

DEBR-İ ALEM

Temmuz - Ağustos - Eylül 2012 • Sayı: 21

Dönmez Debriyaj Çalışanlarının İletişim Dergisi



“Gideceği limanı bilmeyenlere hiçbir rüzgar yardımcı olamaz.”

Seneca

Editör'den

Derya ÇOLAK
debrialem@donmezdebriyaj.com.tr



Kızlar babalarıdır, oğlanlar annelerin. Babasının kızıdır, annesinin oğlu. Çocukları paylaşmak değildir bu. Babalar ve kızları farklıdır, anneler ve oğulları gibi...

Babalar ve kızları arasında garip bir bağ vardır, babalar kızlarını kızlarda babalarını başka türlü sever ve düşünürler.

Babalar, kızlarının pusulasıdır; her daim onlara doğru yönü gösteren, yönlerini kaybedince doğru yöne yönlendiren.

Babalar, kızlarının kahramanıdır; her daim güçlü, ayakta duran, korkusuz, hastalanmayan, ne zaman düşerse onları tutan, her zor durumdan kurtaran, dünyanın en güvenilir yeri kollarının altı olan, sacının bir teli, bir gözyaşı için dünyaları yerinden oynatan...

Babalar, kızlarının lideridir; sözleri, davranışları ile örnek olan, yenilikler sunan, her kararının arkasında duran, en zor zamanlarda ayakta kalan, çözümler üreten, yılmayan, sorunlar ile başa çıkan, her şeyi başaran, sonsuz bağlılık duyan. En büyük modeldir.

Babalar, kızlarının öğretmenidir; insan olmayı, yaşamayı, emek vermeyi, güven duymayı öğreten, başarıyı gösteren, anlayışı, mütevaziliği öğreten. Mutluluğu, neşeyi, huzuru, keyfi yaşatan, ayakları üzerinde durmayı öğreten, herşeyi bilen.

Babalar, kızların hayatıdır; hayata ve mucizelere inandıran, hayata meydan okuyacak gücü bulduran, en büyük destekçileri, hayattaki kökleri, ışıklarıdır hayat yolunu aydınlatan, gelecekleridir.

Babalar, kızlarının ilk aşkıdır; o saf sevgiyi gösteren, şımartılmayı öğreten, nezaketi, çentilmenliği gösteren. Her daim anlayan, kollarını açan, annesiyle bile paylaşmadığı, hayatlarındaki erkeklerde babalarından bir parça olan.

Babaların o sert görüntülerini bozandır kızları, yüzlerini gülümseten, onları maymuna döndüren. Babalardır kendi gözünden bile sakındıkları kızlarının karşısına çıkardıkları her erkeği yanına yakıştırmayan. İçlerine akıttıkları gözyaşlarını evlendiklerinde dışarı çıkartandır kızları.

Her yaşta kızlar babalarının prensesi ve küçük kızıdır. Kızları babalarına her yaşta ihtiyaç duyar ve yanında olmasını ister.

Ve babalar ölümsüzdür, kızları ölmeden ölmeyen, sonsuz olan.

Bazen hayat babalarını kızlarından erken alır, bazen farklı şekilde karşılarını çıkarır, bazen de kıymetini değerini bildirmez.

21.sayımızı çıkarırken...




DÖNMEZ[®]
DEBRİYAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

HAMMER
Kupplungen

Yönetim Yeri
DÖNMEZ DEBRİYAJ SAN. ve TİC. A.Ş.
Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
10039 Sk. No:2 Çiğli - İZMİR
Tel: +90 232 376 87 66
Faks: +90 232 376 89 99
www.donmezdebriyaj.com.tr
e-mail: info@donmezdebriyaj.com.tr

İmtiyaz Sahibi
Hatice İMİT

Genel Yayın Yönetmeni
Taner AYPAK

Yayın Kurulu
Derya ÇOLAK
Ramazan ÇALIK
Nazmi KARAKAŞ
Ahmet GÜRİSOY
Emrah EKİNCİ

Baskı
İlkay Matbaacılık Basın Yayıncılık
San. Tic. Ltd. Şti.
Sanayi Cad. No: 11 Bornova - İZMİR
Tel. 0232 374 74 00
Faks. 0232 374 74 04
www.ilkeymatbaa.com
Baskı Tarihi:
17-07-2012

Grafik Tasarım
Mektepli İleri Grafik Tasarım Okulu
1443 Sk. No:134/1 Kenet Sitesi
D: 401-402-403 Kıbrıs Şehitleri
Alsancak - İZMİR
0232 464 51 51
www.mektepli.com.tr



Değerli Okuyucularımız,

Üç ayda bir dergimizi çıkarınca, dört mevsim üzerinden yazılarımı yazmak bende bir alışkanlık oluşturdu. Soğuktu, kardı, kıştı derken, mevsimlerden yaz ve yine tatlı bir heyecan. Kalın giysilerin ardından adeta hafifliyor insan, mevsimin dinamizmine kaptırıyor ki tatil planları yapılmaya başlanıyor. Bu sene yurdumuzun her köşesinde kış gibi bir kış yaşandığından, yılın başında yaşamış olduğumuz durgunluğu şükür ki bahar aylarında gösterdiğimiz performansla kapatabildik.

Evet! Yeni projelere doymayan Dönmez Debriyaj, hem mevcut projelerinin üzerinde çalışmaya devam etmekte, hem de yeni projeleri devreye almaktadır. Stratejik yol haritamızı güncellemeye başladığımız bu günlerde, yurtdışı markamız olan " Hammer'ı " yepyeni projemiz "Turquality" marka destek kapsamında, yurtdışı pazarlarda, daha yaygın ve etkin bir konuma getirmeyi hedefliyoruz. Kurumsal yönetim kavramları ışığında yolumuza devam etmekte, attığımız her adımın, bir sonraki adıma katkı sağlaması bilinci ile planlarımızı yapmaktayız.

Siz sayın okuyucularımız, bizi yine dolu dolu sonbahar ve kış projeleri bekliyor; Siparişleriniz her daim bol, kaliteli hizmetimiz her daim yerinde olsun diye...

Çalıştık, didindik, elbette yılın yorgunluğunu atacağımız tatili hak ettik. Enerjimizi yenileyip, projelere keyifle sarılabilelim diye...

