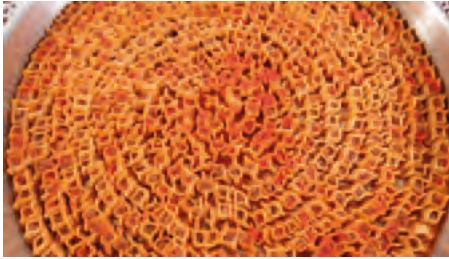
kıyma konup, kenarlarından katlanarak ortasından birleştiriliyor. Ve ortaya böyle zarif, çiçek gibi bir şekil çıkıyor. Daha sonra yağda kızartılıp üzerine yine yoğurt, nane ve susam dökülerek servis ediliyor.



• **Yağlama**, orta boy servis tabağı genişliğinde, ince açılmış hamurun arasına kat kat serpilmiş kıymadan oluşan muazzam bir yemek!



• **Tepsi Mantısı**, tam bir çıtır çerez! Zira mini minicik taneleri yan yana orta boy bir tepsi içine dizilerek fırınlanmasıyla yapılan bu şahane mantı çeşidi, çekirdek çitlercesine yenmeye müsait. Üzerine yine yoğurt dökülerek servis edilen tepsi mantısının görüntüsü ise gece rüyalarınıza girecek kadar güzel.



• **Nezine**, Kayseri mutfağının en meşhur tatlılarından biri. Düğünlerde, bayramlarda ve önemli günlerde yapılan yöresel bir tatlı olan nezine, çok sık yapılmadığı gibi önemli misafirlere ikram ediliyor.



• **Elde Kesme Kadayıf**, Kayseri'nin yine özel tatlılarından biri. Bildiğimiz kadayıftan farklı olarak elde açılan ve incecik şeritler halinde kesilen hamur, tepsiye dizilerek ceviz içiyle kaplanıp fırında nar gibi kızarana kadar pişiriliyor. Daha sonra da üzerine şerbeti dökülüyor. Çok leziz bir şerbetli tatlı olan elde kesme kadayıf bir o kadar da hafif.



## Nereye gitmeli?

• Kayseri'de faaliyete geçen ve kent merkezinde yer alan Mix Kayseri Yaşam Merkezi'nde yer alan Çemen's Gurme, Çemen's Mutfak, Lunchbox ve Vanilin Chocolate yöresel Kayseri lezzetlerini ve çok daha fazlasını bulabileceğiniz bir yer.

• **Hacı Steakhouse** ise 2 yıldır faaliyet göstermesine rağmen şimdiden Türkiye'nin her yerinden ziyaretçi alıyor.

• **Ünlü Kelleci**, yalnızca Kayseri'de tadabileceğiniz en özel lezzetlerden olan pöç için tercih edebileceğiniz bir adres.

• **Şükrü Ustanın Yeri**, tandırda kebabı, güveçte kurusu ve odun ateşinde pişen kadayıfı ile meşhur. Şükrü Usta'ya uğrayacak olursanız; Kayseri'de misafir olduğunuzu, karışık bir tabak hazırlamasını söyleyin yeter.

• **Elmacıoğlu İskender**, Kayseri mutfağının eşsiz birçok lezzetini gözlerinizin önünde hazırlayıp getiren gerçekten takdire şayan bir müessese. Makul fiyatları ile de kalabalık ve uzun süren akşam yemekleri için birçok kişinin adresi.

• Bu mekânların yanı sıra, Kayseri'nin ilk 5 yıldızlı oteli ve Kayseri kent silüetinin bir parçası olan Hilton Kayseri'nin en üst katında yer alan Kervansaray Restoran da enfes tatlar sunuyor.

Serkan ÖZMEN



## KAYSERİ'DE DÖNMEZ DEBRİYAJ



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10

1

AK OTOMOTİV

2

AKSU TIR SERVİSİ

3

BALCIOĞLU

4

BAYKAN OTOMOTİV

5

BEREKET

6

ÇALIŞ

7

ÇELİK OTO

8

DEDEOĞLU

9

DEMİRAL OTO  
TIR SERVİSİ

10

ERDİL



## KAYSERİ'DE DÖNMEZ DEBRİYAJ

11

GERMAN



11

12

HERMAN



12

13

İÇÖZ TİCARET



13

14

İŞÇİOĞLU OTOMOTİV



14

15

KARDEŞLER OTO



15

16

MERCİYES



16

17

MERT OTOMOTİV



17

18

NESİL OTOMOTİV



18

19

OBTİM



19

20

OTO FINDIK



20





## KAYSERİ'DE DÖNMEZ DEBRİYAJ



21

OTO GÜLTEKİN



22

OTO VAROL



23

ÖZ OTO



24

PAN OTO



25

SOYYÜREK



26

TOPALOĞLU



27

YILDIRIM OTO



28

ZARALIOĞLU OSM OTOMOTİV



29

ZEYBEKLER





NACV 2019

# North American Commercial Vehicle Show 2019

28-31 Ekim 2019 tarihleri arasında Amerika Birleşik Devletleri'nin Georgia Eyaleti, Atlanta şehrinde gerçekleşen fuara genel müdürümüz Ahmet Coşkun ve ihracat müdürümüz Buğra Tüzomay ile katılım gerçekleştirdik. Hammer Kupplungen markamızın Amerika Birleşik Devletleri'ndeki partneri Hammer Truck Parts'tan Mehmet Taşkın'ın da katılımı ile çok başarılı bir fuar geçirdik. 80 ülkeye ürün ihraç eden markamız Hammer Kupplungen ile Amerikan pazarında da çok ses getirmeyi hedefliyoruz.

SACHS 3400 700 359  
DONMEZ 700 359  
EATON 104461 -1



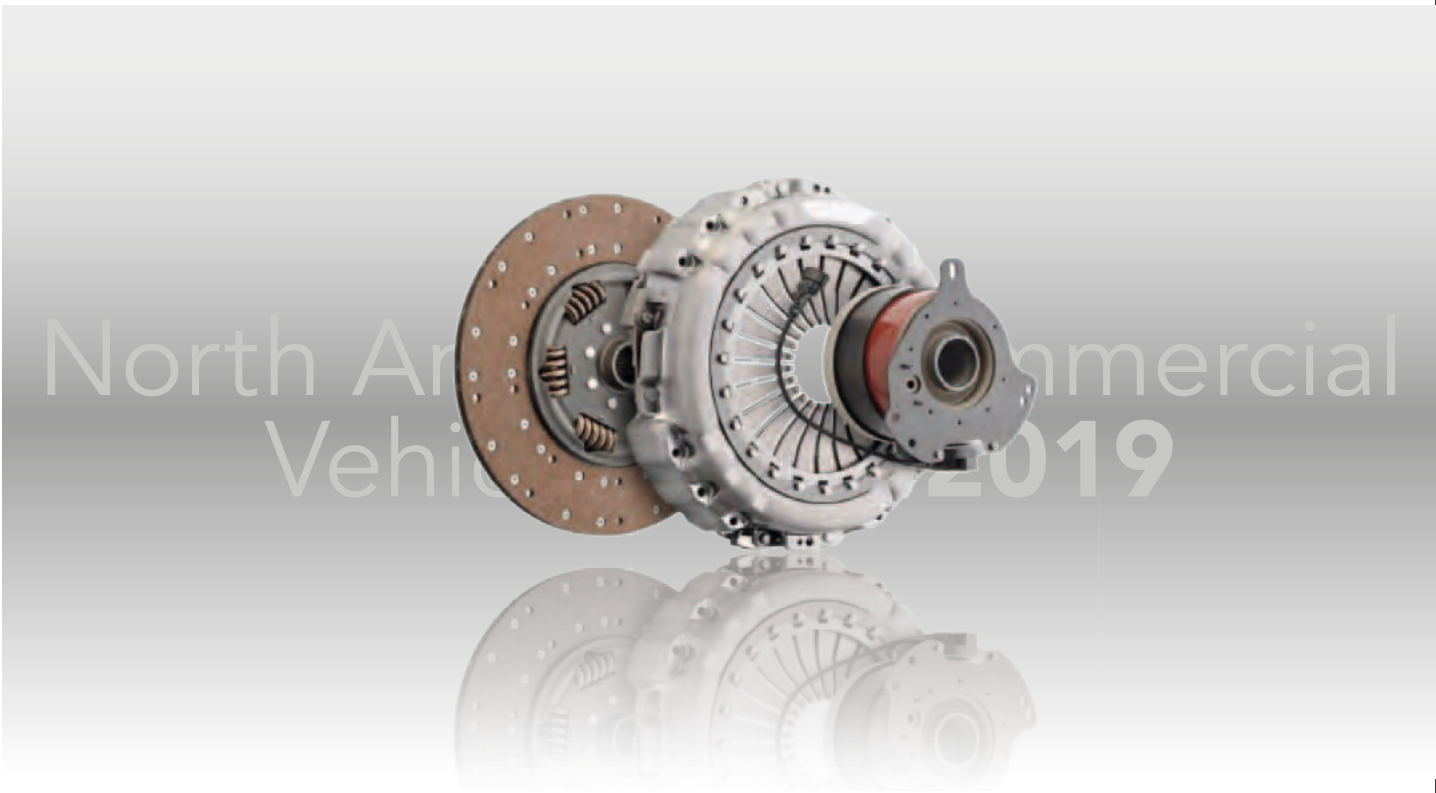
SACHS 3482 001 307  
EATON 160522-33AM  
DONMEZ 160 552