Yaz keyfini doyasıya yaşamanız dileğiyle...

13. ŞAMPİYON

GOLBASTI

2000 yılından bu yana gerçekleşen Dönmez Debriyaj Bahar Futbol Turnuvasının 13. Şampiyonu 27.06.2012 tarihinde Debr-i United & Golbastı arasında oynanan final maçı ile belli oldu. 8-10 biten maçta Şampiyon GOLBASTI oldu.

6 takımla gerçekleşen turnuvada 39 gol ile gol kralı Volkan SENCER oldu.

Turnuvada emeği geçen herkese teşekkür ederiz.



2012 Gol Kralı
Volkan SENCER



Golbastı



Debr-i United



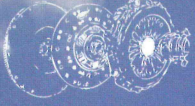
STI



Turnuva Komitesi



Hakemler



MFZ400 MAN Otobüs Baskı



MAN SL232 otobüsleri için debriyaj baskısı, müşteri taleplerimiz arasında bulunmaktaydı. İş yoğunluğumuz nedeni ile bu baskıyı üretime almakta gecikmeler yaşandı. Baskının yapılıp piyasaya sürülmesi için düğmeye basıldı. Çok yakında bu baskıyı da siz değerli müşterilerimizin beğenisine sunacağız.

MAN SL232 otobüsler, çoğunlukla belediyelerde özel halk otobüsü olarak ve askeriyeye de servis otobüsü olarak çalışmaktadır. Özellikle belediyedeki otobüsler otomatik vitesli olarak hizmet vermekteler. Bunun dışında kalan tiplerinde ise manuel şanzıman kullanılmaktadır.

MAN SL232 otobüs için uygun fiyatlı baskı Dönmez Debriyaj ürün gamında yer alacaktır.

Baskının kullanıldığı araç **MAN SL232 Otobüs**

Motor Tipi : MAN D0826 LOH 07

Güç : 230 PS & 2400 d/d

Tork : 850 Nm & 1300-1500 d/d

Şanzıman Tipi : ZF 6S 85

O.E.M No : 81.30305.0190

Sachs No : 3482 086 132

Dönmez No : 100 132

— Nazmi KARAKAS



Müşteri' nin Sesine Kulak Ver

DÖNMEZDEBRİYAJ siz değerli müşterilerinden bugüne kadar ürünler ve verdiği hizmetler ile ilgili farklı geri bildirimler aldı ve almaya devam ediyor. Bu bilgiler ışığında her geçen gün kendimizi yenileme fırsatı buluyoruz.

IVECO grubu müşterilerimizden zaman zaman 120.14 baskımız için farklı şikayetler alıyorduk.

Şikayetlerden bazıları;

- Debriyaj rulmanı baskıya zor oturuyor,
- Baskı içine pislik toplanıyor,
- Pedal sert oluyordu.



Öncesi



Sonrası

Bu müşteri şikayetlerine istinaden IVECO 120.14 baskı için Düzenleyici Önleyici Faaliyet (8D) kapsamında çalışma başlatıldı. Baskıda yaşandığı söylenen problemler tek tek ele alınarak konuya çözüm getirmek için faaliyet planı oluşturuldu.

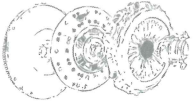
■ Baskının, rulmana bağlandığı kömür (bilezik) tel formunda iyileştirmeler yapıldı. Böylece rulman merkezlemesinin rahat ve sorunsuz olması sağlandı.

■ Debriyaj rulmanına gelen ayırma kuvveti tekrar gözden geçirildi. Bu kuvvette memnuniyet oluşturacak sonuçlar elde edildi. Böylece debriyaj pedalında yumuşama sağlandı.

■ Baskı aynası ve kafesi arasında kalan kısımda, sistemde oluşan balata tozu vb. pisliğin atılması amacı ile ayna dış çapında değişiklik yapıldı.

■ Baskı kafesi yan kısmına pencereler açılarak, baskı içinde dolaşan hava akımı artırıldı.

Çalışmalar sonucunda baskımız müşteri beklentilerine uygun hale getirilerek siz değerli müşterilerimizin beğenisine sunulmuştur.



TS ISO/TS 16949, TS EN ISO 14001, TS EN ISO 9001, TS 18001 GÖZETİM TETKİKİ



06-07 Nisan 2012 tarihinde United Registrar Of Systems (URS) tetkikçileri Suat YAĞMUR, İrfan ŞATIR ve Emre ÖZAY tarafından;

TS ISO/TS 16949, Kalite Yönetim Sistemleri – Otomotiv Üretimi ve İlgili Yedek Parça Üreticisi,

TS EN ISO 14001, Çevre Yönetim Sistemleri,

TS EN ISO 9001, Kalite Yönetim Sistemleri,

TS 18001, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri,

gözetim tetkiki gerçekleştirildi.

Gözetim tetkiki sonucunda belgelerin geçerliliğinin uygun olduğu bildirildi. Gözetim tetkiki sonucunda URS denetçi gözlemleri tüm bölümler ile paylaşıldı. Denetim sırasında çıkan uygunsuzluklar ile ilgili Düzeltici faaliyet başlatıldı.

Belge gözetim tetkikinde emeği ve katkısı olan herkese teşekkür ederiz...





12K Model Zirvesi

Dönmez Debriyaj 11-12 Nisan 2012 tarihinde üreten Türkiye için, 12K Model Zirvesinde yer aldı.



Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD), InoTec Teknoloji ve Yönetim Danışmanlığı işbirliği ile hayata geçirilen 12K Model Zirvesi "Üreten Türkiye İçin Kurumsal Dönüşüm" ana ve yan sanayi kuruluşları ile başından isimlerin katılımıyla 11-12 Nisan 2012 tarihlerinde TOSB – TAYSAD Yönetim Binası konferans salonunda gerçekleştirildi. '12K Model Zirvesi' 100'e yakın TAYSAD üyesine üretim sistemlerinde mükemmelliği yakalayabilmeleri için yeni bir vizyon sundu. Üretimde 12K Model'i benimseyecek TAYSAD üyelerinin, yeni yatırım yapmadan, personel çıkarmadan verimliliklerini ve karlılıklarını artırma yöntemlerini öğrenmesi ve bu model ile otomotiv yan sanayi firmalarının, kurumsal altyapısını

ve üretim süreçlerini daha iyi yönetebilmesi hedeflenmektedir.