SACHS 1678 003 867  
EATON 128998  
DONMEZ 090 940



SACHS 3400 700 358  
DONMEZ 700 358  
EATON 104460 -1







## 2. ULUSLARARASI DİSTRİBÜTÖR KONFERANSI 30-31 MART / 1 NİSAN 2020

Değerli takipçilerimiz,

Geçtiğimiz sene Dönmez Debriyaj tarihinde bir ilke daha imza atarak ihracat partnerlerimizle İzmir'de I.Uluslararası Distribütörler Toplantısı 2019'u gerçekleştirmiş bulunuyoruz.

Dünyanın dört bir yanından partnerlerimizle İzmir'de bulduğumuz üç günlük organizasyonun ilk gününde partnerlerimizle buluşma ve fabrika turu, ikinci gününde tüm gün süren Dönmez Debriyaj şirket semineri ve son gün gerçekleştirdiğimiz Şirince & Otomotiv Müzesi gezileri ile tüm partnerlerimize unutulmaz üç gün yaşattığımızı umuyoruz. Bu motivasyonla bu sene 29-30 Mart, 1 Nisan 2020 tarihleri arasında bu kez Kuşadası'nda bir otelde gerçekleşecek etkinliğimiz için çok heyecanlı olduğumuzu buradan da duyurmak istiyoruz!

2. Uluslararası Distribütörler Konferansı 2020'de görüşmek üzere!





**automechanika**  
İSTANBUL  
2 – 5 Nisan / April 2020

**DAVETLİSİNİZ!**  
**SALON:2 C105**

 messe frankfurt  Deutsche Messe



Türkiye'nin Lider Uluslararası Otomotiv Endüstrisi Fuarı(Tipografik başlık)

1971 yılında organize edilmeye başlayan Automechanika; endüstri, ticaret, bakım ve onarım bölümünde en önemli buluşma yeri olmak için her gün gelişiyor ve firmalar için daha da önemli hale geliyor.

Dönmez Debriyaj San. ve Tic. A.Ş. olarak bizler de her sene olduğu gibi 2020 senesinde de İstanbul'da sizlerle buluşacak olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Bu yıl stant alanımızın değiştiğini ve geçmiştekenden daha büyük bir alana taşındığımızı da siz okuyucularımıza ilan etmekten çok mutluyuz!



2-5 Nisan 2020 tarihleri arasında görüşmek üzere!

**Salon:2 / C105**



# Değişim Dönüşüm Teknoloji Köşesi

Her birimizin uzun yıllardır gelecekte gerçekleşmesi mümkün senaryolar olarak filmlerde, dizilerde gördüğümüz her şeyin bir bir gerçek olduğu bir dönemi deneyimliyoruz. Jetgiller çizgi filminden bir bölümün içinde gibiyiz şimdiden. Haydi canım o da mı yapıldı demediğimiz gün geçmiyor da diyebiliriz. Şimdi anlatacağım ise herkesin aklına ilk olarak Matrix filminde hafızalarımıza kazınan sahneleri hatırlatacak nitelikte. Mojo Vision isimli bir teknoloji şirketi dünyadaki ilk artırılmış gerçeklik kontakt lenslerini geliştirmeye başladığını duyurdu!

Mojo Vision daha önce Google, Apple, Microsoft, Amazon, Motorola, Johnson & Johnson, Philips Healthcare, ve Zeiss için çalışmış olan 84 kişinin birlikte çalıştığı bir teknoloji şirketi. Neredeyse beş yıldır artırılmış gerçeklik teknolojisi ile çalışan lens geliştiren firma son model Mojo Lens'i tanıtarak bu alanda şimdiye kadarki en umut vaat eden şirket olduğunu tüm dünyaya kanıtladı. Bugüne kadar 108 milyon dolarlık yatırım alan Mojo Vision gerçek objeler üzerinde yazılar ve görseller görünmesini sağlayan lensler üretmek için uğraşılıyor. Havaya baktığınızda hava durumunu, ana ekranda boşluğa baktığınızda kalp atışınızı veya



şeker seviyenizi görebildiğinizi hayal edin. Sağ gözünüzü kırparak mesajlara, sol gözünüzü kırparak kameraya erişebildiğinizi ya da arkadaşınızdan gelen anlık mesajı yaptığınız faaliyeti bölmeden veya konuştuğunuz kişinin sözünü kesmeden okuyabildiğinizi düşünün.