12K Model Zirvesi etkinliğinin ikinci gününde Dönmez Debriyaj Üretim Koordinatörü Taner AYPAK ve Yalın Ofis Lideri Hasan ÇİFTÇİ DPS (Dönmez Production System) ve proje kapsamındaki uygulamalardan söz etti. Ayrıca Dönmez Debriyaj İK Yöneticisi Serap MANİSALI ve sunumunun başlangıcında ona eşlik eden Üretim Koordinatörü Taner AYPAK Dönmez Debriyaj İK uygulamaları ve bu uygulamaların Dönmez Debriyaj'a getirdiği pozitivist süreci anlattı.

Tüm oturum katılımcılarına plaketlerinin verilmesi ile 12K Model Zirvesi sonlandı.





İSTANBUL BAYİLERİMİZDEN DÜNDAR MAKİNA



1981 yılında oto yedek parça sektöründe hizmet vermek üzere Mümin DÜNDAR tarafından Sirkeci-İstanbul'da kurulan Dündar Ticaret, 1983 yılına kadar burada hizmet verdi. 1983 yılında başka bir firma ile ortaklık kuran firma; Magirus, M.A.N. Mercedes-Benz Oto yedek parça tedarikçisi ve toptan satıcısı oldu ve bu konuda faaliyetlerine 1991 yılına kadar devam etti. 1991 yılı Şubat ayında ortağından ayrılan Mümin DÜNDAR, DÜNDAR MAK. SAN. ve TİC. LTD. adı altında yeni bir firma kurup faaliyetlerine Şehremini-İstanbul'da 70m²'lik yerlerinde devam etti. 2003 yılı Mayıs ayında artan yedek parça talebi ve otomotiv sektöründeki iş yoğunluğu nedeniyle İkitelli Organize Sanayi Bölgesi - İstanbul'da 300m² kapalı alana

sahip yerlerine taşındı. Burada faaliyetlerine devam etmektedirler. İstikrarlı büyümeye devam eden Dündar Makina düzenli ve kaliteli hizmet anlayışı ile müşteri talep ve istekleri doğrultusunda kendini geliştirmeye devam etmektedir. 1991 yılında Dönmez Debriyaj ile çalışmaya başlayan Dündar Makina, günden güne büyüyerek Dönmez Debriyaj'ın sayılı bayileri arasına girdi. Ağırlıklı olarak Mercedes-Benz grubu araçlara hizmet veren firma 2006 yılından sonra bütün araç gruplarına hizmet vermeye başladı. Dündar Makina, Dönmez Debriyaj ile uzun yıllar bu beraberliğini sürdürmeyi hedefliyor.





BİRLER ÇELİK

1985 yılında kurulan Birler Çelik, sektördeki gereklilikleri baz alarak, çalıştığı firmaların İş ve Çözüm Ortağı olarak hizmet vermektedir.

İş ve çözüm ortağı olmanın bileşkesini, çalıştığı firmaların üretimini ve teknolojisini de bilerek teknik bilgi ve donanım ile doğru malzemeyi, zamanında ve en iyi fiyat ile temin etmek oluşturmaktadır.

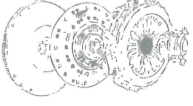
Laboratuvarlarında mühendislerden oluşan ekibi ile malzemenin kimyasal ve mekanik özelliklerini beş ayrı test ekipmanı ile en detaylı şekilde inceleyebilmektedir.

Birler Çelik'in hedefleri arasında, bilgi ve tecrübelerini paylaşarak, teknik çözüm ve alternatif malzeme önerileri ile İş Ortaklarının önlerini aydınlatmak ve verimliliklerini artırmak yer almaktadır.

Birler Çelik'in ürün grubu lokomotifleri olan CK15, CK45, CK60, CK67 ve CK75, 50CrV4 kalite yaylık çelik bant malzemeler özellikle sulu ve susuz olarak otomotiv, beyaz eşya, inşaat vb... sektörlerin başlıca firmalarına sunulmaktadır.

Firmanın malzeme portföyünde paslanmaz bantlar, elektro galvaniz kaplı yaylık çelik bantlar, fosfor bronz bantlar, paslanmaz teller de bulunmaktadır.





yatırımlarımız —

2012 YATIRIMLARIMIZ

Dönmez Debriyaj 2013 vizyon yolculuğunda belirlediği yatırımlarını 2012 yılında da sürdürüyor. 2012 yatırım planı çerçevesinde; Talaşlı İmalat göbek hattına, 2 adet PUMA 2600M CNC Torna, 1 adet PUMA 2600SY CNC Torna, pres mesnet laması ve yaprak yay üretim hattına, 1 adet 160 ton eksantrik pres, baskı montaj hattına, 2 adet balans tezgahı, G.K.K bölümüne döküm parça ağırlıklarının kontrol amacıyla, 1 adet dijital kantar yatırımları gerçekleştirildi. 2012 yatırımlarımız yıl sonuna kadar devam edecektir.



DOOSAN
PUMA 2600SY CNC TORNA TEZGAHI



TEZGAH 1
DOOSAN
PUMA 2600M CNC TORNA TEZGAHI



TEZGAH 2
DOOSAN
PUMA 2600M CNC TORNA TEZGAHI



DİRİTLER
160 TON EKSANTRİK PRES



TEZGAH 1
MESS MATIC
BALANS TEZGAHI



0-5000 KG DIJİTAL KANTAR



TEZGAH 2
MESS MATIC
BALANS TEZGAHI

2012 YATIRIMLARIMIZ



AUTOMECC 2012

HEAVY & COMMERCIAL

10 - 14 Nisan 2012 Sao Paulo / Brezilya



Dönmez Debriyaj 10-14 Nisan 2012 tarihleri arasında, Sao Paulo / Brezilya'da düzenlenen Automec Pesados & Comerciais 2012 - Uluslararası Ağır ve Ticari Araç Yedek Parça, Ekipman ve Servis Fuarı'na milli düzeyde katıldı. Geniş ürün yelpazesinde sergilediği ürünlerle, kalitesini tüm dünya ve Güney Amerika pazarına bir kez daha gösterme fırsatı buldu.

Yaklaşık 50.000 m²'lik bir alanı kaplayan Anhembi Park Exhibition Hall fuar alanında gerçekleşen fuarın bu yılki konusu; Ağır Ticari araçlar ve ticari araçlar için OEM ve yedek parça, ekipman, aksesuar, modifiye aksesuarları, petrol ve yağlama ürünleri, güvenlik ürünleri, lojistik ve nakliye hizmetleri, servis ve bakım hizmetleri vb oluşturdu. Fuarın 2. gününde Milli katılım organizasyonu Uludağ İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği tarafından gerçekleştirilen davette T.C. Sao Paulo Başkonsolosu Mustafa KAPUCU, Brezilya pazarıyla ilgili ithalat vergi sistemi hakkında bilgiler verdi.

2012 yılında 3. kez düzenlenen Automec Pesados & Comerciais Fuarı, Güney Amerika Kıtası'nın en büyük otomotiv ve yan sanayi fuarıdır. 2010 yılında fuara 37 ülkeden 1.253 firma katıldı.

Brezilya, 2010 yılı itibariyle 202 milyar dolarlık ihracat ve 182 milyar dolarlık ithalat hacmiyle Güney Amerika'nın en büyük ekonomisi konumundadır. Ülke ekonomisinde önemli yere sahip sektörler arasında otomotiv sektörü önde gelmektedir. 2010 yılında dünyada üretilen toplam 77,8 milyon aracın 3,6 milyonu Brezilya da üretilmektedir. Brezilya'da otomotiv yan sanayi sektörü de büyük bir potansiyele sahip olup Brezilya otomotiv yan

sanayi pazarı, Latin Amerika'daki en büyük pazar konumundadır. 2010 yılı itibariyle 87 faslında 16.6 milyar dolar, 8708 faslında ise 4.9 milyar dolarlık ithalat hacmiyle Brezilya büyük bir potansiyel konumundadır.

2010 yılı verilerine göre, Brezilya dünyanın 6. büyük motorlu taşıt üreticisi konumunda olup, aynı yıl ülkemizde üretilen araç sayısı ise 1,1 milyondur. Brezilya'da birçok ana sanayi firması faaliyet göstermektedir. Bunlar; Bahia eyaletinde Ford, Rio de Janeiro'da Peugeot, Citroen ve Volkswagen, Goias'ta Mitsubishi, Hyundai ve John Dere, Minas Gerais'te Mercedes-Benz, Fiat, Iveco, Parana'da Volvo, Renault, Nissan, Rio Grande do Sul'da Chevrolet, Honda, Yamaha, Sao Paulo'da Toyota, Caterpillar, Scania markaları üretilmektedir.





HOSHİN KANRI eğitimi

Dönmez Debriyaj 07 Mayıs 2012 tarihinde Yalın Enstitü, Cevdet ÖZDOĞAN' dan Hoshin Kanri eğitimi aldı.



Hoshin Kanri bir organizasyonun günlük faaliyetlerini stratejik hedefleri ile uyumlu hale getirmeye yönelik süreç odaklı sistematik bir yaklaşımdır. Japonca Hoshin ve Kanri kelimelerinin bileşiminden oluşmaktadır.

- **Hoshin: Yön, istikamet**
- **Kanri: Planlama**

Hoshin Kanri, stratejik yön belirleme yöntemi olarak ta nitelendirilebilir. Hoshin Kanri uygulamaları temel olarak günlük faaliyetlerin izlenmesi ve bunların uzun dönemli planlarla uyumunun sağlanmasına dayanır. Hoshin uygulaması, önlem al ile başlayan bir PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol et-Önlem al) döngüsü şeklinde gelişir.

Uygulama Adımları

- Vizyon ve misyonun belirlenmesi,
- Uzun ve orta dönemli iş stratejileri ve planlarının belirlenmesi,
- Hedef ve yolların planlanması,
- Kontrol unsurlarının belirlenmesi,
- Politikaların açılımının yapılması,
- Kontrol unsurlarının açılımının yapılması,
- Politika planının uygulanması,
- Uygulama sonuçlarının kontrolü,
- Durum raporunun hazırlanması.

Faydaları

- İşletme vizyonunu, tüm planlama faaliyetlerinin odak noktası haline getirmek,
- Hedeflerin işletmenin mevcut yetkinlikleri ve fırsatları gözönünde bulundurularak oluşturulmasını sağlamak,
- Faaliyetleri gerçekleştirenlerin de planlama sürecine katılımını sağlamak,

- Vizyon ve hedeflere bağlı olarak birim ve bireylerin çabalarını biraraya getirmek, bireysel çabaların vizyona odaklanmasını sağlamak,
- Sürekli gelişim döngüsü yaratan, etkili ve esnek bir planlama sistemi oluşturmak,
- İşletme için bir iletişim sistemi oluşturmak,
- Kurumsal öğrenmeyi desteklemek.

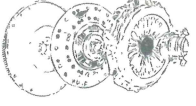
Dönmez Debriyaj Uygulama Çalışmaları

Dönmez Debriyaj yukarıdaki metodoloji kapsamında ilk kez 2010 yılı ikinci yarısında çalışmaya başladı. Öncelikle tüm bölümlerimizin katıldığı bir arama konferansı yapılarak, stratejik yön belirleme çalışmalarının ilk adımı atılmış oldu. Burada Misyon-Vizyon-Değerler-İlkeler belirlendi. Buna paralel olarak firma içindeki mevcut tüm bölümler kendilerine ait Kuvvetli-Zayıf Yönleri-Fırsatlar ve Tehditleri belirledi. Stratejik amaçları ile ilgili çalışmalar yaptı.

Daha sonra tüm bu veriler Dönmez Debriyaj Strateji Ağacı-2013 formatı altında toplandı. Böylece firmamızın 3 yıllık Stratejik Planı oluşturulmuş oldu. Bu format içinde sırası ile Misyon, Vizyon, Hedefler, Stratejiler, Projeler net bir şekilde belirtilmiş oldu.

Bu çalışmaya paralel olarak firmamızın Kritik Performans Özellikleri tanımlandı. Balanced Score Card metodu ile Finansal-Operasyonel-Müşteri-Büyüme ve Öğrenme ana başlıkları altında Kritik Performans Göstergelerine ait yıllık ve aylık detaylarda hedefler belirlendi. Bu hedeflere ait gerçekleştirmeler her ay düzenli olarak takip edilmeye başlandı.