Şimdiye kadar 108 milyon dolarlık yatırım çeken Mojo Vision gerçek objeler üzerinde yazılar ve görseller görünmesini sağlayan lensler üretmek için çalışıyor. Havaya baktığınızda hava durumunu, gözlüğünüze baktığınızda kalp atışınızı veya şeker seviyenizi görebildiğinizi hayal edin. Ya da arkadaşınızdan gelen anlık mesajı yaptığınız faaliyeti bölmeden veya konuştuğunuz kişinin sözünü kesmeden okuyabildiğinizi düşünün.

Kişinin göz yapısına özel şekilde tasarlanabilen lensin içinde bulunan Micro-LED ekran sayesinde görüntülerin bir önceki modellerden çok daha net ve keskin olacağı aktarılıyor. Ayrıca LED teknolojisi ile daha verimli enerji kullanımı ve daha yüksek parlaklık da mümkün olacak.

Lensin bataryası gözün renkli kısmına denk gelen bölgede bulunacak şekilde tasarlanmış, bu bölgede aynı şekilde işlemci ve 5 gigahertz radyo alıcı-verici bulunacak. Bu parçaların tamamını şirket sıfırdan kendi tasarlayıp, geliştirmiş ve üretmiş.

Prototip modeller 2020 yılı içerisinde çok sayıda kişi tarafından denenebilecek. Ayrıca lensin üretildiği materyal gözün hava almaya devam etmesini böylelikle geleneksel lenslere oranla daha uzun saatler boyunca rahatsızlık vermeden kullanabilmelerini sağlayacak.

Mojo Visions'ın en büyük hedefi bu lenslerin başka lenslerle kıyaslanmadan

amacına uygun olarak tanıtılıp piyasaya sürülebilmesi. Buna rağmen görme bozuklukları için kullanılan lensler gibi sabah steril ortamından çıkarılıp göze yerleştirilecek, akşam yatmadan da gözden çıkarılacaklar.

2015 yılında kurulan ve 2017 yılında ilk prototiplerini üreten şirket, hızla değişen teknolojik eğilimlere kulak vererek lensi biraz daha geliştirmek istedi. Hızlı veri akışını sağlayan kablosuz teknolojilerin ilerlemesi, pil verimliliğinin artması ve göz takibi sensörlerinin daha gelişmesi ile Mojo lens göz ile kontrol edilebilen bir akıllı telefon haline geleceğe benziyor.

Lens, gördüklerini telefona fotoğraf veya video şeklinde kaydedilebilir, karşılaşılan kişilerin yüzlerini telefon rehberindeki detaylarla eşleştirilip anında bilgi olarak belirebilir, telefonda alınan bilgilerle navigasyon uygulamaları üç boyutlu olarak gösterebilir olarak dizayn edildi.

Şimdilik prototip modelinde menüyü görmek için hızlıca sola bakmak ve bir seçeneği işaretlemek için ortaya çıkan oka bakmak gerekiyor. Zamanla yazılımın da gelişmesi ve güncellenmesiyle kullanılan ara yüzün çok daha pratik ve estetik bir hal alması bekleniyor.

Tüm bunların yanı sıra görme zorluğu yaşayan kişilere de bu lenslerin tıpkı duyma aparatı gibi yardımcı olması bekleniyor. Ortamdaki ışığı artırma veya azaltma, dijital zoom ile yazıları büyütme ya da daha gelişmiş modellerde yakın uzak netliğini sağlama gibi çeşitli alternatif senaryolar da mümkün olacağı benziyor.

Sanırım geleceğe döndük bile!



# İÇ İLETİŞİM TOPLANTISI

2019 yılı Ağustos ayında birincisi gerçekleşen iç iletişim toplantımızın ikincisi 2 Ocak 2020 tarihinde AOSB Atatürk Konferans Salonunda tüm çalışanlarımızın katılımıyla gerçekleşmiştir. İnsan Kaynakları Müdürü Teoman Altın'ın açılış konuşması ile başlayan program İSG Uzmanı Alim Gürgen, İşyeri Hekimi Recep Yıldız'ın İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri, Genel Müdür Ahmet Coşkun'un sunumu ve Kaizen Ödül Töreni ile devam etmiştir.