2012 yılının son aylarında mevcut Stratejik Planımızı gözden geçirip 2017 yılına kadar 5 yıllık Stratejik Planımızı yapmayı planladık.



YERLEŞİM PLANI (LAYOUT) TALAŞLI İMALAT

"Değer tanımlanıp değer akışının bütünü belirlenince, birinci adım gerçek nesneye odaklanmak ve başlangıçtan bitişe kadar onu bir daha gözden kaybetmemektir." Womack ve Jones

Yalın dönüşümün temel amaçlarından biri tüm israfların (muda) ortadan kaldırılmasıyla yalın bir işletme olmaktır. 2008 yılında yalın dönüşüm yolculuğuna çıkan Dönmez Debriyaj, tanımlamış olduğu "değer" ve "değer akışlarını" mevcut durum VSM' leri üzerinde gösterip, akış yaratmak ve israfları yok etmek amacı ile gelecek durum VSM' leri doğrultusunda yeni Yerleşim Planı (Layout) çalışmalarına başladı.

2012 Yatırım planı kapsamında temin edilen yeni tezgahlara üretim alanında uygun bir yer bulma ihtiyacını bir fırsat bilerek tüm tezgahların yerlerinin değiştirilmesi düşünüldü ve bunun için akışı mümkün kılacak ve malzeme hareketini minimize edecek planlar oluşturuldu.

Bu amaçla Üretim ve Bakım bölümleri, mevcut ürün VSM' lerinin bize gösterdiği akışı referans almanın yanı sıra,

- Tezgahlar arası kapasite dengeleme (OEE),
- İş güvenliği,
- Tezgahlara bakım yapabilmek için ihtiyaç duyulan mesafeler,
- Tezgahların teknik açıdan ihtiyaç duyduğu mesafeler,
- Tezgahların birbirini olumsuz etkilememesi,
- Minimum malzeme taşıma,
- Minimum insan hareketi,
- Mevcut metrekareyi maksimum etkinlikte kullanma,
- Ürünlerin bütçe adetleri...

gibi parametreleri de göz önünde bulundurarak en uygun yerleşim planı üzerinde çalışıldı.

Yalın dönüşüm anlayışına göre ideal olan; VSM' lerdeki akış sırası ile birebir aynı olan ve aradaki mesafelerin kısaltılıp tek parçalı akışın elde edildiği bir yerleşim planıdır. Ancak mevcut ürün portföyümüzün genişliği ve bu portföy içindeki bazı ürünlerin adetlerinin düşük olması (C grubu ürünler), mevcut fabrika alanının kısıtlı olması, ürünlerin sadece montajının değil, aynı zamanda alt parçalarını da üretiyor olmamız gibi sebeplerle uzun hatlar kurmak, bu aşamada tezgahlar arası dengeleme yapılıp kapasitelerini etkin bir şekilde kullanmaya engel teşkil edeceği ve maliyetleri arttıracığı için sadece bölümler içinde hatlar oluşturmak, ideal bir yerleşim planı oluşturulmada ilk adım olarak kararlaştırılıp uygulamaya alındı. Bütçe

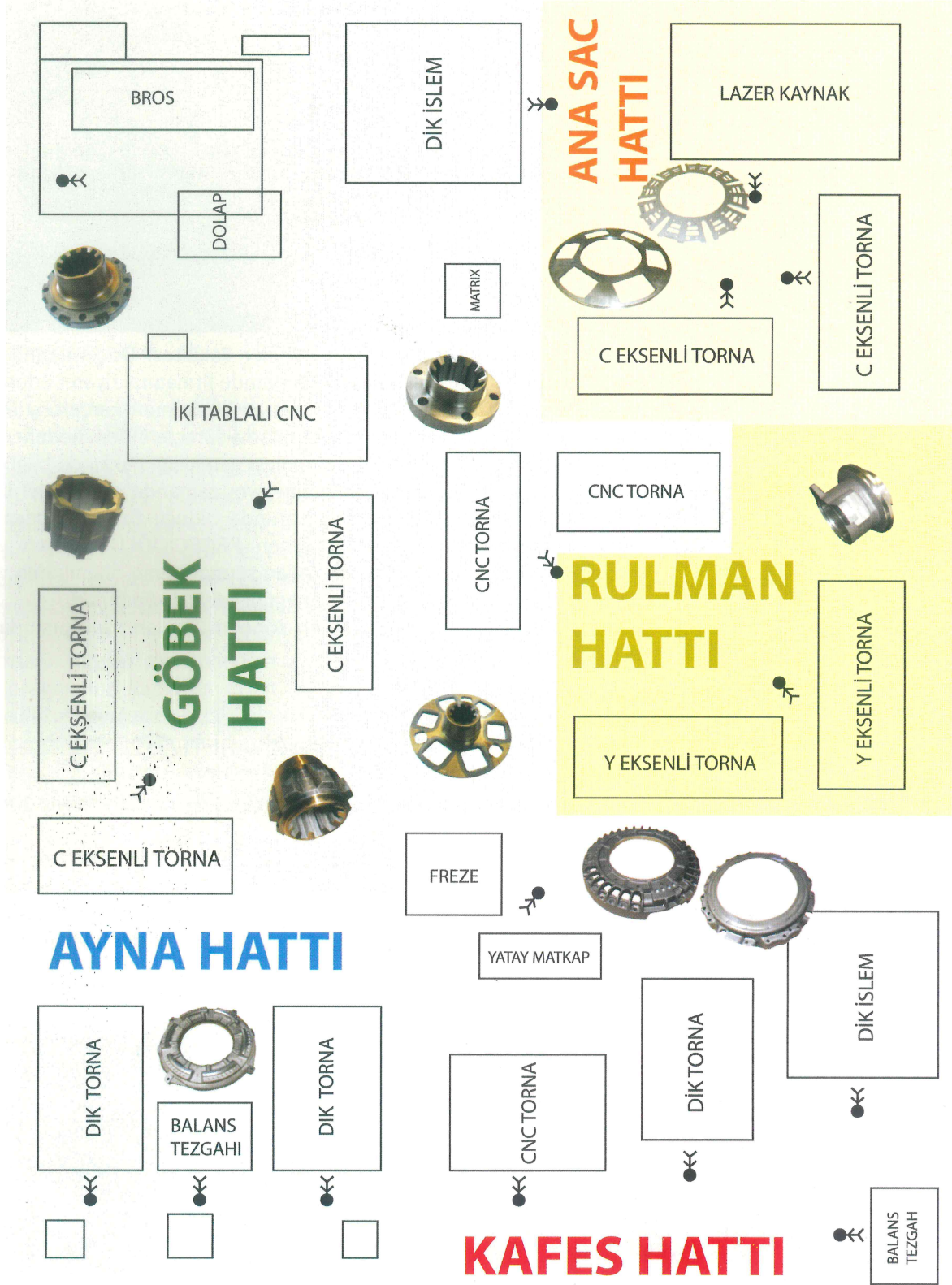
adetleri yüksek (A ve B grubu) veya ortaklaştırılmış parçalar için Pres Bölümüne meneviş fırını, torna tezgahı dahil etmek gibi hamlelerle atölye tipi yerleşim düzeninin dışına çıkılması planlandı. Böylece adım adım gelecek durum VSM' lerin bize gösterdiği yerleşim düzenine geçilecektir.

Yalın dönüşüm geçiş projelerinden yeni yerleşim planı çalışmaları, montaj bölümündeki hücre anlayışı ve uygulamaları ile başladı. Bu kapsamda Montaj Bölümünün de "ürüne göre yerleşim düzeni" anlayışı ile Disk ve Baskı hücreleri kuruldu.

2012 yatırım planı önceliğine göre; yeni alınan tezgahların Talaşlı İmalat bölümüne ait olması nedeniyle yerleşim planı çalışmalarına Talaşlı

İmalat bölümünde başladı. Yapılan çalışmalar doğrultusunda Talaşlı İmalat bölümünün yerleşim planı revize edildi ve bölüm içi hareketler (insan, malzeme) minimize edildi. Bu kapsamda belirli tezgahlar belirli işlere rezerve edilerek standart iş ve uzmanlaşmanın temelleri atıldı.

Dönmez Debriyaj, yalın bir işletme olma yolundaki adımlarından birini daha attı...





TAMER KEÇECİOĞLU' nun DÖNMEZ DEBRİYAJ ZİYARETİ 19 NİSAN 2012



Tamer KEÇECİOĞLU



Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Doçentlerinden Tamer KEÇECİOĞLU 19 Nisan 2012 tarihinde firmamızı ziyaret ederek "Yeni Gelişen Yönetim Tarzları" nı anlatan bir sunum gerçekleştirdi. Vizyon, misyon belirleme, stratejik planlama süreçlerinden, hedeflerin tüm çalışanlara yayılımlarının nasıl olması gerekliliği hakkında bilgiler aktaran KEÇECİOĞLU her yöneticinin aynı zamanda da çok iyi bir insan kaynakları yöneticisi olmak zorunda olduğu üzerinde durdu. Ayrıca strateji haritalarına da değinen KEÇECİOĞLU, gelişen ve globalleşen dünya endüstrilerinde insan sermayesinin öneminden ve yetenek yönetiminin bu süreçteki önemini özellikle vurguladı. Tamer KEÇECİOĞLU'na Yeni Gelişen Yönetim Tarzları paylaşımından dolayı bir kez daha teşekkür ederiz.

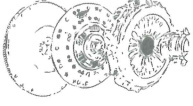
EGE ÜNİVERSİTESİ ÖĞRENCİLERİ'nin DÖNMEZ DEBRİYAJ ZİYARETİ 09 MAYIS 2012

Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü son sınıfı öğrencileri 09 Mayıs 2012 tarihinde firmamızı ziyaret ettiler.

Öğrenci arkadaşlarımıza ilk olarak giriş noktamız olan bahçe de iş güvenliği ve Dönmez Debriyaj ziyaretlerinde uyulması gereken güvenlik kuralları konusunda brifing verildi. Ardından İnsan Kaynakları uygulamalarımız ile ilgili İnsan Kaynakları sorumlumuz Günay GÜNCEOĞLAN ve İnsan Kaynakları Personel sorumlumuz Ramazan ÇALIK, Üretim ve Kalite sistemlerimiz ile ilgili Kalite Sorumlumuz Ahmet HIZLIÖK, yalın üretim teknikleri ile ilgili Yalın ofis liderimiz Hasan ÇİFTÇİ tarafından bilgiler ve uygulamalar öğrenciler ile paylaşıldı.



Serap MANİSALI



SABANCI ÜNİVERSİTESİ – İstanbul KARIYER ATÖLYESİ 15 MART 2012

15 Mart 2012 tarihinde İnsan Kaynakları yöneticimiz Serap MANİSALI ve Genel Koordinatörümüz Hatice İVİT Sabancı Üniversitesi "Kariyer Geliştirme Atölyesi" etkinliğinde yer aldı.



İZMİR EKONOMİ ÜNİVERSİTESİ – İzmir WORKSHOP 13 NİSAN 2012

13 Nisan 2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyelerimizden Ayşe K. PAKKAN ve İnsan Kaynakları yöneticimiz Serap MANİSALI Ekonomi Üniversitesi Mühendislik ve Bilgisayar Bilimleri Fakültesi Endüstri Sistemleri Mühendisliği bölümü son sınıf öğrencilerinin workshop'una katıldı. Workshop'ta Dönmez Debriyaj insan kaynakları politikaları öğrenciler ile paylaşıldı. Dönmez Debriyaj'da staj yapmak ve ileriye dönük bizlerle çalışmak isteyen öğrencilerin başvuruları alındı.



DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ – İzmir KARIYER GÜNLERİ 20 NİSAN 2012

Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi' nin 18-20 Nisan 2012 tarihleri arasında düzenlediği "Kariyer Günleri Etkinliği"nde Dönmez Debriyaj sunuş ve mülakatları ile yer aldı. Sunuşlar sırasında, Dönmez Debriyaj, insan kaynakları uygulamaları dışında, iş arama süreçlerinde öğrencilere destek olabilecek mülakat, cv hazırlama, firmaların beklentileri vb. konular hakkında bilgi verildi. Dönmez Debriyaj'a ayrılan mülakat salonlarında İnsan Kaynakları yöneticimiz Serap MANİSALI ve Personel Sorumlumuz Ramazan ÇALIK 37 genç arkadaşımız ile iş ve staj mülakatı gerçekleştirdi. Dokuz Eylül Üniversitesi Kariyer Planlama Koordinatörlüğü tarafından sunum sonunda İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi kariyer günlerine katılımından ötürü Dönmez Debriyaj'a teşekkür belgesi takdim edildi.