Metot Mühendisimiz Nurten Canan'ın sunduğu Kaizen Ödül töreni'nde, 2019 yılı 2. yarısında verilen 32 Kaizen önerisi ve değerlendirme sonrasında kategori 1. si olan önerilere göre, çalışanlarımıza sertifikaları ve ödülleri dağıtıldı. Kaizen öneri sahiplerine katılımcı sertifikalarını Yönetim Kurulu Başkanımız Hasan Dönmez ile Yönetim Kurulu üyeleri Ayşe Pakkan ve Mukaddes Yağcı, Üretim Verimliliği, Malzeme İyileştirme, İSG/Ergonomi, SMED/Set Up, Kalite İyileştirme kategorilerinde tamamlanmış beş projenin katılımcı ödülleri de Genel Müdürümüz Ahmet Coşkun ve Bölüm Müdürleri takdim etmiştir.

Üretim Müdürü Abdullah Esmeroğlu'nun Kaizen katılımcıları ve firmanın tüm bölümlerine teşekkür konuşması ardından, 2020 yılına merhaba demek üzere Genel Müdürümüz ve Yönetim Kurulu Üyelerimizin katılımı ile kestiğimiz pasta ile yeni yılı tüm çalışanlarımızla birlikte kutladık.





# RAKAMLARLA İK

Ülke ekonomisi ve iş yerlerini değerlendirme kriterleri arasında istihdam önemli bir yer tutmaktadır. Firmaların başarıya ulaşabilmesi için istihdam konusunu son derece ciddiye alarak ele alması gerekmektedir. Elde edilen başarıların sürekliliğinin sağlanması açısından da önemi unutulmamalıdır.

Adaylar çalışacakları firmaları tercih ederken öncelikle değerlendirdikleri firmaların istihdam konusuna nasıl yaklaştığına ve bu konuda neler yaptığı ile ilgili araştırma yapmaktadırlar. Adayların firmamızı çalışacak bir firma olarak tercih etmesinin önemli bir kistas olduğunun farkında olan firmamız Dönmez Debriyaj, adayı kuruma çekmek ve elde tutmak amacıyla bazı başlıkları ön planda tutmaktadır. Her yaş grubundan çalışana cazibeden iş güvencesinin yanı sıra, yan haklar, kariyer fırsatları, eğitim gibi birçok konuda çalışanını desteklemektedir.

## 2019 yılında Dönmez Debriyaj'da;



Doktora ve Yüksek lisans eğitimleri devam eden veya yapmak isteyen tüm personellerin okul günleri mazeret izinli sayılarak eğitimlerinin tamamlanmasına destek olunmaktadır. Böylece ihracat ekibimizden bir arkadaşımız doktorasını, üretim bölümümüzden bir arkadaşımız yüksek lisansını tamamlamış olup, Ar-ge bölümümüzden iki arkadaşımız yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.



Karne günleri kadın çalışanlarımız karne heyecanlarını çocuklarıyla birlikte yaşasınlar diye mazeret izni kullanmalarını destekliyoruz. Ayrıca eğitim yılının son karnesini alan tüm çalışanlarımızın çocukları aldıkları teşekkür veya takdir belgesine göre firmamız tarafından ödüllendirilmektedir.

Kurban Bayramı, Ramazan Bayramı ve yılbaşında tüm personellerimize alışveriş kartı verilmektedir.



Arge bölümümüzde çalışan arkadaşlarımızın arge ve inovasyon proje önerisi ödül yönetmeliğimize göre yayın, patent, faydalı model tescili başvurusunda ve sonuçlandırıldığında maaşlarına ek olarak teşvik primi yatırılmaktadır.

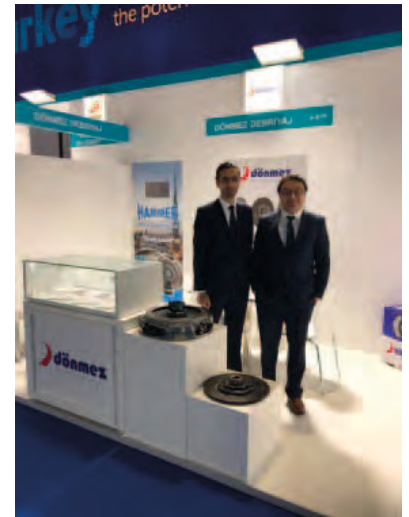


Yatay ve dikey terfi ve rotasyon imkanları firmamızda uzun yıllardır çalışanlarımızı sunulmaktadır. Rotasyon ile bölüm değiştiren veya uzman pozisyonunda başlayıp yönetici olan arkadaşlarımız ile firmamızda GM'e bağlı 9 müdür- 12 yöneticimiz bulunmaktadır.



## Yabancı uyruklu personel istihdamı

İhracat ekibimizde çalışan İspanyol arkadaşımız gibi farklı uyrukta olan çalışanlara firmamızın kapıları her zaman açık. Firma içinde personellerimiz arasındaki iyi iletişim sayesinde, farklı kültürlerden beslenebilmeleri, öğrendikleri ve benimsedikleri yeni konular sayesinde çalışanlarımıza katkı sağlanmaktadır.