EGE ÜNİVERSİTESİ – İzmir KARIYERİMİN İLK ADIMI 16-17 MAYIS 2012

Türkiye Personel Yönetimi Derneği (PERYÖN) Ege şubesi ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) tarafından 16-17 Mayıs 2012 tarihlerinde düzenlenen 'Kariyerimin İlk Adımı' etkinliği Ege Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi'nde gerçekleştirildi. Gerçekleştirilen etkinlikte Dönmez Debriyaj standıyla yer aldı. Standımızda öğrenciler ile yüz yüze görüşmeler yapıldı. Etkinliğe standları ile katılan firmalar arasında Dönmez Debriyaj standı, en güzel ve en çok başvuru alan stand oldu. Etkinlikte öğrenci arkadaşlarımızdan başta Yağmur ÇEVİK olmak üzere tüm öğrencilere çok teşekkür ederiz.





sanayi sitelerimiz

TORBALI ATATÜRK Sanayi Sitesi - İZMİR



SEYİT KATMERCİ
Yurtiçi Satış ve Pazarlama
Bölge Sorumlusu



YAVUZ DİZEL
FORD CARGO - BMC - ISUZU - NISSAN
Tamir Atölyesi



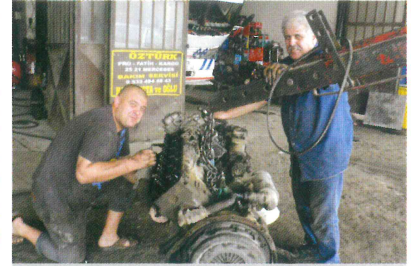
TORBALI BELEDİYESİ
Tamir ve Bakım Kademesi



NAZİFOĞLU OTOMOTİV
BMC - FORD - DODGE
Kamyon Tamir ve Bakım Atölyesi



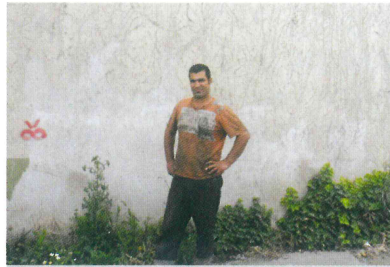
ÖZYURT TİCARET
FORD - BMC - MERCEDES-BENZ - DODGE
Yedek Parçacısı



ÖZTÜRK
BMC - FORD - MERCEDES - BENZ
Tamir Bakım Atölyesi



REİS OTO
FORD CARGO - BMC - MERCEDES-BENZ -
MITSUBISHI - ISUZU - IVECO
Tamir ve Bakım Atölyesi



PALA
IVECO - BMC
Tamir Atölyesi



YAYANLAR
IVECO - BMC - FORD - ISUZU
Tamir Atölyesi



İNAN OTO
IVECO - ISUZU - NISSAN
Tamir Atölyesi



ÖMER ÖZCAN DİZEL
BMC - FORD - DODGE - MERCEDES-BENZ
Tamir Atölyesi



DİMLİOĞLU
FORD CARGO - BMC - IVECO
Tamir Atölyesi

— Seyit KATMERCİ

ÖDEMiŞ

Sanayi Sitesi - İZMİR



ERDEM DİDANOĞLU
Yurtiçi Satış ve Pazarlama
Bölge Sorumlusu



FIAT OTOMOTİV
OTOYOL
Yedek-Parçacısı



GENÇLER
IVECO - OTOYOL
Tamir Atölyesi



LİDER OTO
ISUZU
Özel Servis ve Yedek Parçacısı



NECDET KATMER
BMC - FORD
Özel Servis



ÖDEMiŞ OTOMOTİV
OTOYOL
Yedek Parçacısı



OTO FREN BALATA
FORD - BMC
Yedek Parçacısı



ÖZ
IVECO - OTOYOL
Tamir Atölyesi

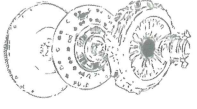


ÖZDEN OTO
FORD - BMC
Tamir Atölyesi



YILDIZ OTO
OTOYOL
Tamir Atölyesi

— Erdem DİDANOĞLU



OFİS YENİLEME 3 ve 4. ETAP çalışması

Ofis yenileme projesinde 3. Etap ve 4. Etap çalışmalarımız tamamlandı. 3. Etapta; Yönetim Kurulu üyelerinin üye odaları ve yönetim kurulu toplantı odası yapıldı. 4. Etapta giriş ve karşılama alanlarımız modern yapıya kavuşturuldu. Giriş katında yer alan Kalite ve Ürün Tasarım ve Geliştirme bölümlerinin de bu etapta tüm ofis mobilyaları yeniden tasarlanarak Nisan ayı içerisinde çalışanlarımızın hizmetine sunuldu.



— Ramazan ÇALIK

**EVLENENLER**

- Ürün Tasarım ve Geliştirme bölümünden Olcay KABAK 03.06.2012 tarihinde Şöhret DURAN ile evlendi.

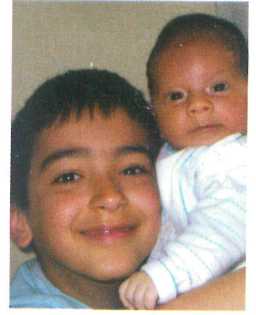
Arkadaşımıza bir ömür boyu mutluluklar dileriz.

**YENİ DOĞANLAR**

- Kalite bölümünden Gökhan BAL'ın 07.03.2012 tarihinde ikiz erkek çocukları dünyaya geldi. İyi ki doğdun Deniz BAL ve Efe BAL.

- Kalıp Üretim bölümünden M.Fatih TABAR'ın 29.03.2012 tarihinde erkek çocuğu dünyaya geldi.

İyi ki doğdun Ali Tuna TABAR.



- Talaşlı imalat bölümünden Yusuf KETME'nin 07.06.2012 tarihinde kız çocuğu dünyaya geldi. İyi ki doğdun Hatice KETME.