İhracat ve yurtiçi satış bölümlerimizin öncülük ettiği fuarlarda, katılımcıların sektörden veya sektöre ilgi duyan kişilerden olması sebebiyle firmamız çalışanlarına diyalog imkanı ve görüş alışverişisi fırsatı sağlıyor.

### Kişi Başı Eğitim Saati

2019 yılı boyunca çalışanlarımızın eğitim talepleri ve oluşturulan eğitim planına göre çalışanlarımız için birçok iç-dış eğitim organize edilmiştir. Yıl sonunda kişi başı eğitim saati ort.28 saatdir. Personelin ihtiyaç duyduğu eğitimler konusunda uzmanlaşmış pek çok kurum, kuruluş, firma, oda ve üniversitelerin düzenlediği sempozyum, seminer, kongre ve konferanslara personelin katılımının sağlanmasına 2020 yılında da devam edilecektir.

### İş başı eğitim programı

Firmamızda İşkur'a kayıtlı işsizlerin mesleki deneyim edinmeleri, teorik eğitimini aldıkları mesleklerde uygulamayı görmesi ve çalışma ortamına uyumunun sağlanması amacıyla düzenlediğimiz bu programlarda, işsiz olan arkadaşlarımıza mesleki yeterliklerini geliştirebilecekleri ve tecrübe edebilecekleri bir fırsat sunulmaktadır. Üretim bölümlerinizde bu program aracılığıyla çalışma fırsatı bulan birçok arkadaşımız program bitiminde bünyemize dahil olarak çalışma hayatına kazandırılmıştır.

### Mesleki Eğitim Staj

Mezun öğrencilerin iş hayatına hazırlanması, çalışma ortamı ve çalışanlarla işbirliği yaparak kendilerini işyeri şartlarına uyum sağlaması amacıyla; yükseköğretim ve üniversite öğrencilerine staj imkanı, tez çalışması yapacak öğrencilere de okudukları bölümlere göre ilgili departmanlarda imkanlar dahilinde tez çalışması yapmaları sağlanmaktadır.

Staj sonunda staj yapan öğrencinin ilgili departman tarafından değerlendirilmesi sonucu olumlu ise firmamızda iş imkanı bulması da söz konusu olabilmektedir. Deneyim arayan birçok firmaya kıyasla yetiştirmek üzere birçok yeni mezun arkadaşımızı değerlendiren firmamız 2020 yılında da yeni mezun işe alımlarına devam edecektir. Ustalık belgesi alan bu konuda desteklenen çalışanlar



Milli Eğitim Bakanlığınca yayımlanan 3308 sayılı kanun ve bu kanuna bağlı olan yönetmeliğe istinaden, 2019 yılında Mesleki (Çıraklık) Eğitim Merkezleri aracılığıyla firmamızda beş yıl ve üzeri çalışan fakat kalfalık-ustalık belgesine sahip olmayan personellerimiz sorumlu oldukları işler doğrultusunda sınava girmeleri sağlanmıştır. Sınavı başarıyla tamamlayan arkadaşlarımızın Kalfalık ve Ustalık belgeleri ise Genel Müdürümüz Ahmet Coşkun tarafından takdim edilmiştir.

### Tamamlayıcı Sağlık Sigortası

Firmamız tüm beyaz yaka çalışanlarına ilave bi yan hak olarak Tamamlayıcı Sağlık Sigortası (TSS) imkanı tanımaktadır. TSS; SGK tarafından kapsama alınmayan, kapsama alındığı halde kısmen karşılanan, yani kişinin kendisi tarafından ilave ücret ödemesi gereken veya çalışanlarımızın daha yüksek standartlarda sağlık hizmeti talep ettiği durumlarda devreye giren özel sağlık sigortası türüdür.



### Sosyal Aktiviteler

Firmamız aidiyet duygusunu arttırmak, çalışanların iş streslerini azaltmak ve motivasyon amaçlı düzenlediği ve bunu geleneksel hale getirdiği aile pikniği ve yılbaşı yemeği, Business Cup Futbol turnuvası, 4x4 Tekpota Basketbol ligi gibi aktivitelere her yıl katılım göstermeye çalışmaktadır.

Geçtiğimiz yıllarda pikniğimizi Çeşme Grand Ontur Otel'de tüm çalışanlarımız ve ailelerinin yoğun katılımıyla, yılbaşı yemeğimizi de tüm çalışanlarımızın katılımıyla Hilton Otel'de gerçekleştirdik.