DOĞUM GÜNLERİ

Ali KALKAN	Montaj	01.07.1973	Mehmet EROL	Üretim Plan. ve Loj.	07.08.1968
K. Aşkın KAHVECİOĞLU	Montaj	01.07.1982	Ali İNCE	Isıl İşlem	11.08.1986
Ergün ONAY	Montaj	01.07.1985	Hüseyin ÖZTÜRK	Kalite	14.08.1987
Ramazan ÇELİK	Talaşlı İmalat	01.07.1990	Tuncay ERDOĞAN	Pres	15.08.1977
Akın SARIÇOBAN	Yurt içi Satış ve Paz.	02.07.1980	H. İbrahim YAMAN	Pres	18.08.1972
Eray ESMEYAY	Ürün Tas. ve Gel.	02.07.1985	Halil KÖMÜRKOYAN	Kalıp Üretim	18.08.1996
Erkan ÖZCAN	Talaşlı İmalat	04.07.1986	Mehmet TİĞRAK	Talaşlı İmalat	20.08.1974
İlker GÜÇLÜ	Isıl İşlem	05.07.1984	Özgür KOÇAŞ	Talaşlı İmalat	22.08.1981
Halil ŞAHİN	Üretim Plan. ve Loj.	08.07.1977	S. Mehmet KARTAL	Montaj	22.08.1981
A. Osman RASİM	Ar-Ge	08.07.1981	Evset EREN	Montaj	24.08.1985
Ramazan ÇALIK	İnsan Kaynakları	09.07.1980	Tayfun KOÇ	Üretim Plan. ve Loj.	25.08.1973
Ahmet HIZLIÖK	Kalite	11.07.1969	Mehmet CİRİT	Talaşlı İmalat	25.08.1987
Ali KÖLEMENLİ	Pres	14.07.1987	Ergün ÇEVİK	Pres	25.08.1983
Mutlu AKSAN	Montaj	15.07.1984	Fatih AKDUMAN	Montaj	25.08.1986
Hasan İLASLAN	Montaj	15.07.1967	M.Korhan ASLAN	Montaj	26.08.1984
Erdem DİDANOĞLU	Yurt içi Satış ve Paz.	19.07.1977	Ramazan TÜRKAY	Kalıp Üretim	29.08.1965
Diğdem BAYRAM	Satınalma	19.07.1993	Mustafa KARİP	Kalite	01.09.1980
Mehmet MERDAN	Montaj	20.07.1970	Mecnun ALTINTAŞ	Bakım Onarım	05.09.1986
Sıtkı KARAKÜLLAH	Montaj	20.07.1989	Bayram DEMİROK	Üretim Plan. ve Loj.	10.09.1979
İsmail BAL	Talaşlı İmalat	22.07.1985	Görkem ÇORLU	Ürün Tas. ve Gel.	11.09.1987
Ömür ÜRKMEZ	İnsan Kaynakları	24.07.1973	Şaban GÜNGÖR	Pres	12.09.1973
Bülent ÖĞEÇ	Üretim Plan. ve Loj.	28.07.1965	Ercan TÜTEMER	Pres	12.09.1986
Tarkan DOĞU	Talaşlı İmalat	28.07.1979	İbris ÜNAL	Montaj	13.09.1981
Engin KILBAŞ	Yurt içi Satış ve Paz.	30.07.1968	Halil GÖK	Montaj	18.09.1987
Oktay TEMİZ	İnsan Kaynakları	31.07.1983	Abdullah YÜKSEKKARATAŞ	Montaj	20.09.1957
Necdet DURAK	Dövme	01.08.1966	Himmet ÜNAL	Montaj	21.09.1970
Yavuz DENİZASLANI	Üretim	01.08.1964	Serkan ŞENER	Montaj	22.09.1980
Nuri BİNAY	Montaj	02.08.1986	H. Nurkan ZEYBEK	Bakım Onarım	24.09.1955
Erhan ERCAN	Isıl İşlem	04.08.1985	İsmet BALCI	Pres	25.09.1957
Akın DEREBOYLU	Montaj	05.08.1986	Derya ÇOLAK	Proses Geliştirme	28.09.1978
Nazmi KARAKAŞ	Ürün Yönetimi	06.08.1970	İbrahim MUTLU	Montaj	30.09.1980

TAKDİR'e ŞAYAN ÇOCUKLARIMIZ;

2011-2012 öğretim yılında okullarında başarılı olup bizi gururlandıran çocuklarımız...

Nazmi KARAKAŞ' in kızı Beril KARAKAŞ

Hasan Ali Yücel İ.Ö.Ö 7.sınıf (Takdir belgesi ve üstün başarı belgesi)

Abdülkadir SAKARYA' nın kızı Begüm SAKARYA

Turgut Reis İ.Ö.Ö 7.sınıf (Takdir belgesi)

Gülay SÜTLÜ' nün kızı Ezgi SÜTLÜ

Cahide Ahmet Dalyanoğlu İ.Ö.Ö 7.sınıf (Takdir ve üstün Başarı belgesi)

Zeki UZEL' in kızı Doğa Ece UZEL

Özel Ege Lisesi 6.sınıf (Takdir ve Başarı belgesi)

Günay GÜNCEOĞLAN' in kızı Selena GÜNCEOĞLAN

İnci Şener İ.Ö.Ö 4.sınıf (Takdir belgesi)

Serkan MAVİŞ' in oğlu Atakan MAVİŞ

Hilal Necmiye Hüsnü ATABERK İ.Ö.Ö 4.sınıf (Takdir belgesi)

Özcan ŞEN' in kızı Sudenur ŞEN

Şeyit Ast. Ümit Başaran İ.Ö.Ö 2. Sınıf (Takdir belgesi)

İbrahim KOÇER' in kızı İlayda KOÇER

Süleyman Bilgen İ.Ö.Ö 5.sınıf (Takdir belgesi)

Neşe GELENLER' in oğlu Arda GELENLER

Necip Fazıl Kısakürek İ.Ö.Ö 1.sınıf (hepsi pekiyi)



DÖNMEZ
DEBRİYAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Atatürk Organize Sanayi Bölgesi

10039 Sokak No:2 Çigli - İZMİR

Tel: +90 232 376 87 66

www.donmezdebriyaj.com.tr

e-mail: info@donmezdebriyaj.com.tr