Ayrıca doğum günü gibi kişiye özel günlerin hatırlanması ve kutlanması, profesyonel başarıların toplu olarak kutlanması ve personel ödüllendirmeleri gibi aktiviteler de organize edilmektedir.



# İşyerlerinde Güvenlik Kültürü



**Türkiye ölümlü iş kazaları sıralamasında ne yazık ki Avrupa'da birinci, dünyada üçüncü sırada bulunmaktadır. İş yerlerinde iş kazalarının en aza indirilmesi, ortam kaynaklı kazaların engellenmesi hedefine ulaşmak için güvenlik kültürünün tesis edilmesi önem arz etmektedir.**

Güvensiz davranışların bir yansımasını da çalışma yaşamında görmemiz mümkündür. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) istatistiklerine göre, her yedi dakikada bir iş kazası olmakta, ortalama her 10 saatte bir çalışan hayatını kaybetmekte ve her 5,5 saatte işe; bir işçi sürekli iş göremez duruma gelmektedir. SGK verilerini her yıl yayınlamakla birlikte, kayıt altına alınamayan (bildirilmeyen) kazaları dikkate aldığımızda, belirtilen rakamların çok daha fazla olayla karşılaştığı tahmin edilmektedir. Öte yandan, birçok araştırmacı ve teorisyene göre, meydana gelen bu kazaların önemli bir kısmı insanların güvensiz davranışlarından kaynaklanmakta ve büyük bir kısmı da önlenemez niteliktedir.

Bütün bu tespitler bizi güvenli olmayan insan davranışlarına götürmektedir. Güvenli olmayan davranışların temelinde ise iş güvenliği kültürünün önemi yadsınmaz. İş güvenliği alanında kültürel faktörlerin öneminin anlaşılması, 1986 yılında Çernobil'de meydana gelen nükleer kazadan

sonra uluslararası kuruluşların hazırlamış olduğu raporlarla ilk kez ortaya atılan "güvenlik kültürü" kavramı ile olmuştur.

Güvenlik kültürü kavramı, iş yerlerinde yaşanan kazalar sonucu oluşan maddi ve manevi kayıplar sebebiyle sürekli önemini korumaktadır. İş kazaları sonucu yaşanan kayıpların önlenmesi, oluşan maddi ve manevi zararların azaltılması, sağlıklı ve güvenilir bir iş ortamının oluşması güvenlik kültürü ile mümkün olabilir. *Güvenlik kültürü*, "kimse denetlemediğinde veya izlemediğinde çalışanların nasıl hareket ettiği" şeklinde de tanımlanabilir.

Güvenli çalışma prosedürleri, çalışanların yaralanmalarını ve işyerindeki kazaları azaltmak için bir takım uygulamaları hayata geçirerek güvenli bir işyeri ortamının oluşmasını sağlamaktadır. Özellikle üretim sektöründe, işverenler kaza sayısını en aza indirmek için işyerlerinde emniyet ve sağlık ile ilgili tüm yönergeleri ve prosedürleri uygulamalı ve bunlara uymalıdır.

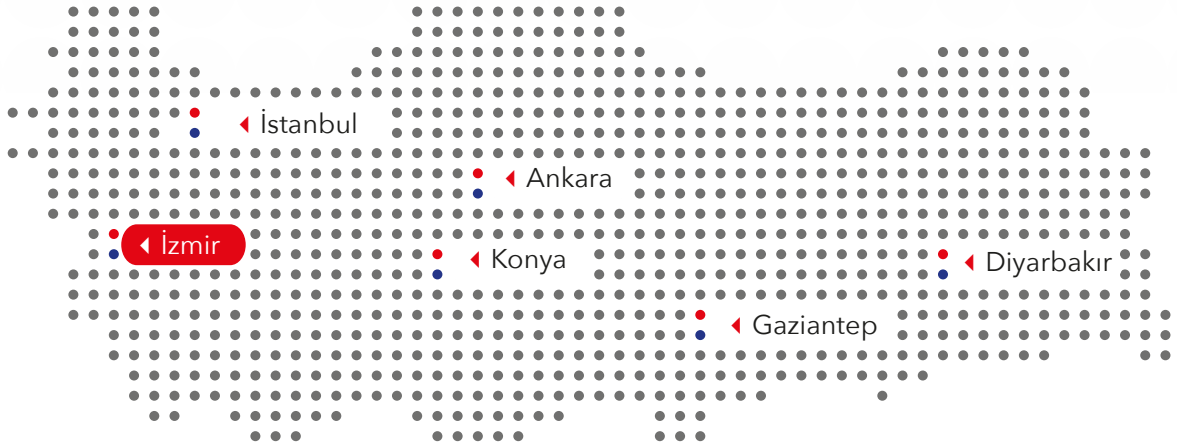
İşyerinde ortam kaynaklı olarak tabir edilen kazalar, işyerindeki kültür ve güvenlik faktörlerinin eksik veya yetersiz olduğu durumlarda oluşabilmekte, sonucunda maddi ve manevi ciddi kayıplara neden olabilmektedir. Bu kayıplardan bir tanesi de yaralanmalarıdır ki, uzun sürelerde kişinin işten uzaklaşmasına sebep olabilir.

Bu yönde şu öneriler sunulabilir:

- Çalışanlara iş sağlığı ve iş güvenliği ile ilgili eğitimlerin sıklıkla verilmesi,
- Çalışma alanlarında iş güvenliği kurallarının etkin şekilde uygulanması için iç denetimlerin artırılması,
- Kişisel koruyucu donanımların yapılan işe uygun olması ve kullanımına dikkat edilmesi,
- Yöneticilerin tedbirlerin alınması noktasında çalışanların görüş ve önerilerini dinlemesi.

İşyeri kazasına bağlı yaralanma ve hastalıkları önleyebilmek için yönetsel, teknik ve sosyal boyutları olan bu çalışmalar zamanla faydasını gösterecektir. Bu noktada İş Sağlığı ve İş Güvenliği birimlerinin varlığı büyük önem taşımaktadır. Bu birimlerin yapmış oldukları denetimler, verilecek eğitimler, hazırlanacak prosedür ve talimatlar iş kazalarını azaltmaya yardımcı olmakta ve işletmelere katkıda bulunacaktır.

İş kazası sonucu yaralanmaların önüne geçilmesinde yönetsel süreçler her ne kadar iyi uygulanırsa uygulanırsa, çalışanlar emniyetsiz hareketlerini sergilemeye devam etmesi güvenlik kültürünün tesis edilmesini olumsuz etkileyecektir.



**automechanika**

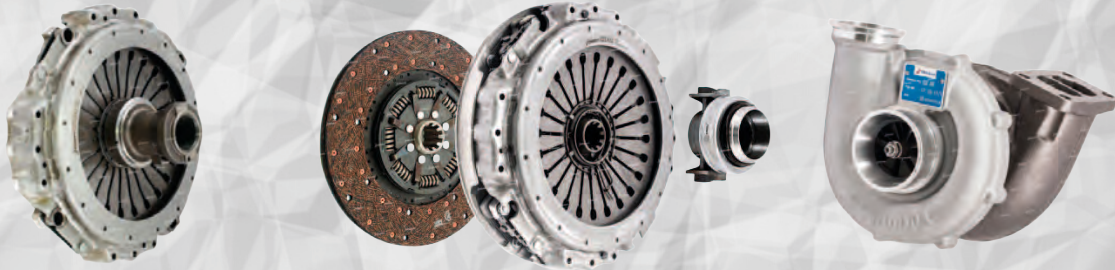
ISTANBUL

2 – 5 Nisan / April 2020

**DAVETLİSİNİZ  
SALON:2 C105**

messe frankfurt  Deutsche Messe

## DEBRİYAJ SİSTEMLERİ UYGUN FİYAT, OE KALİTESİ !



 **dönmez**  
ilerlemenin yolu...

**GELİŞİME İNAN, GELECEĞİ TASARLA!**

### Headquarters

Dönmez Debriyaj A.O.S.B. 10039 Sk. No.2 35620 Çiğli - İzmir  
Phone: +90 232 376 87 66  
Fax: +90 323 376 89 99  
info@donmezdebriyaj.com.tr  
www.donmezdebriyaj.com.tr

### Hammer Kupplungen GmbH

Sanettastrasse 1, Tor 1 72469 Meßstetten  
Phone: +49 7431 96 14 628  
Fax: +49 7431 96 14 633  
info@hammerkupplungen.com  
www.hammerkupplungen.com

### Hammer Clutch UK LTD

Unit 19 Maple Leaf Industrial Estate Bloxwich Lane Walsall  
West Midlands WS2 8TF  
Phone : +44 01922 720910  
Fax: +44 0870 170 9766  
info@hammerkupplungen.com  
www.hammerkupplungen.com

### Hammer Kupplungen Russian Federation

195220, Санкт-Петербург , Улица Гжатская,  
дом 22 корпус 4, Кв. 523  
Phone: +7 931 589 07 47  
o.inon@donmezdebriyaj.com.tr  
www.hammerkupplungen.com

**Dönmez ile Güçlü Kalın!  
Stay Strong!**